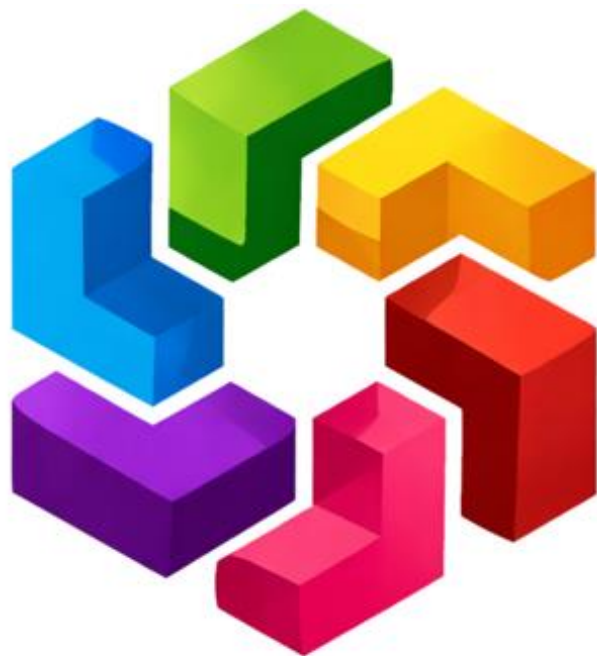
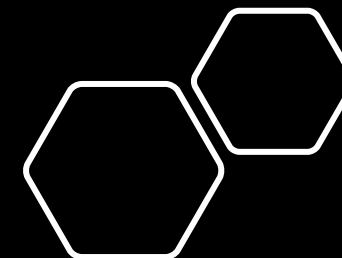




INTER-CLUSTERING

LOGISTIQUE DE FRANCE

Vendredi 16 janvier 2026 - 10h00 à 11h30



BIENVENUE !

**NOTRE
WEBINAIRE
VA DEMARRER
DANS QUELQUES
INSTANTS ...**





VEN16
JANV.



Les clés d'une Supply-Chain circulaire et durable !





[WEBINAIRE] LES CLES D'UNE SUPPLY-CHAIN CIRCULAIRE ET DURABLE

Logistique Inverse

Décarbonation

Ré-emploi

Eco-conception

Résilience

Vendredi 16 janvier 2026 – de 10h00 à 11h30

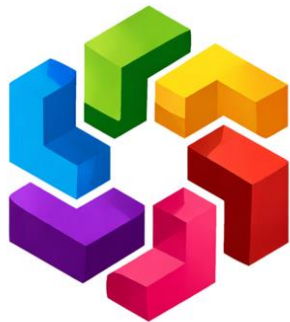
RAREFACTION DES **RESSOURCES**, ECONOMIE **DECARBONEE**, NECESSITE DU **RE-EMPLOI**, **APPROVISIONNEMENTS** CONTRARIES ...

TOUS LES ACTEURS DE LA FILIERE LOGISTIQUE-TRANSPORT ET SUPPLY CHAIN **DOIVENT S'Y METTRE**

LES **PRINCIPAUX CLUSTERS LOGISTIQUES EN REGION** VOUS PROPOSENT DE DECOUVRIR DE NOUVELLES SOLUTIONS !

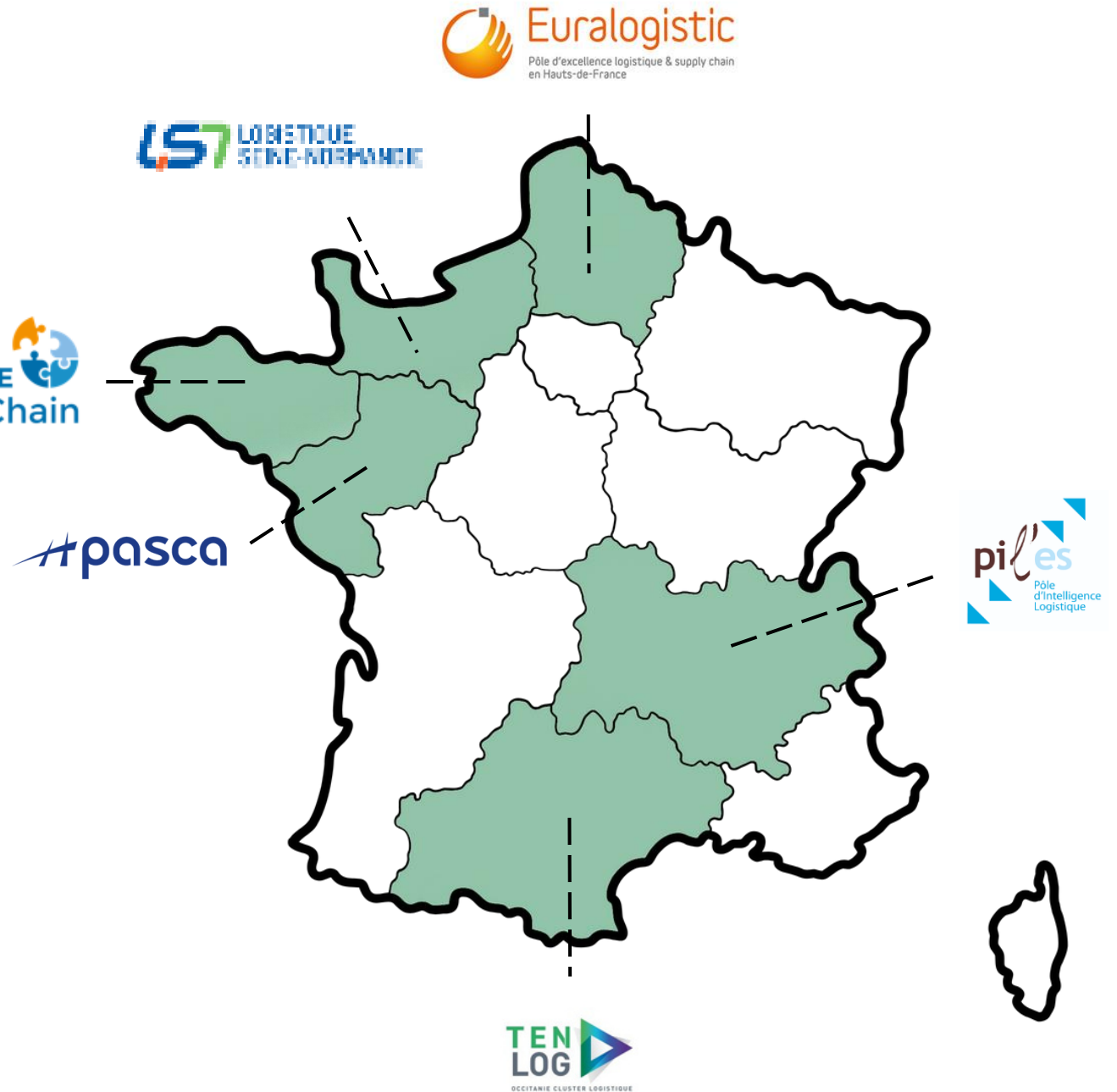


**Les clés d'une Supply-Chain
circulaire et durable !**



INTER-CLUSTERING
LOGISTIQUE DE FRANCE

WEBINAIRE



Six clusters pour fédérer les acteurs de la logistique et de la supply chain, aux 4 coins de la France !

Les 6 membres de l'inter-clustering de France travaillent pour développer des chaînes logistiques performantes et durables, partout en France :

- ▶ **Bretagne Supply Chain**
- ▶ **Euralogistic** (Hauts-de-France)
- ▶ **Logistique Seine Normandie**
- ▶ **Pasca**, Pôle Achats Supply Chain Atlantique (Pays de la Loire)
- ▶ **Pil'es**, Pôle d'Intelligence Logistique (Auvergne-Rhône-Alpes)
- ▶ **TenLog** (Occitanie)

La taille et les missions de ces clusters peuvent varier selon les enjeux de leur territoire, les besoins de leur réseau d'adhérents, leur statut ou leur modèle économique. Mais tous œuvrent à renforcer la résilience des chaînes logistiques en lien étroit avec un réseau d'entreprises local et de partenaires institutionnels ancrés en régions





Un tour d'horizon complet !

**S'inscrire tout de suite !
> Sur lien en commentaire**

LE PROGRAMME DU WEBINAIRE

- **La circularité, un enjeu sur les territoires, les régions**
Le collectif des clusters logistiques et supply-chain en région
- **Economie circulaire & supply chain circulaire**
 - **François Michel Lambert**
- **3 RETOURS D'EXPÉRIENCES :**
 - **ROSSIGNOL, Laure JARLAUD** (Pile's)
 - **TEX & CARE, Ilana BOUHAFS** (Euralogistic)
 - **IDEA, Jean-Baptiste BERNICOT** (Pasca)
- **Questions-réponses et conclusions**





**Les clés d'une Supply-Chain
circulaire et durable !**



INTER-CLUSTERING
LOGISTIQUE DE FRANCE

WEBINAIRE

Economie circulaire & supply chain circulaire



François Michel Lambert

Les clés d'une supply chain circulaire et durable

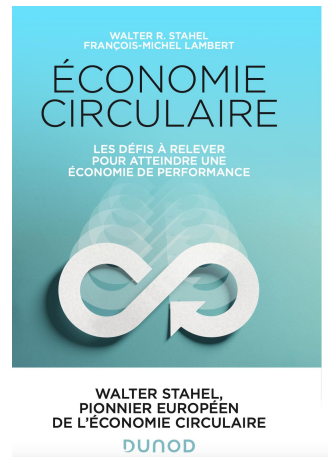
François-Michel Lambert

Ancien député (2012-2022)

Fondateur Institut national de l'économie circulaire (Président 2012-2022)

VP Association pour la Recherche en Economie Circulaire (www.aifrec.fr)

0611740407 – lambert@soroa.fr



EMPREINTE MATIERES
ECONOMIE CIRCULAIRE
SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE

EMPREINTE MATIERES

Monde : 100 milliards de tonnes de matières premières extraites de la Terre par an,
soit 12t/hab (*base 8 milliards hab.*)

France : besoin de 1,3 milliards de tonnes de matières premières par an,
soit 20t/hab (*base 67 millions hab.*)

Capacité de la planète à se régénérer en matières premières est de 50 milliards de tonnes par an.
En 2050, 10 milliards d'habitants, ce qui impose un maximum de 5t/an/hab

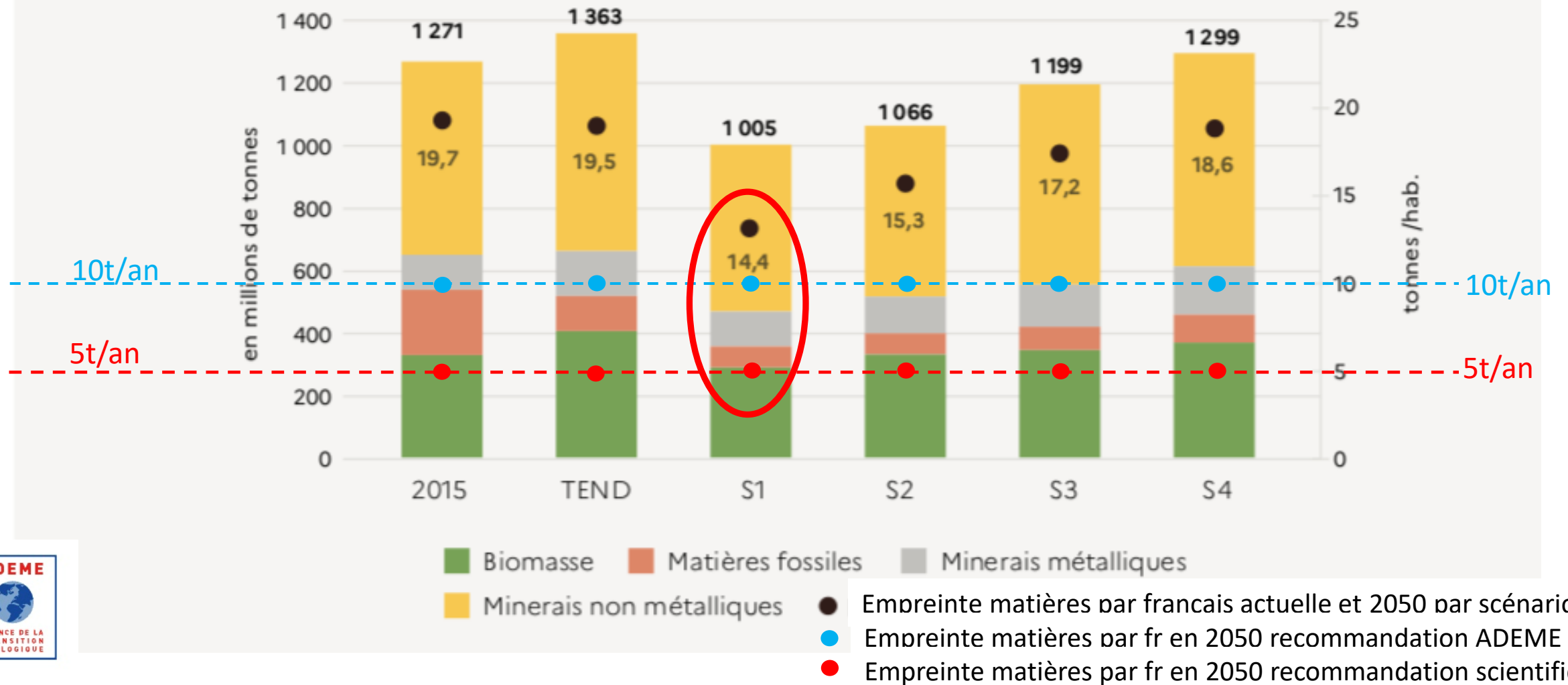
1100 milliards de tonnes: les produits fabriqués par l'humain pèsent plus lourd que les formes de vie sur Terre



EMPREINTE MATIERES



Projections empreinte matières selon scénarios ADEME rapportées aux seuils de 5t et 10t/an et par habitant



HIERARCHIE ECONOMIE CIRCULAIRE

Plus d'efficience dans l'utilisation du produit et lors de sa fabrication	RO: refuser	Rendre un produit superflu en abandonnant sa fonction ou en offrant la même fonction avec un produit radicalement différent
	R1: Repenser	Rendre l'utilisation du produit plus intensive (par exemple en partageant le produit)
	R2: réduire	Augmenter l'efficacité de la fabrication ou de l'utilisation des produits en consommant moins de ressources naturelles
Extension de la durée de vie du produit et de des composants	R3: Réutiliser, Réemployer	Réutiliser le produit par un autre consommateur (seconde main)
	R4: Réparer	Réparer un produit défectueux afin qu'il puisse être utilisé avec sa fonction d'origine
	R5: Reconditionner	Remettre à neuf, restaurer un ancien produit et le mettre à jour
	R6: Remanufacturer	Utiliser des pièces d'un produit mis au rebut dans un nouveau produit ayant la même fonction
	R7: Redéfinir	Utiliser le produit ou ses composants mis au rebut dans un nouveau produit avec une fonction différente
Exploitation utile des matériaux en fin de vie	R8: Recycler	Traiter les matériaux pour obtenir la même qualité (haute qualité) ou inférieure (basse qualité)
	R9: Récupérer l'énergie	incinération de matière avec récupération d'énergie

ECONOMIE CIRCULAIRE INDUSTRIELLE

Un stock conséquent de produits manufacturés
et donc de matériaux déjà extraits et disponibles



Transports
FRANCE

Au 1^{er} janvier 2025

Parc auto : 39,7 millions de voitures
40 millions de permis de conduire

6,5 millions de VUL

625 000 poids lourds

Près de 40% des PL ont moins de 5 ans

ECONOMIE CIRCULAIRE INDUSTRIELLE

Le **parc a augmenté de 1,4 millions de voitures entre 2019 et 2024** malgré une forte baisse des ventes de voitures neuves *(-22,3 % entre 2019 et 2024)*

Parc de voitures en circulation du 1^{er} janvier 2018 au 1^{er} janvier 2025

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nombre de véhicules (en milliers)	38 119	38 231	38 424	38 470	38 819	38 973	39 358	39 739
Âge moyen (en années)	10,2	10,2	10,2	10,3	10,5	10,8	11,1	11,5

© SDES



- Age moyen des voitures pour destruction augmente fortement (*en 2024 est de 19,9 ans contre 19,2 ans en 2019, soit + 0,7 mois d'allongement de durée de vie*).

- **Age moyen du parc automobile est passé de 10,2 à 11,2 ans** entre 2019 et 2024.

A noter kilométrage moyen à la destruction est de 211 000 km.

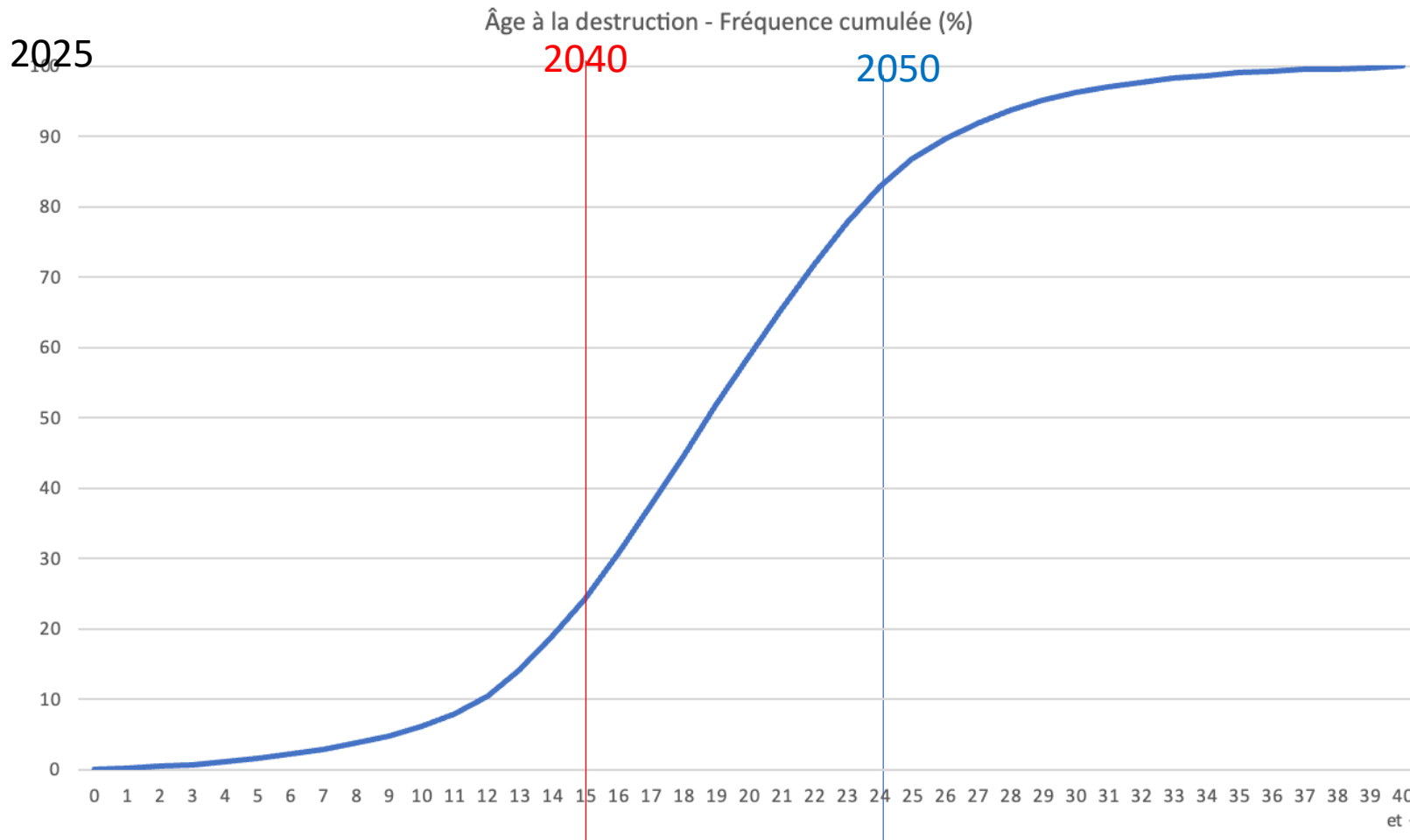
En 2024, le kilométrage annuel moyen effectué par les voitures particulières s'établit à 11 600 km pour 450 milliards de km parcourus (-4,2% depuis 2019). En baisse de - 7,3 % depuis 2019,

ECONOMIE CIRCULAIRE INDUSTRIELLE

En gardant la même dynamique de durée de vie constatée sur le parc de voitures actuel,

8 voitures sur 10 vendues en 2025, rouleront encore 2040

et près de 2 voitures sur 10 vendues en 2025 rouleront encore en 2050



CONSEQUENCES DU CIRCULAIRE SUR L'INDUSTRIE MANUFACTURIERE

ÉCONOMIE • MOBILITÉS

Les ventes de vélos continuent de baisser en France

Le nombre de cycles vendus en France en 2024 a reculé de 12 % et le chiffre d'affaires est en baisse de 8 %. Seules l'occasion et la réparation sont dans le vert. Le secteur, qui pèse 3,2 milliards d'euros, espère

ÉCONOMIE • IMMOBILIER

La construction immobilière s'est effondrée en France en 2024, et « ce sera encore pire l'an prochain »

Seuls 250 000 logements ont été mis en chantier en 2024, selon la Fédération française du bâtiment (FFB), un niveau plus atteint « depuis les années 1950 ». Les

ÉCONOMIE • INDUSTRIE AUTOMOBILE

Automobile : 2024, mauvais cru pour les ventes de voitures neuves en France

Les immatriculations de véhicules particuliers neufs ont reculé de 3,2 % en 2024, à 1,7 million de voitures, ce qui renforce l'une des plus mauvaises années de l'histoire de l'industrie automobile française. Les

ÉCONOMIE • ENTREPRISES

La grande panne des ventes d'équipement de la maison

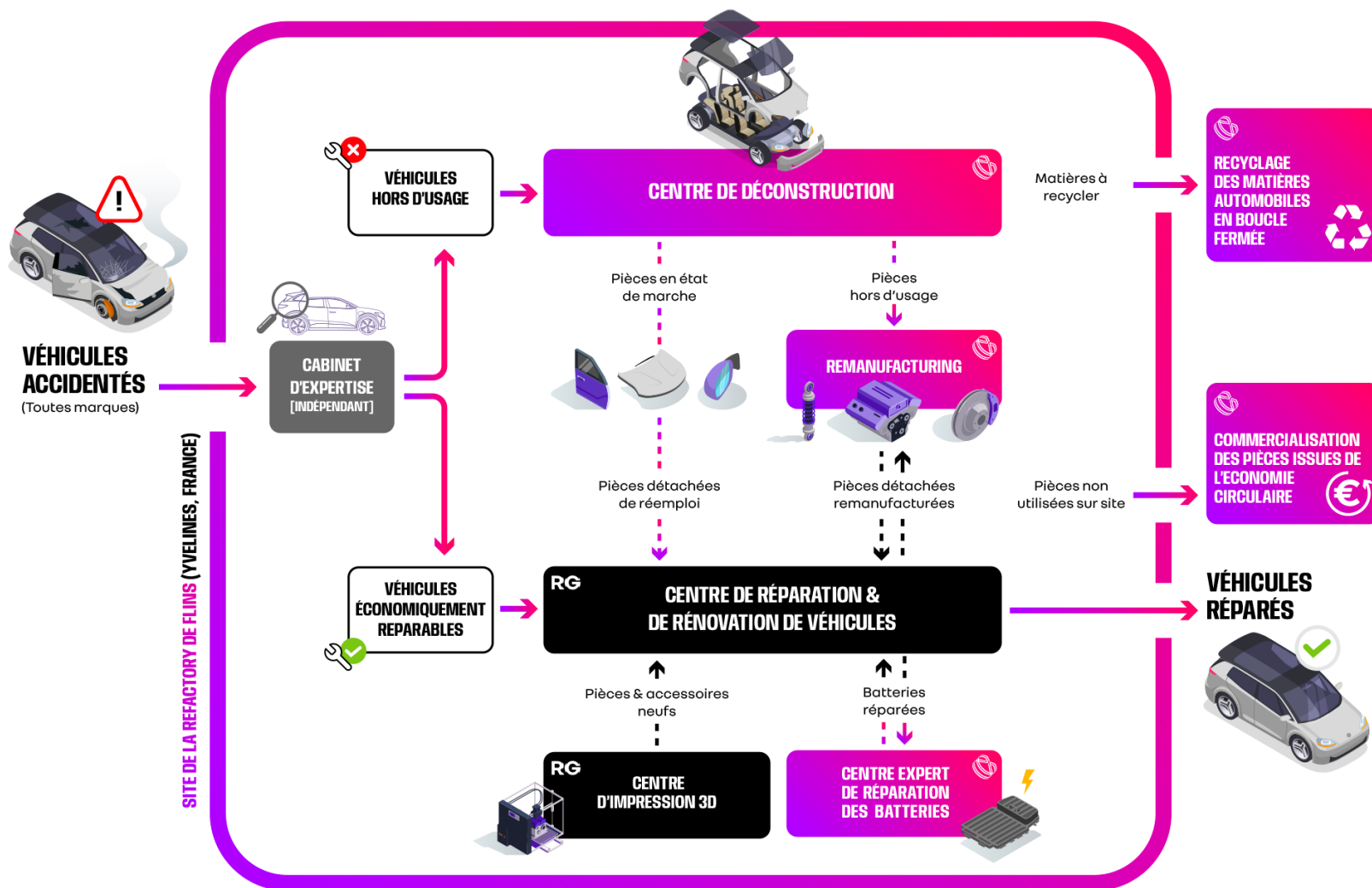
En 2024, quasiment tous les biens d'équipements du logement ont vu leurs ventes dégringoler. Le marché du meuble a chuté de 5,1 % et le gros électroménager de 3,9 %. Seul le petit électroménager se porte bien, grâce au succès de l'AirFryer.

La consommation manufacturée s'effondre dans les pays occidentaux Et même en Chine

EXEMPLES CIRCULAIRES : INDUSTRIE AUTOMOBILE

LA REFACTORY, PREMIER ÉCOSYSTÈME COMPLET D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE EN EUROPE

Une plateforme unique de traitement des véhicules accidentés



LES MATERIAUX ?

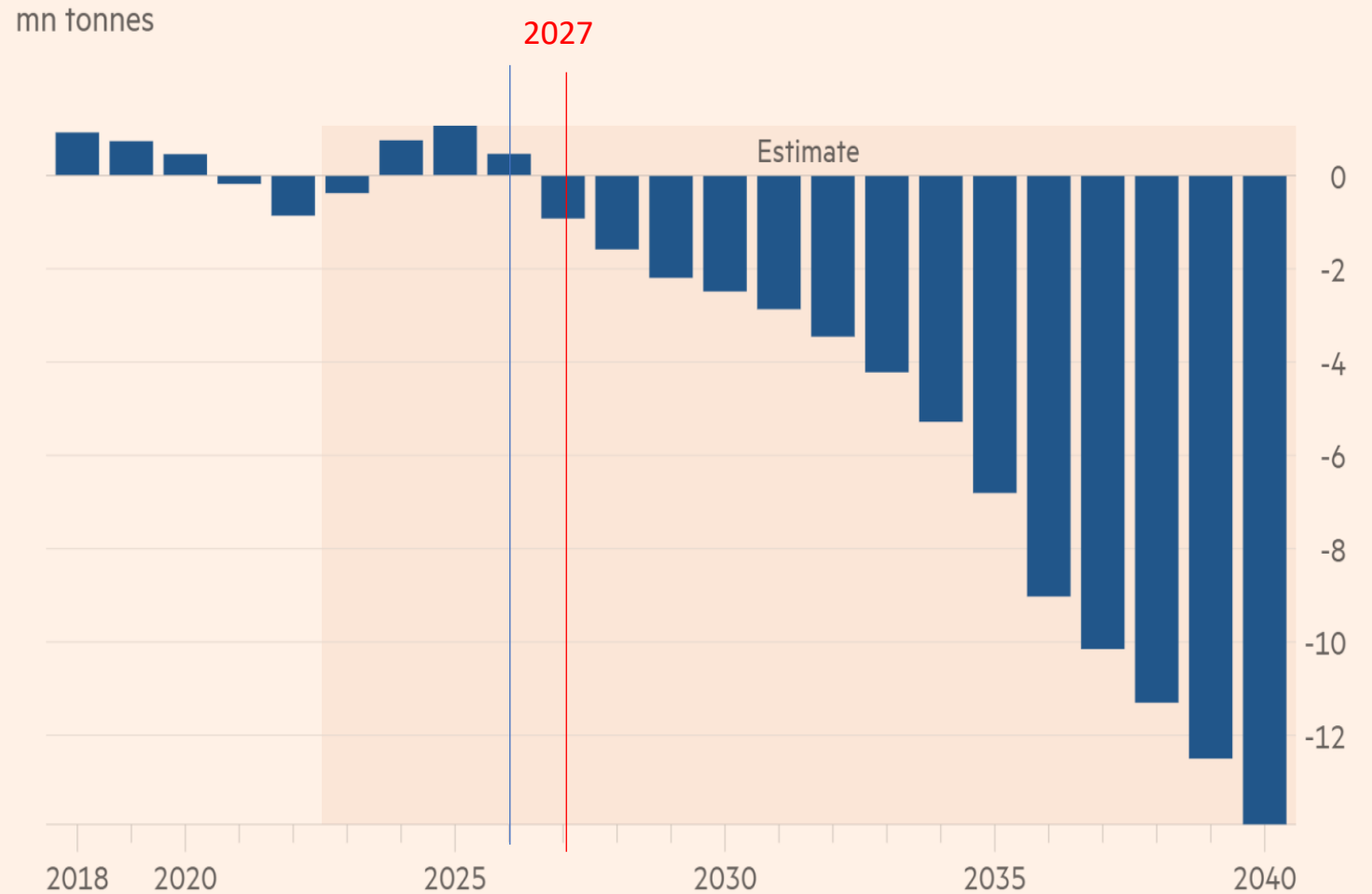
Les producteurs de cuivre mettent en garde contre le manque de mines pour répondre à la demande de métal

Les dirigeants se montrent réticents à investir dans des mines dont la construction prendrait 10 à 15 ans et coûterait des milliards de dollars, compte tenu de la faiblesse des prix et de l'incertitude politique qui règne dans les juridictions minières.

Probabilité d'une pénurie au cours de cette décennie

« Il faudra faire des concessions à un moment ou à un autre », Duncan Wanblad, DG d'Anglo American.

Big shortfall in copper supply predicted to open up from 2027



Source: Bernstein
© FT

Le trésor de cuivre d'Orange électrifie la filière du recyclage

L'opérateur prépare un appel d'offres pour valoriser les câbles de son réseau historique. La quantité est telle qu'elle pourrait entraîner la construction de nouvelles fonderies.



Télécoms : le réseau cuivre d'Orange, un trésor de plusieurs milliards d'euros

LT Ce contenu est compris dans votre abonnement

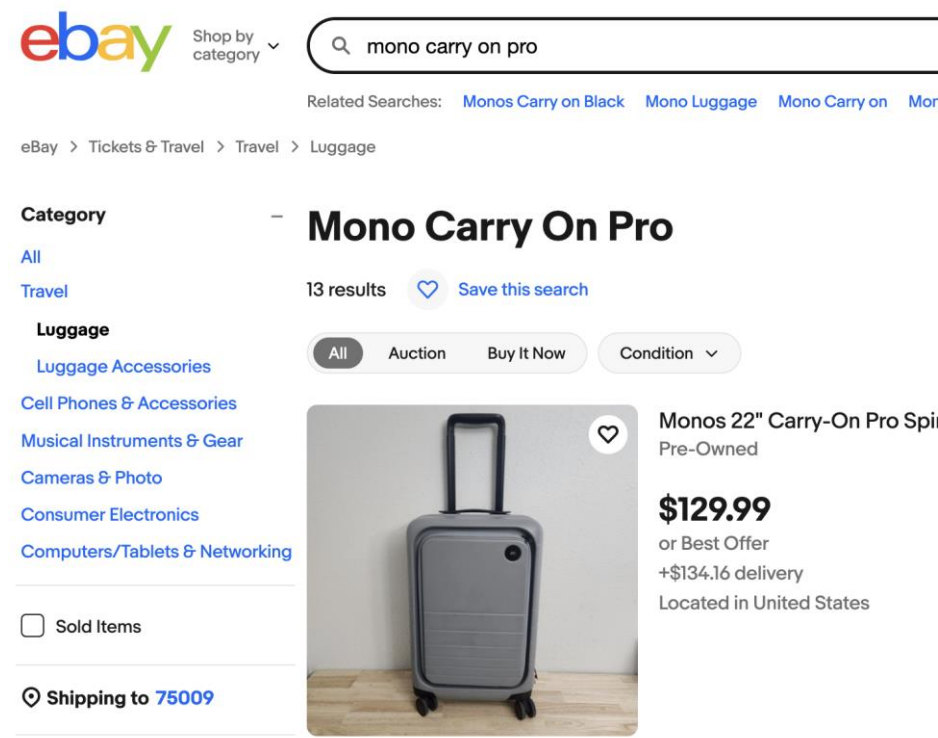
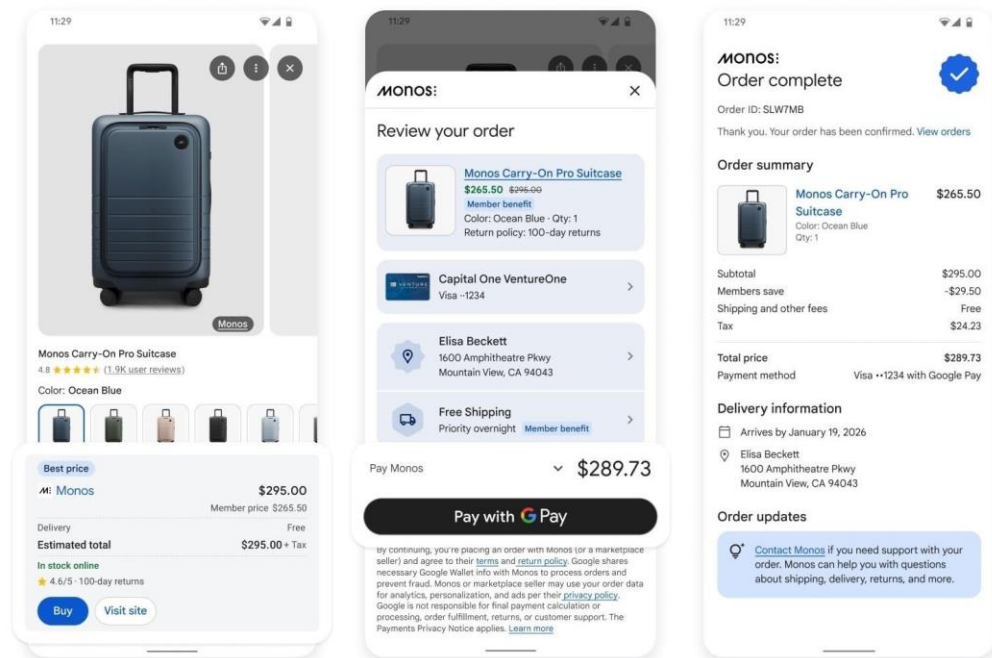
Alors que la fibre devient le réseau de référence pour l'Internet fixe, Orange s'apprête à démarrer un vaste chantier : celui de l'arrêt puis du démantèlement du réseau cuivre, utilisé pour le téléphone et l'ADSL. Avec la flambée du cours du cuivre ces deux dernières années, ces infrastructures valent, selon nos calculs et au regard de leur poids en métal, une fortune de 8,8 milliards d'euros. Une estimation qu'Orange juge « excessivement élevée ».

**Vers l'économie de
fonctionnalité sur le cuivre ?**

QUELLE ACCELERATION PAR L'IA ?

L'IA redessine les expériences d'achat

Google va révolutionner l'e-commerce avec un protocole d'achat agentique qui permet d'acheter directement dans Gemini



QUELLE ACCELERATION PAR L'IA ?

À l'horizon 2030, bricolage et réparation domestique sont devenus accessibles à tous

Réparations assistées en réalité augmentée

- lunettes de réalité augmentée connectées à un modèle IA (afficheront des étapes visuelles sur la pièce réelle à réparer, avec reconnaissance de composants et conseils de gestes précis.
- tutoriels seront entièrement personnalisés selon le niveau d'habileté du bricoleur et l'état exact de l'objet



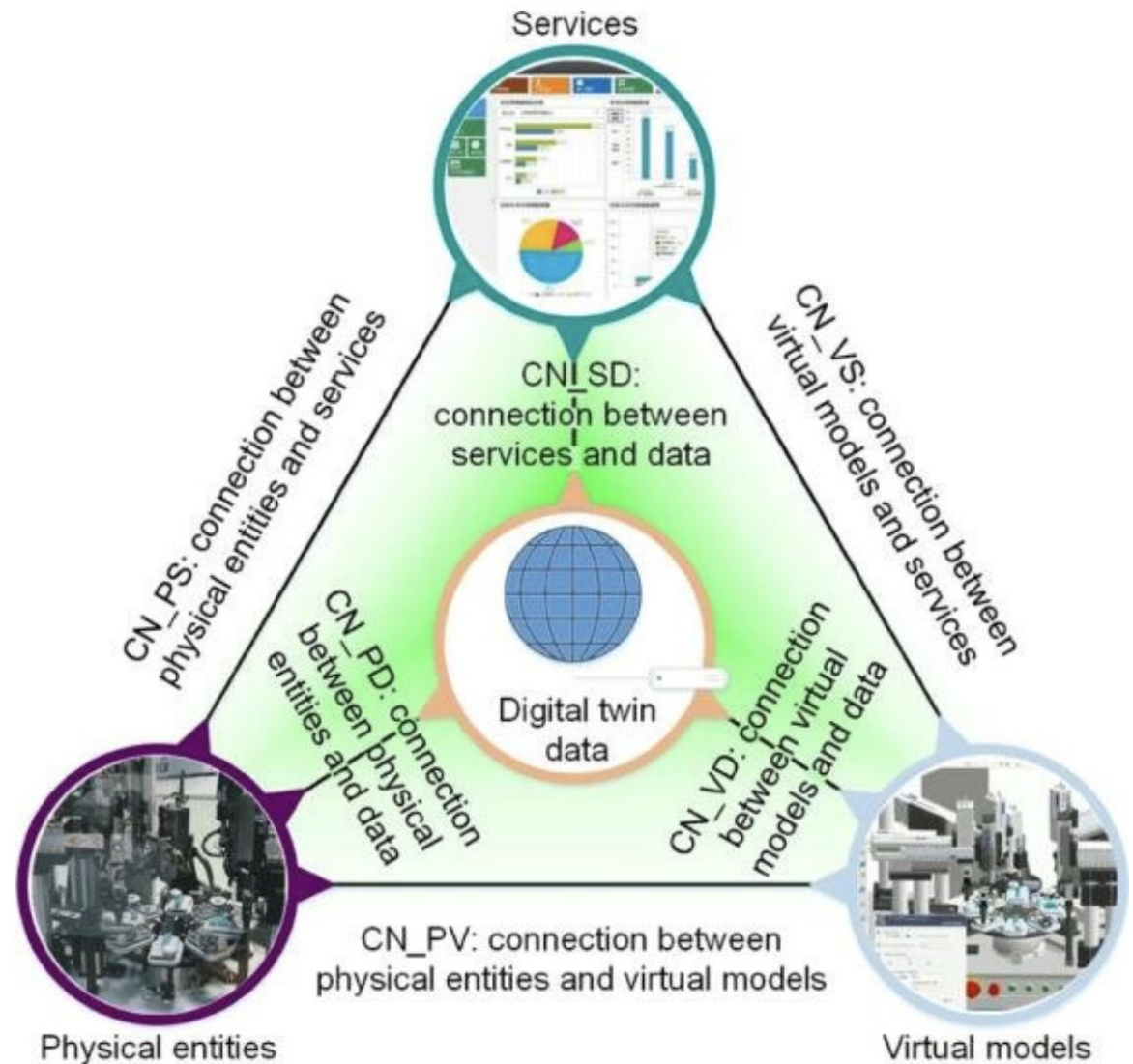
Intelligence collective de réparation

- plateformes d'apprentissage collaboratif : utilisateurs partageront leurs réparations filmées + IA analysera ces contenus pour améliorer les modèles prédictifs et enrichir les communautés de réparation.
- réparateurs bénévoles ou semi-professionnels assistés par des chatbots techniques ultra-spécialisés connectés aux bases de données fabricants.

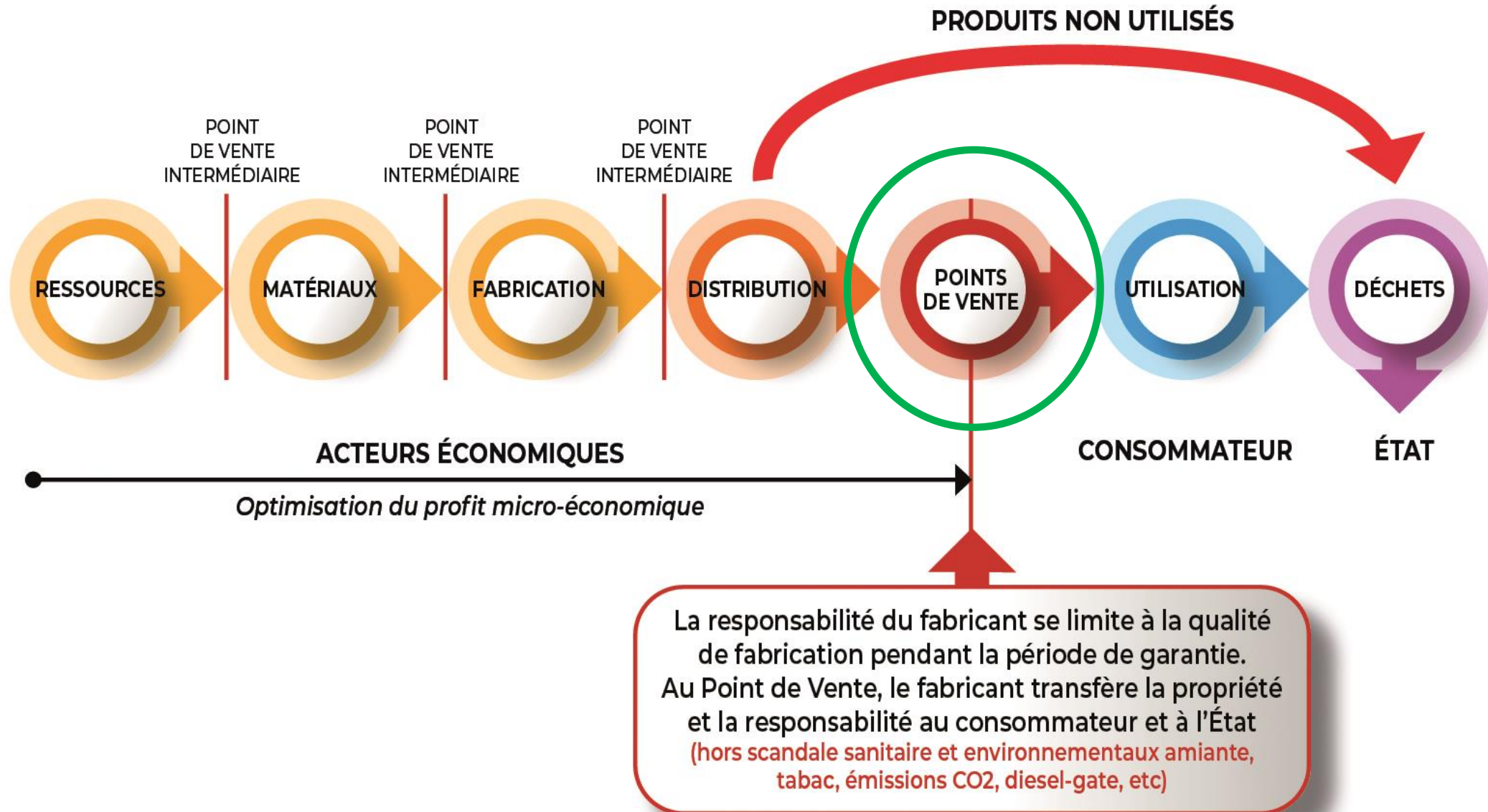
QUELLE ACCELERATION PAR L'IA ?

Jumeaux numériques

- Territoriaux
- processus/manufacturing
- Supply chain

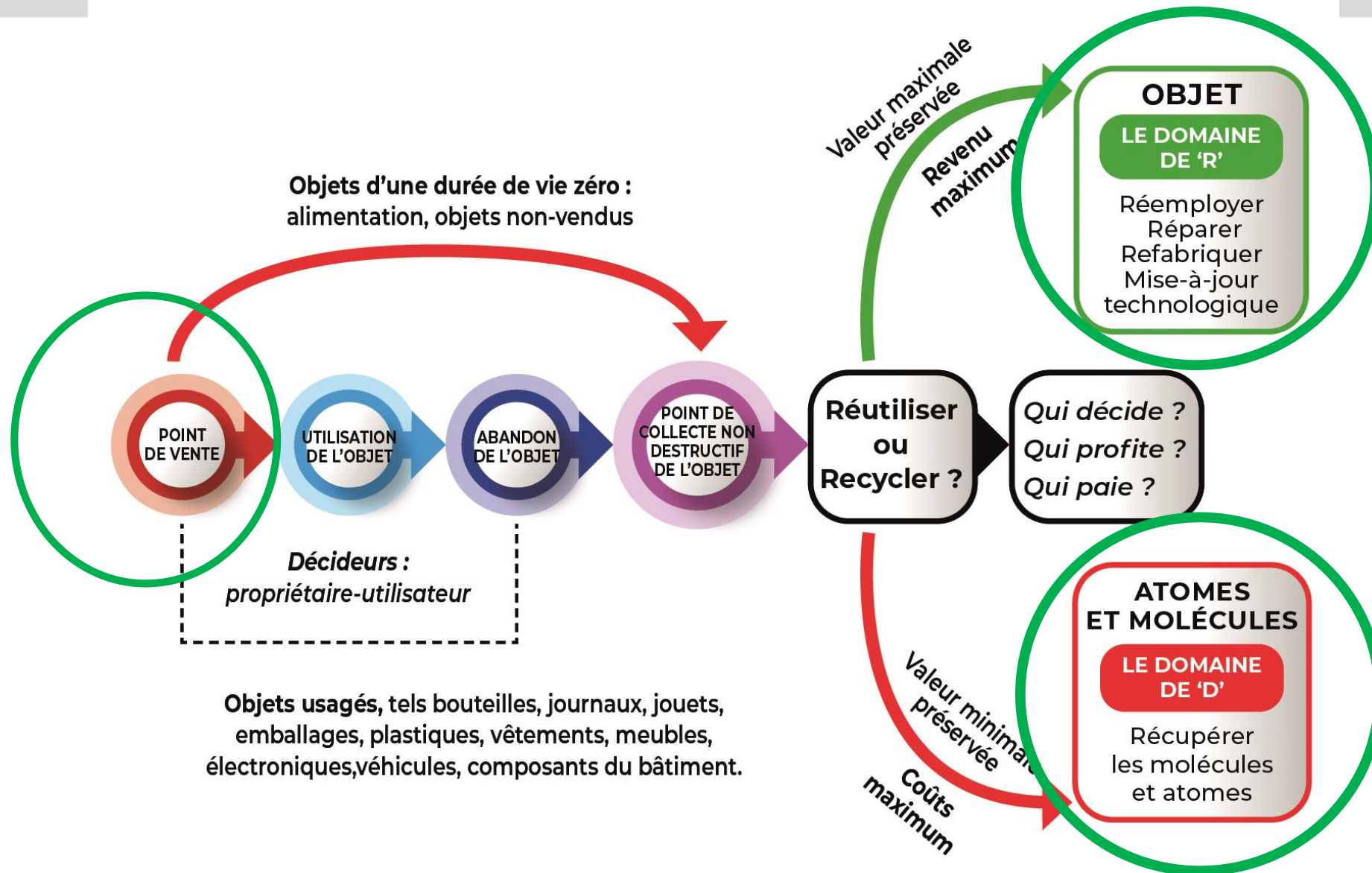


ECONOMIE INDUSTRIELLE LINEAIRE



ECONOMIE CIRCULAIRE INDUSTRIELLE

COMMENCE AU POINT DE VENTE



ECONOMIE CIRCULAIRE INDUSTRIELLE

De l'économie industrielle linéaire qui n'est qu'une rivière dans laquelle l'eau ne fait que passer....



ECONOMIE CIRCULAIRE INDUSTRIELLE

....à l'économie circulaire industrielle qui est un lac
dont il faut préserver la qualité de l'eau



SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE

**DEPLOYER LA SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE
POUR ORCHESTRER LES FLUX**

LA SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE POUR ORCHESTRER LES FLUX

La supply chain ?

La Supply Chain gère les flux de produits, les flux financiers, les flux d'informations, les infrastructures physiques et les opérations.

Elle s'étend des fournisseurs jusqu'au client « de la production ou la revalorisation des produits jusqu'à la consommation pour toutes les opérations des usages de l'économie de

Le Supply Chain Manager est le chef d'orchestre des flux physiques, des flux d'informations et des flux financiers

... tout dans le monde pour nourrir des prises

... représente 60% à 80% de la structure de coûts d'une entreprise.

LA SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE POUR ORCHESTRER LES FLUX

Bouleversement de la SUPPLY CHAIN (chaîne d'approvisionnement et distribution)

La même usine de Flins (Renault) a basculé du linéaire (Zoé neuve) au circulaire industriel ((Zoé et tous véhicules d'occasion)
Les supply chain sont bouleversées et totalement différentes

Approvisionnement
de centaines de
pièces sous-traitance
certaines parcourant
plus de 15.000km



Livraison individuelle
de la Zoé neuve
jusqu'en Australie
à plus de 15.000km

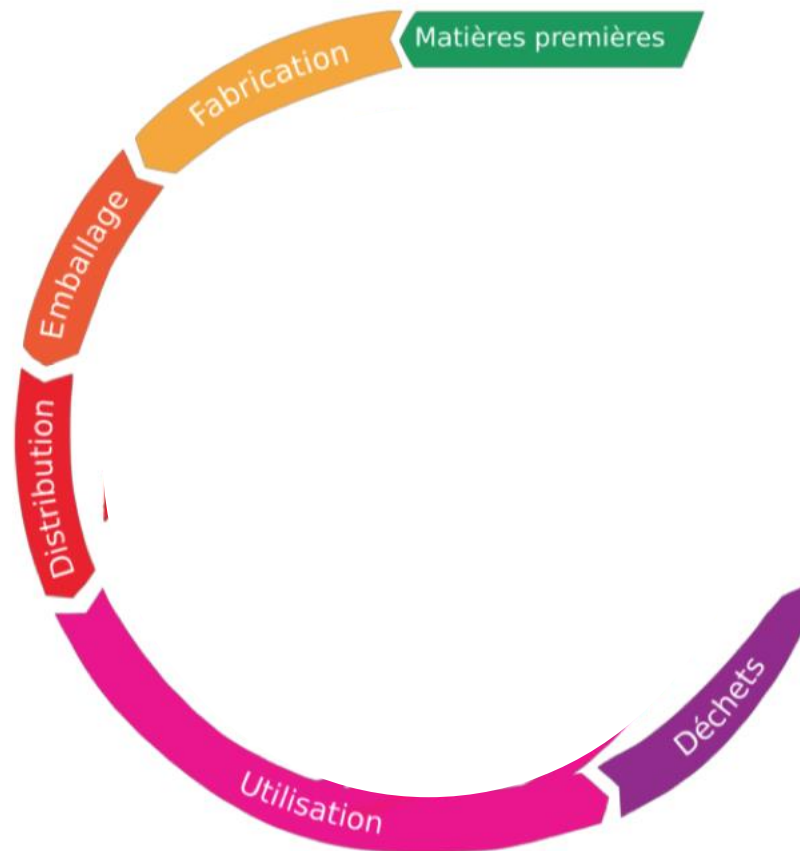
Chaque
approvisionnement
de Zoé de 2^e main
est stratégique et
provient de moins de
200km



Livraisons de
multipièces en
France, Europe et
Afrique

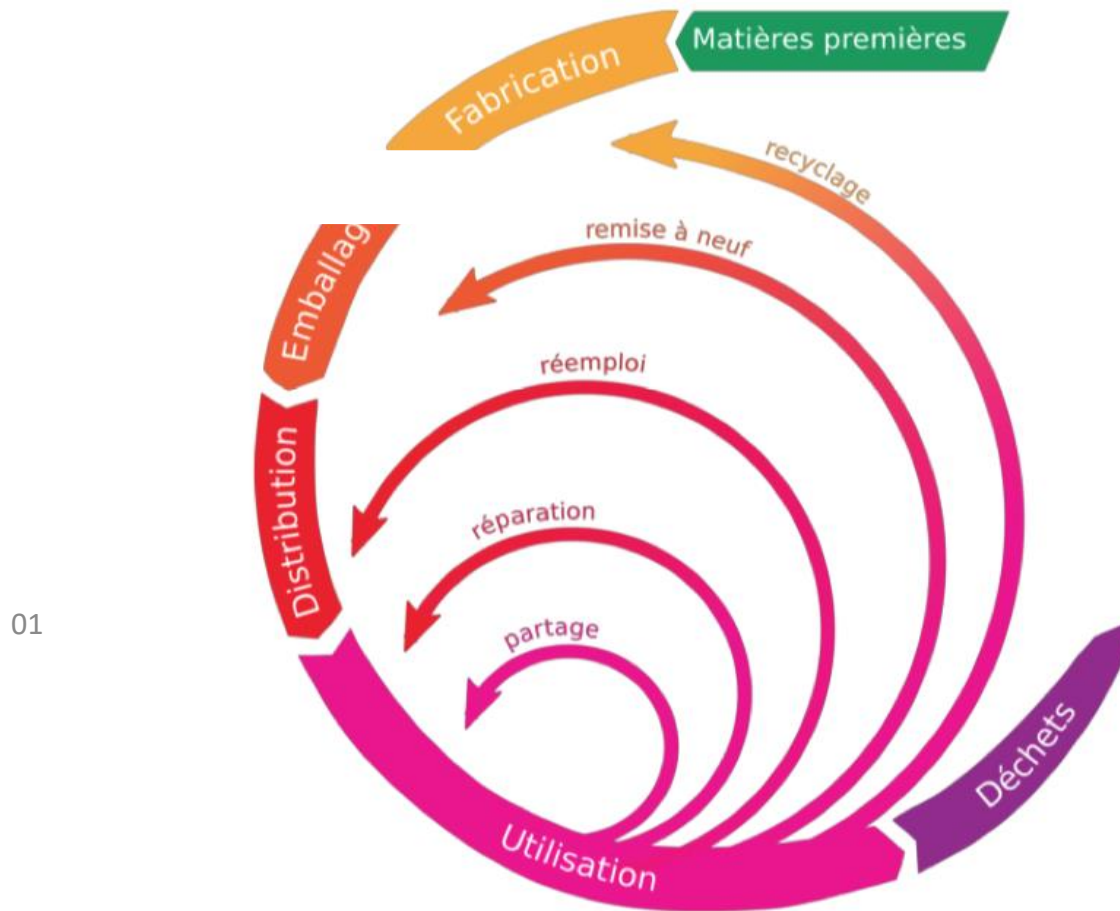
LA SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE POUR ORCHESTRER LES FLUX

La supply chain linéaire c'est le pilotage de cette seule boucle



LA SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE POUR ORCHESTRER LES FLUX

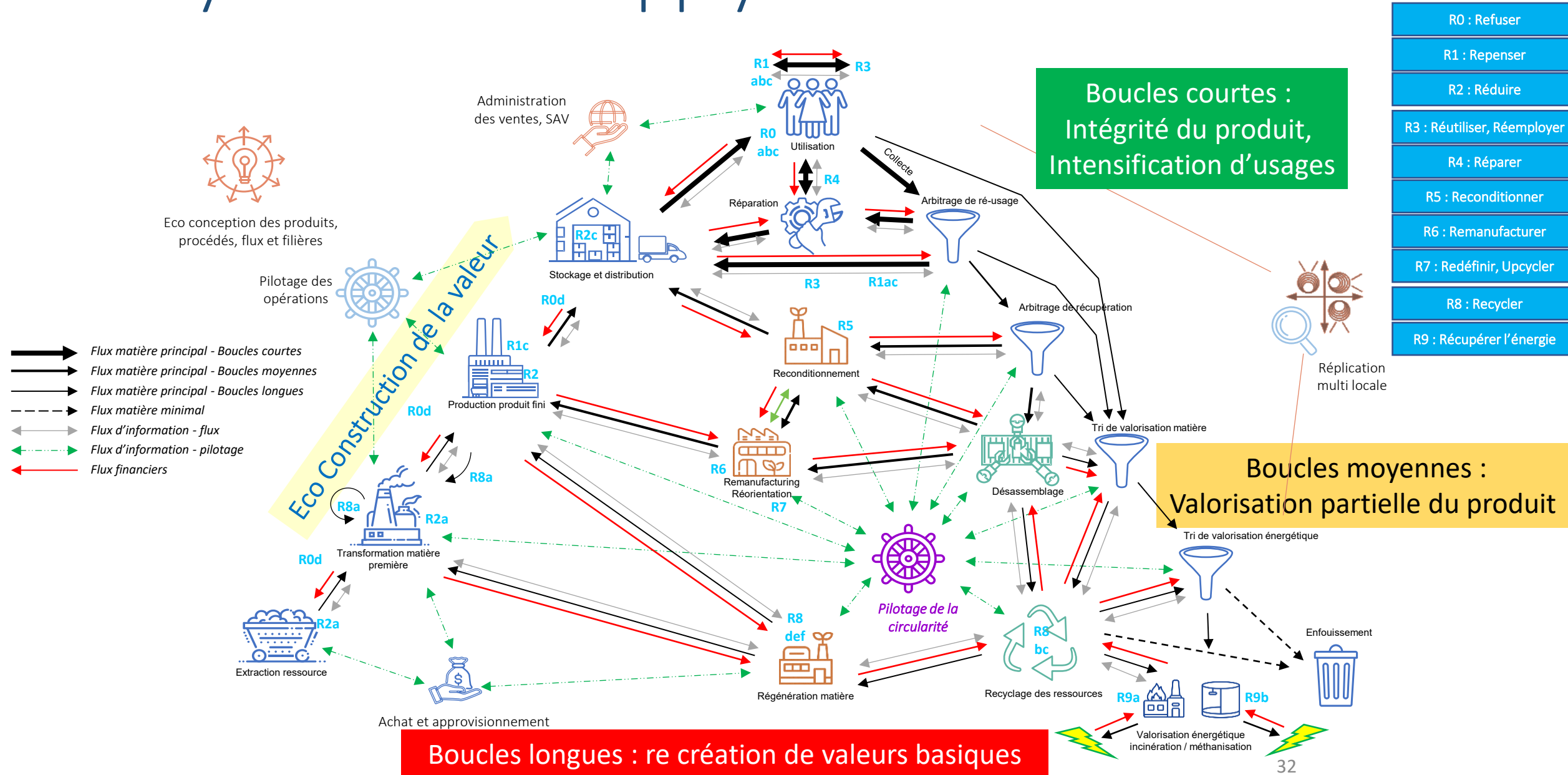
La supply chain circulaire c'est le pilotage de toutes ces boucles



LA SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE : UNE EQUATION A 2 INCONNUES

- **Supply Chain Linéaire** : **UNE** inconnue
 - la prévision de la demande (la vente de produits neufs)
- **Supply Chain Circulaire** : **DEUX** inconnues
 - la prévision de la demande (la vente de produits neufs et d'occasion)
 - la prévision de l'approvisionnement (sourcing)
- La demande est plus erratique, elle ne dépend plus d'un usage standard prévisible et soumis au modèle d'offre produits/consommation, mais d'une conjonction :
 - de produits neufs
 - de partage de l'usage des produits
 - de réparations, réutilisations et réemplois
 - d'améliorations du potentiel d'usage
 - de recyclages...etc
- L'approvisionnement circulaire est aléatoire et s'effectue :
 - en priorité par les flux de retour circulaires, non réguliers, sur les 3 types de boucles,
 - en complément avec des flux issus de l'extraction de matières premières...

Pyramide de la Supply Chain Circulaire



FONDAMENTAUX DE LA SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE

Linéaire vs Circulaire : ce qui change

→ Changement de paradigme : de l'optimisation du flux « neuf » à l'orchestration d'un système de boucles.

	Modèle linéaire	Modèle circulaire
Flux	Chaîne « amont → aval » avec retours surtout en fin de vie	Boucles multiples (<i>produit, composant, matière</i>), reverse logistique structurante
Approvisionnement	Sourcing principalement matières vierges, relativement stable	Sourcing multi-canal : retours + réemploi/remanufacturing + recyclé (<i>le vierge est en complément</i>)
Planification	Prévision centrée sur la demande (<i>une grande inconnue</i>)	Deux inconnues : la demande (<i>plus grande inconnue</i>) et rajouter les approvisionnement sur du circulaire → pilotage du gisement
Performance	Coûts · qualité · délais	Multicritère : cycles d'usage, taux retour/fuite, qualité retours, empreinte matières/CO2, valeur résiduelle
Réseau	Massification, optimisation globale, sites spécialisés	Hybride : hubs + multi-localité (<i>proximité vs massification</i>)
Données & organisation	Traçabilité moyenne, SI conçus pour le transactionnel, organisations en silos	Traçabilité individualisée (<i>passport produit</i>), interopérabilité data, gouvernance étendue & partenariats

FONDAMENTAUX DE LA SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE

Conditions de réussite à l'échelle

1) Circularité « haute »

- Boucles courtes/moyennes d'abord (réparer, réemployer, reconditionner)
- Préserver la valeur d'usage avant le recyclage

2) Piloter le gisement

- Prévoir retours + fuites (qualité, quantité, timing)
- Rituels type S&OP circulaire : demande et approvisionnement secondaire

3) Traçabilité & données

- Passeport produit / traçabilité individualisée
- Interopérabilité & partage de données avec l'écosystème

4) Réseau & reverse logistique

- Collecte, tri, réparation : arbitrage hubs vs proximité
- Dimensionnement multi-local pour réduire coûts & CO2 de transport

5) Écosystème & partage de valeur

- Partenariats (collecte, reconditionnement, recyclage)
- Incitations au retour : consigne, reprise, garanties, ...

6) Capacités & compétences

- Moyens industriels (tri, diagnostic, remanufacturing)
- Digital & IA pour gérer l'imprévisibilité et optimiser les flux

Intégrer la Slow Logistique & la Supply Chain Circulaire dans les scénarios ADEME « Transition(s) 2050 »

Neutralité carbone 2050

Empreinte matières : ÷2

Supply chains = levier

Le cœur du problème

- Les scénarios nationaux à 2050 traitent surtout énergie/technologie... mais peu la transformation des chaînes d'approvisionnement.
- Or la supply chain structure la demande de transport, les distances, les stocks, les flux et donc les émissions.
- Sans prise en compte explicite, risque de retards et de sous-performance des filières face aux objectifs climat & matières, ni de résilience.

La réponse du programme ADEME × FSC

- Définir des indicateurs génériques « Supply Chain » pour caractériser chaque scénario à 2050 (radars + narratifs).
- Intégrer deux leviers d'action : Slow Logistique et Supply Chain Circulaire.
- Produire des recommandations : investissements (physiques/numériques), outils de pilotage/formation, ajustements réglementaires.

Participer comme « relais de filière » ?

Rôle

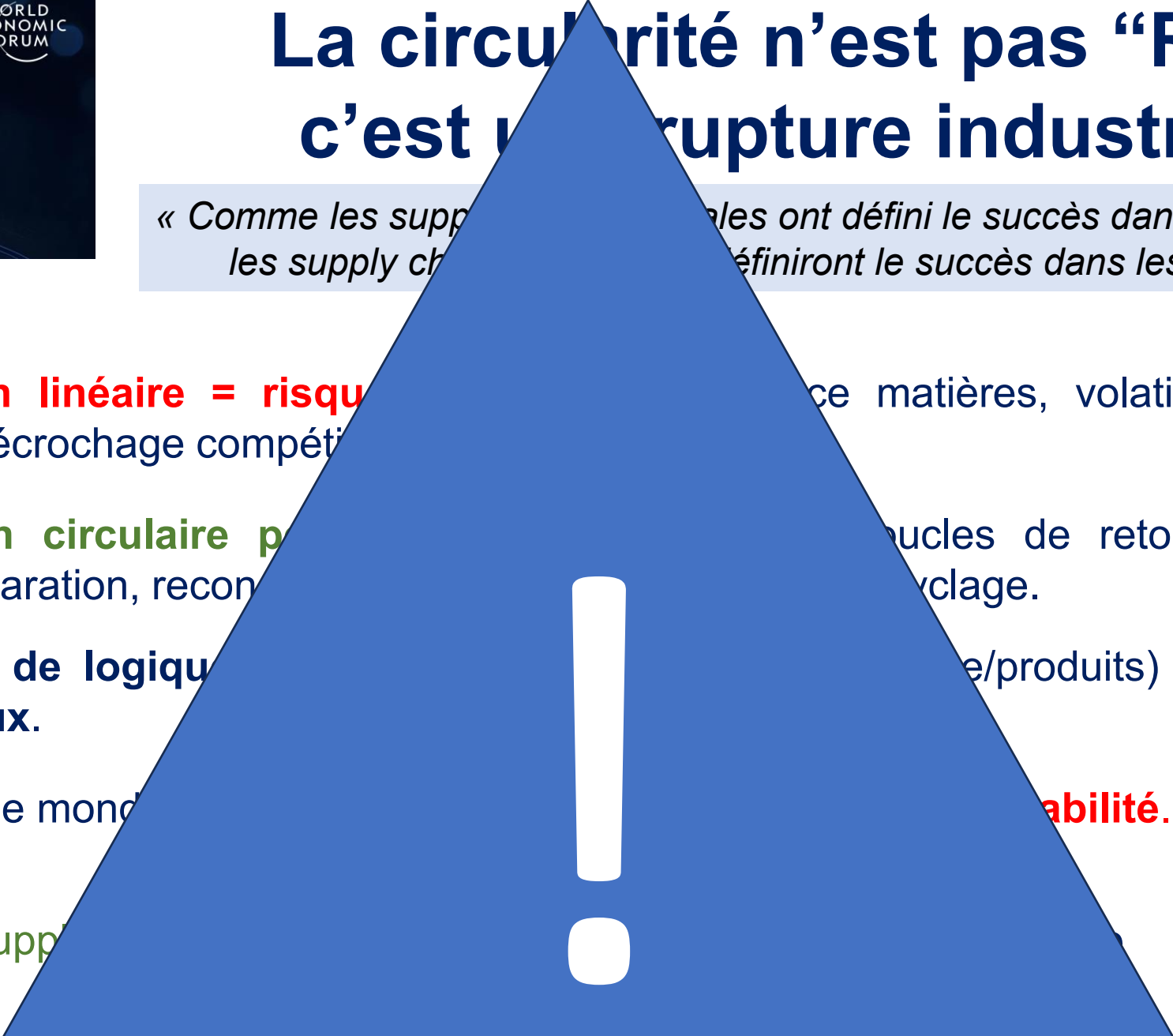
- Challenger la plausibilité des hypothèses, méthodes et indicateurs (retour opérationnel).
- Aucune donnée confidentielle à fournir : indicateurs calculés sur bases ADEME et sources publiques.
- Participation en logique d'expérimentation prospective (pas un test terrain).
- Cadence maîtrisée : ~10 réunions de 1–2h, format hybride, janvier → juin 2026.

Bénéfices concrets

- Anticiper les évolutions réglementaires et politiques publiques, et contribuer à leur robustesse en amont.
- Influencer des indicateurs qui pourraient structurer les futures attentes de performance supply chain.
- Identifier leviers et priorités d'investissement (infrastructures, digital, compétences).
- Se positionner comme précurseur d'un modèle industriel durable et crédible.
- Option : réutiliser ensuite les indicateurs dans votre organisation.

La circularité n'est pas "RSE" : c'est une rupture industrielle.

« Comme les supply chain leaders ont défini le succès dans les années 2000, les supply chain leaders définiront le succès dans les années 2030. »

- 
- ✓ **Supply chain linéaire = risque** de pénurie de matières, volatilité, ruptures, contraintes, décrochage compétitif.
 - ✓ **Supply chain circulaire** pour résilience : boucles de retour, tri/qualité, traçabilité, réparation, reconversion, recyclage.
 - ✓ **Changement de logique** : qualité (services/produits) plutôt que le volume en flux.
 - ✓ **Réalité** : tout le monde veut la **durabilité**.
 - ✓ **Maîtriser la supply chain**.

SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE



Le terme de supply chain circulaire (SCC) émerge depuis quelques années dans la sphère de l'économie circulaire (EC). Afin de renforcer les connaissances et expertises sur la supply chain circulaire le fonds de dotation Supply Chain 4 Good a rassemblé les dernières initiatives en cours et les publications les plus avancées pour partager avec la communauté des chercheurs, de la Supply Chain, de l'économie circulaire et des médias.

POURQUOI LA SUPPLY CHAIN CIRCULAIRE EST-ELLE CENTRALE DANS L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ?

<https://www.supplychaincirculaire.org/>

CHANGER LE CADRE SOCIO-ECONOMIQUE ?

Le rugby est codifié
pour la première fois le
7 septembre 1846



**Un schisme, en 1863,
sépare le football du rugby**



« Si les producteurs conservent la propriété de leurs biens :

- les biens d'aujourd'hui sont les ressources de demain,*
- au prix des ressources d'hier,*
- disponibles localement,*
- sans subir les entraves des enjeux internationaux. »*

Walter R. Stahel

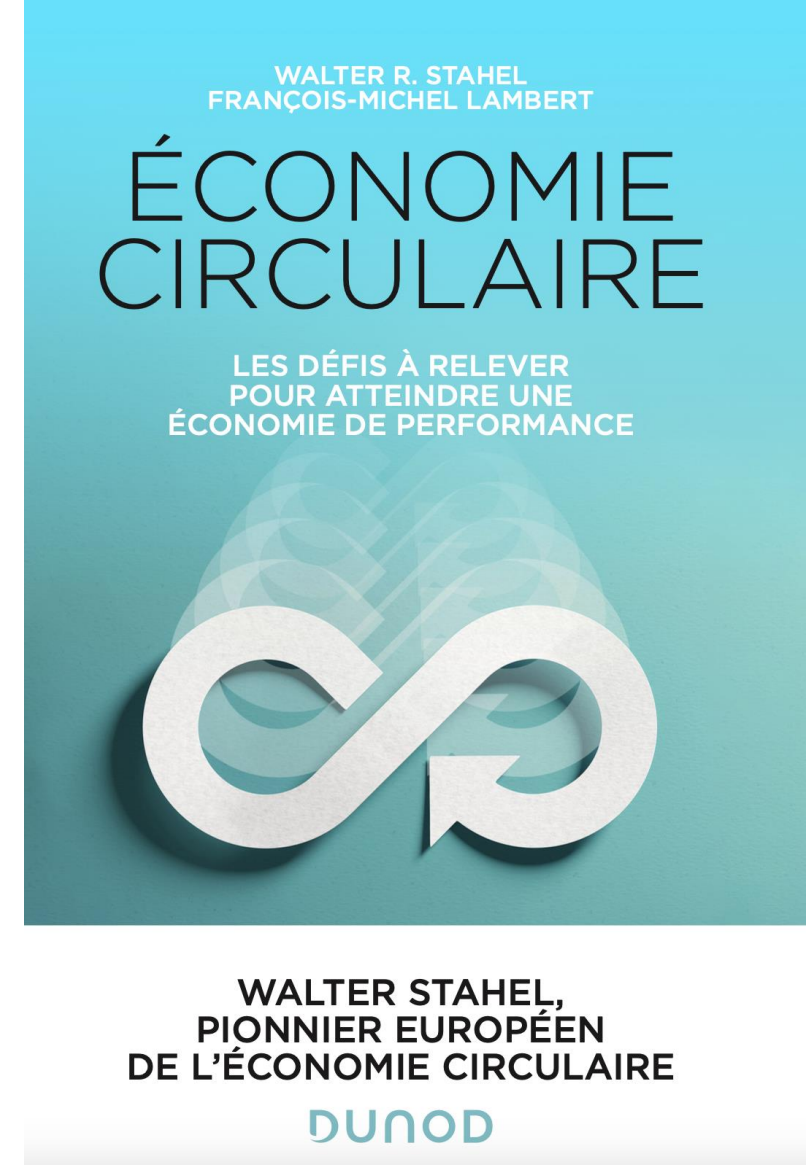
wrstahel2014@gmail.com

+41 78 765 67 94

lambert@soroa.fr

0611740407

<https://www.stahel-lambert.eu/>



**DIAPOS SUPPLEMENTAIRES QUI N'ONT
PAS ETE PRESENTEES LORS DU WEBINAIRE**

CHANGER LE CADRE SOCIO-ECONOMIQUE ?

Le rugby est codifié
pour la première fois le
7 septembre 1846



**Un schisme, en 1863,
sépare le football du rugby**



CHANGER LE CADRE SOCIO-ECONOMIQUE ?

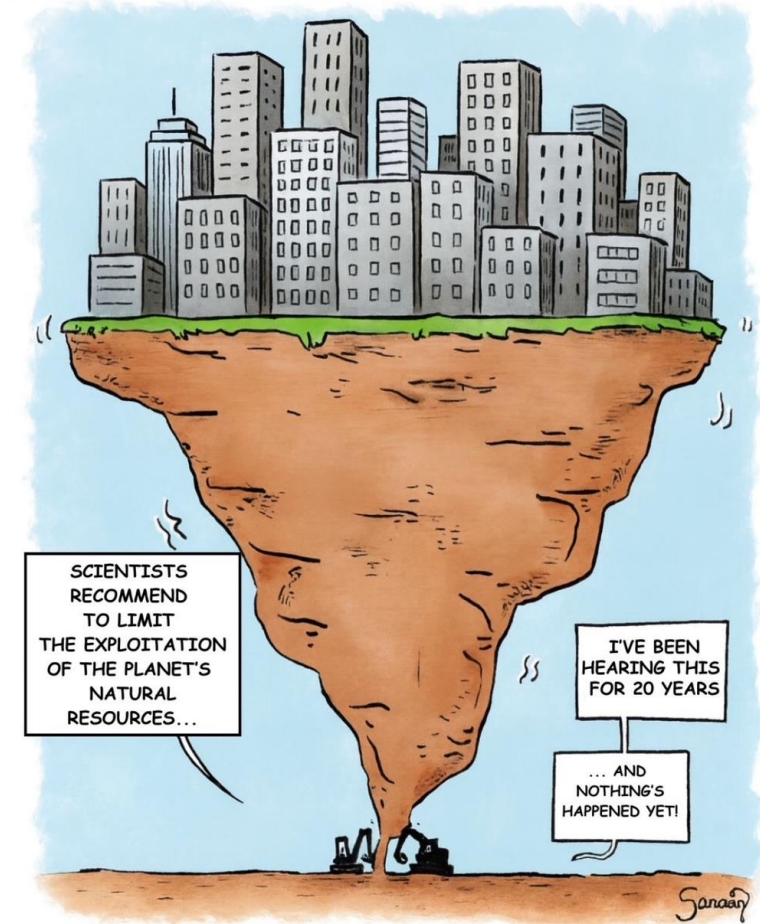
Le Monde.fr

Le lent réveil des économistes devant l'urgence écologique

Pendant longtemps, la science économique a ignoré la crise du climat et de la biodiversité, malgré les alertes répétées des scientifiques. Si un changement s'amorce, notamment sous la pression des étudiants, les résistances res

Pascal Riché | Publié le 29/06/2025 à 06:00

En épluchant le répertoire des articles des économistes du monde entier (RePec), Eloi Laurent a constaté que les spécialistes de l'environnement ne représentaient que 4 % des chercheurs.



CHANGER LE CADRE SOCIO-ECONOMIQUE ?

Amendement n°CD227 
Déposé le lundi 18 novembre 2019

Discuté

 Dossier législatif | Version XML | Version JSON | Version PDF | Version Word/LibreOffice

- **Texte visé :** **Projet de loi, adopté par le Sénat, après engagement de la procédure accélérée, relatif à la lutte contre le gaspillage et à l'économie circulaire, n° 2274**
- **Stade de lecture :** 1ère lecture (2ème assemblée saisie)
- **Examiné par :** **Commission du développement durable et de l'aménagement du territoire**


(vendredi 29 novembre 2019)

▼ Déposé par :

M. François-Michel Lambert , M. Jean-Félix Acquaviva , M. Michel Castellani , M. Paul-André Colombani , Mme Jeanine Dubié , Mme Frédérique Dumas , M. M'jid El Guerrab , M. Olivier Falorni , Mme Sandrine Josso , M. Matthieu Orphelin , M. Bertrand Pancher , Mme Sylvia Pinel , M. François Pupponi



APRÈS L'ARTICLE 10, insérer l'article suivant:

I. – L'État adopte, dès 2022, une feuille de route contraignante de réduction de la quantité annuelle d'unités neuves vendues dans les secteurs suivants :

- a) Textile et maroquinerie ;
- b) Ameublement ;
- c) Biens électriques et électroniques ;
- d) Jouets et articles de sport ;
- e) Véhicules motorisés de puissance supérieure à 5ch DIN ;
- f) Pneumatiques.

II. – L'État adopte, dès 2022, une feuille de route contraignante de réduction du tonnage annuel de ressources vierges utilisées pour les activités du bâtiment et des travaux publics a.

Cet amendement vise à définir un objectif de réduction de la quantité annuelle d'unités neuves vendues dans les secteurs du textile et maroquinerie, de l'ameublement et des biens électriques et électroniques, des jouets et articles de sport, des véhicules motorisés et pneumatiques.

Cette baisse des quantités de produits neufs vendus se traduira à la fois par une diminution de notre consommation de matière (rappelons qu'il faut entre 5 et 10 fois le poids du produit neuf en consommation matière), ainsi que par la baisse de nos émissions de CO2.

CHANGER LE CADRE SOCIO-ECONOMIQUE ?

Tri sélectif: « Il ne s'agira plus tant d'éviter la pollution que de garantir nos approvisionnements en ressources stratégiques »

François-Michel Lambert et Jacques Marceau, spécialistes de l'économie circulaire, appellent dans une tribune au « Monde » à une refonte de l'organisation du recyclage, peu performant au vu des impératifs écologiques et stratégiques.

Ainsi, pour rester fidèles à leur mission de préservation de la ressource, les REP ne devraient plus être structurées à partir de filières d'objets manufacturés, mais de matériaux (cuivre, aluminium, plastique, lithium, etc.). Ainsi, ce seront les producteurs et extracteurs de matériaux organisés en « éco-organismes en responsabilité des matériaux » qui devront répondre tant du suivi de leurs usages que de la performance de leur recyclage, afin de garantir leur retour dans la boucle matière.

CHANGER LE CADRE SOCIO-ECONOMIQUE ?



COMMENT CHANGER LE CADRE SOCIO-ECONOMIQUE ?

L'Etat doit mettre en place un cadre de mobilisation et de coopération pour répondre à l'enjeu « Empreinte Matières »

Faut-il un nouveau programme de recherche PEPR ?



PROGRAMME
DE RECHERCHE

*EMPREINTE
MATIERES*

Innover en termes de solutions systémiques

Innover en termes de solutions systémiques concerne aussi bien les entreprises que les gouvernements. La complexité sociale et technologique étant croissante, les solutions à apporter devront s'inscrire dans une vision globale, holistique. Elles entraînent une responsabilité systémique, nécessitant une compréhension et une efficacité globales qui s'apparentent à celles de l'économie de performance.

DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE à L'ÉCONOMIE DE PERFORMANCE

Pour déployer l'économie de performance, il faut :

- **de nouvelles compétences techniques et organisationnelles** pour concevoir les objets gérer les multiples utilisations, optimiser les usages et la durée de vie ;
- **de nouvelles compétences marketing et commerciales** pour valoriser et vendre l'usage plutôt que la propriété ;
- **de nouvelles compétences juridiques et financières** pour créer des contrats innovants...

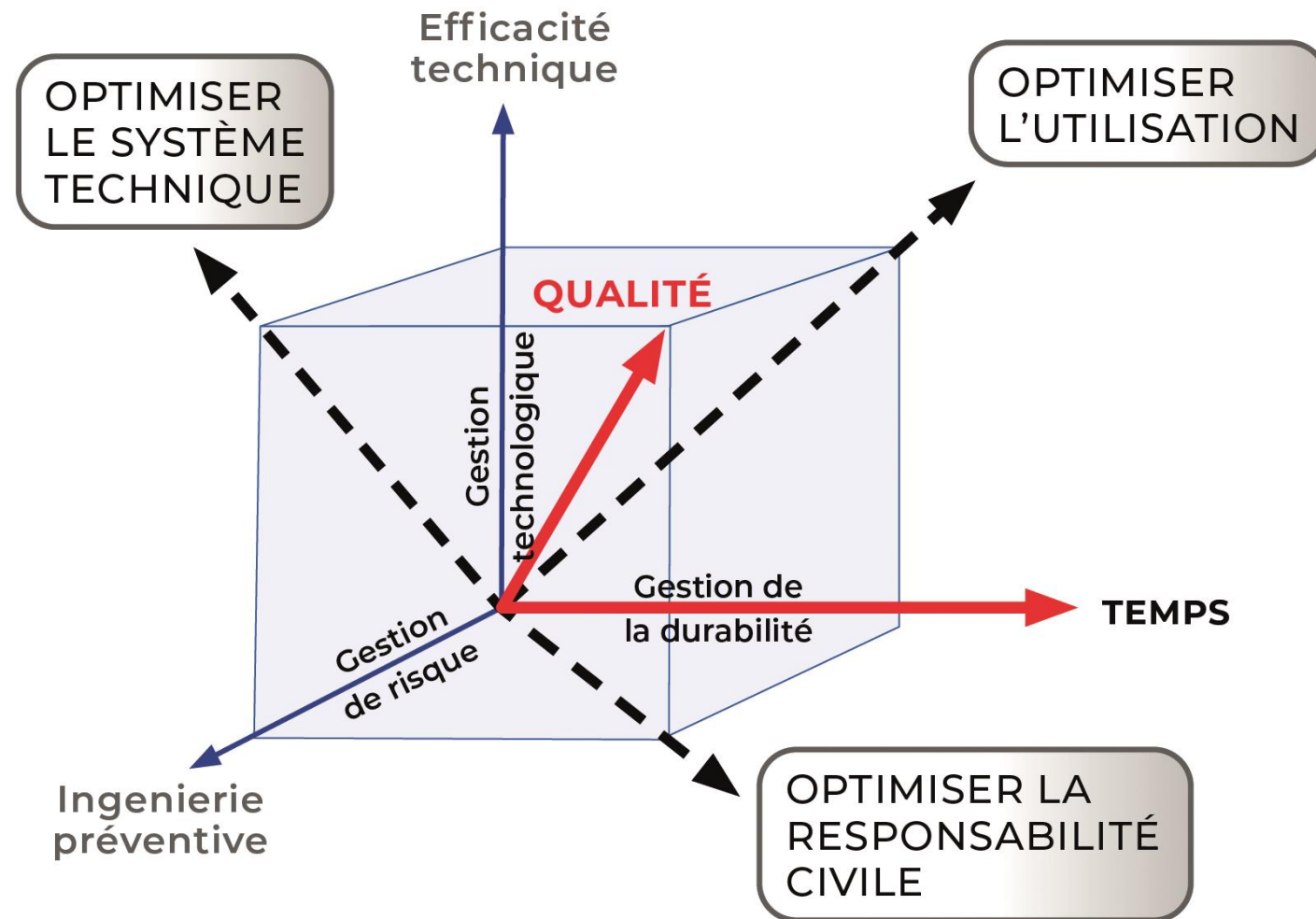
Cependant, le nombre d'emplois va probablement se réduire, sous l'effet : d'une stabilité de l'évolution technologique des objets courants (électroménagers, mobiliers...) nécessitant moins d'ingénieurs ;

DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE À L'ÉCONOMIE DE PERFORMANCE

Le facteur temps est au cœur de l'économie de performance, car :

- **La réflexion sur la performance** inclut le temps comme un nouveau moteur de l'économie.
- **Le temps** introduit l'incertitude dans l'économie.
- **La prévention de pertes** économiques, humaines et de ressources devient un défi pour les acteurs et fait partie d'une nouvelle définition de la qualité des objets et des systèmes à long terme.
- **L'économie et l'écologie se rencontrent** à long terme dans les modèles d'affaires du développement soutenable, le fait que le propriétaire reste responsable de l'objet garantit la prévention de déchets dispensant *de facto* une anticipation de pertes économiques.

DE L'ECONOMIE CIRCULAIRE à L'ECONOMIE DE PERFORMANCE



DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE À L'ÉCONOMIE DE PERFORMANCE

Les plus grands potentiels de progrès de l'économie circulaire industrielle sont dans le temps long et nécessitent d'agir sur la recherche et le développement :

- **dans le domaine des innovations radicales**, avec de nouvelles organisations des systèmes et des changements dans les méthodes qui définissent les valeurs comptables, (notamment le PIB) ,
- **dans les sciences circulaires** pour découvrir de nouvelles molécules circulaires ;
- **dans les solutions du numérique** pour la gestion des objets offrant de meilleures maintenance et permettant une intensification de l'usage par le partage (simultané ou séquentiel) ou par de nouvelles fonctionnalités permettant de supprimer l'usage d'un autre objet.

DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE à L'ÉCONOMIE DE PERFORMANCE

CAPEX vs OPEX : un frein pour l'économie de performance

	 CAPEX – Investissements	 OPEX – Fonctionnement
Définition	Dépenses lourdes et immobilisées (bâtiments, équipements)	Dépenses récurrentes (location, entretien, externalisation)
Avantages	✓ Création d'actifs durables ✓ Accès à des subventions	✓ Flexibilité budgétaire ✓ Innovation plus rapide ✓ Ajustement aux besoins
Enjeux	! Rigidité décisionnelle ! Alourdit le bilan comptable	! Moins valorisé comptablement ! Moins de soutien public

Pourquoi c'est stratégique ?

Les modèles fondés sur l'usage (économie de la fonctionnalité) sont désavantagés par la priorité au CAPEX, en conséquence il faut **rééquilibrer CAPEX/OPEX** pour :

- Accélérer la transition écologique
- Favoriser les solutions circulaires : location, mutualisation
- Réduire les risques financiers liés aux actifs sous-utilisés

COMMENT CHANGER LE CADRE SOCIO-ECONOMIQUE ?

LE RAPPORT

Délégation à la
PROSPECTIVE



L'ÉVOLUTION DES **VALEURS** DANS LE CHAMP **ÉCONOMIQUE** À L'**HORIZON 2050**

RAPPORT THÉMATIQUE # 1

Éric Dumoulin, Vanina Paoli-Gagin et Stéphane Sautarel,
rapporteurs

TROIS GRANDES ORIENTATIONS POUR L'AVENIR

1. Partager un nouveau récit pour faire évoluer nos manières de penser et d'agir

- ↪ Revenir au sens premier de l'économie
- ↪ Réinventer un horizon commun avec un récit fédérateur et une ouverture de l'éventail des valeurs

2. Réviser les outils économiques et les méthodologies comptables pour décider en connaissance de cause

- ↪ Adapter la comptabilité nationale et le PIB
- ↪ Mobiliser à côté d'un PIB ajusté des indicateurs de résilience écologique et sociale
- ↪ Réfléchir à une plus grande diffusion de la comptabilité socio-environnementale

3. Adapter les instances de gouvernance pour mieux prendre en compte le temps long et les enjeux environnementaux

- ↪ Faire évoluer les instances de gouvernance internationale pour leur confier la mise en œuvre d'évaluations annuelles de la solvabilité planétaire
- ↪ Réformer l'environnement européen
- ↪ Renforcer les efforts pour faire essaimer l'économie circulaire dans les territoires
- ↪ Réfléchir aux adaptations de la gouvernance d'entreprise et du partage de la valeur ajoutée

COMMENT CHANGER LE CADRE SOCIO-ECONOMIQUE ?

LE RAPPORT



L'ÉVOLUTION DES **VALEURS** DANS LE CHAMP **ÉCONOMIQUE** À L'**HORIZON 2050**

RAPPORT THÉMATIQUE # 1
Éric Dumoulin, Vanina Paoli-Gagin et Stéphane Sautarel,
rapporteurs

Approche comparative des grands courants de pensée économique

	Décroissance « Produire moins, vivre mieux »	Croissance verte « Produire plus, polluer moins »	Économie du donut « Vivre bien entre les planchers sociaux et les plafonds écologiques »	Post-croissance « Produire ce qu'il faut pour assurer le bien-être, sans viser le plus »
Principe général	Réduire volontairement la production et la consommation dans les pays riches pour respecter les limites planétaires	Maintenir la croissance économique tout en réduisant l'impact environnemental	Viser un équilibre entre bien-être humain et respect des limites planétaires	Aller au-delà du PIB et repenser l'économie sans viser la croissance comme objectif central
Rôle de la croissance du PIB	À abandonner car considérée comme destructrice et inutile au bien-être	Central car la croissance est moteur du progrès	Secondaire car la croissance n'est pas un objectif	Non prioritaire car la croissance est possible, mais pas nécessaire
Stratégie écologique et vision du progrès	Réduction des flux physiques (matières, énergie) par sobriété volontaire, relocalisation, ralentissement, réduction du temps de travail	Découplage technologique : produire plus avec moins de ressources et d'émissions (innovations technologiques et énergies renouvelables)	Respect des 9 limites planétaires et satisfaction des 12 besoins sociaux	Transition vers une économie soutenable, avec ou sans croissance
Rôle de l'État	Planifier la descente énergétique, garantir les droits sociaux, l'équité	Faciliter l'innovation verte, investir dans les infrastructures bas carbone	Garant des équilibres entre plancher social et plafond écologique	À redéfinir pour privilégier le bien-être, la justice sociale, la soutenabilité

Les travaux de recherche plus holistiques sont restés lettres mortes

Exemple le MIPS (*'material intensity per unit of service'*), le concept d'«unités de service», difficile à saisir ou politiquement inacceptable explique possiblement son échec.

Le MIPS est un indicateur qui mesure la quantité de ressources matérielles dans un objet (Material Input, MI), du berceau à la tombe, divisé par les unités de Service prévu (PS - Per unit of Service) permettant d'estimer l'efficacité des ressources utilisées :

- kg/km pour un véhicule,
- kg/nuitée pour un lit,

Le MIPS permet de comparer différentes solutions pour un service délivré par un objet matériel, mais le S est seulement connu à la fin de vie de l'objet. Cependant le MIPS n'a jamais convaincu dans la pratique.

Association Interdisciplinaire Française pour la Recherche en Économie Circulaire

Société savante dont l'objet est de contribuer à l'émergence, au renforcement et aux rayonnements national et international de la **recherche interdisciplinaire** en **Économie Circulaire** en rassemblant toutes les personnes physiques ou morales concernées, quels que soient leurs secteurs d'activité, publics ou privés.



AIFREC



aifrec.fr



Les organismes de recherche



Conférence CEC
16/01/2026



Quelques thématiques de recherches

Organisation

Sociologie
Géographie sociale
Mécanismes de coordination
Modes d'organisation alternatifs
Sciences de l'action collective
Stratégie d'acteurs

Approvisionnement
Coopération inter-organisationnelles
Organisation de la conception
Socio-écologie des territoires
Prise de décision

L'Humain

Economie

Ecologie industrielle
Economie
Economie circulaire
Filières agroalimentaires
Marketing stratégique

Image de marque
Modèles d'affaires
Sciences de gestion
Management de l'innovation ouverte
Économie comportementale

Territoires

Aménagement de l'espace
Aménagement du territoire
Urbanisme
Transition socio-écologique

Matière & Energie

Métaux
Déchets (alimentaires)
Eau et énergie
Matières premières
Matériaux bio-sourcés
CO2
Polymères biosourcés/biodégradables
Plastiques en mer
Matériaux carbonés

Matériaux composites
Déchets urbains et industriels
Intérêt

Ressources et produits manufacturés

de l'énergie

Déchets, marine, résidus
industriels

Procédés & Biotech

Procédés

Commande de procédés
Intensification des procédés
Optimisation des procédés

L'utilisation des ressources

Génie de l'environnement
Procédés de traitement des déchets/effluents
Optimisation de procédés

Énergie renouvelable
Énergie

Impacts

ACV
ACV territoriale
Eco-efficacité territoriale
Études de risques
Modélisation émissions de pollution

Études impact environnemental
Évaluation environnementale
Pollution

Écologie

Les conséquences et leurs contrôles

Agro-écologie
Biodiversité
Biogéochimie
Écologie microbienne
Environnement

Indicateurs de durabilité
Ecoconception
Indicateurs de durabilité
Modélisation des systèmes

Reception

Indicateurs de performance
Cycle de vie de la matière
Écologie industrielle
Éco-innovation
Analyse des flux
Comptabilité des performances



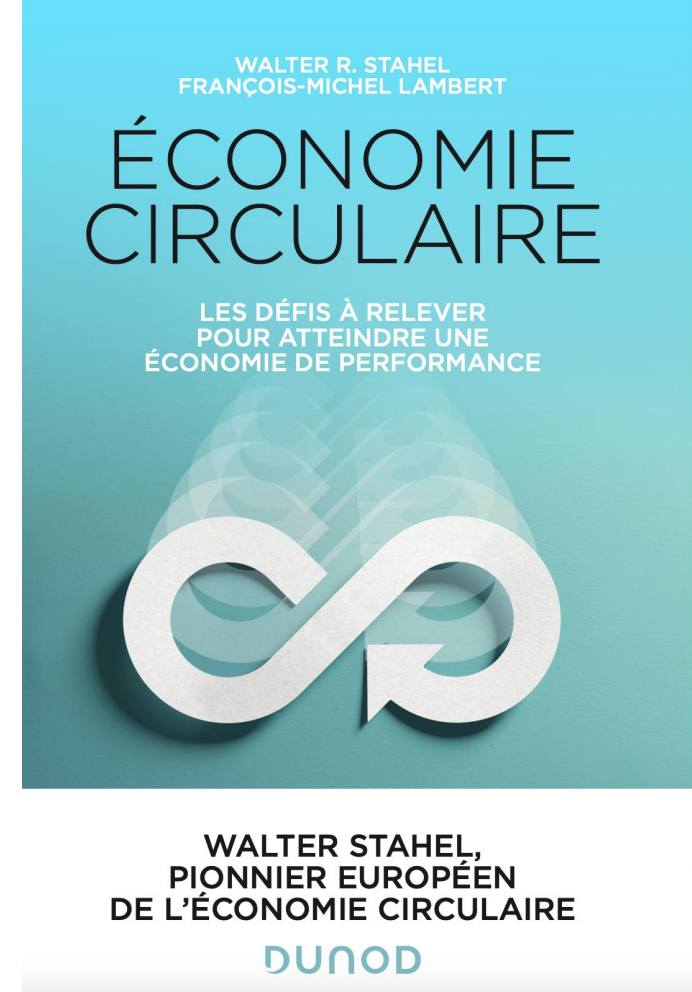
Circulades

Conférence CEC
16/01/2026



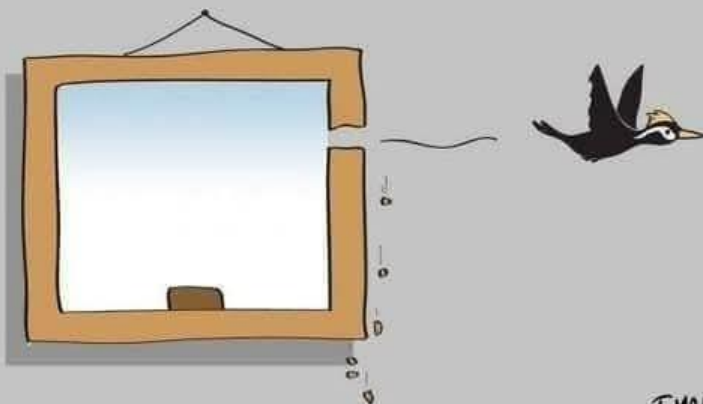
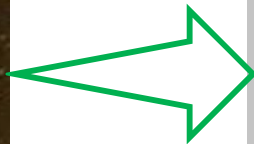
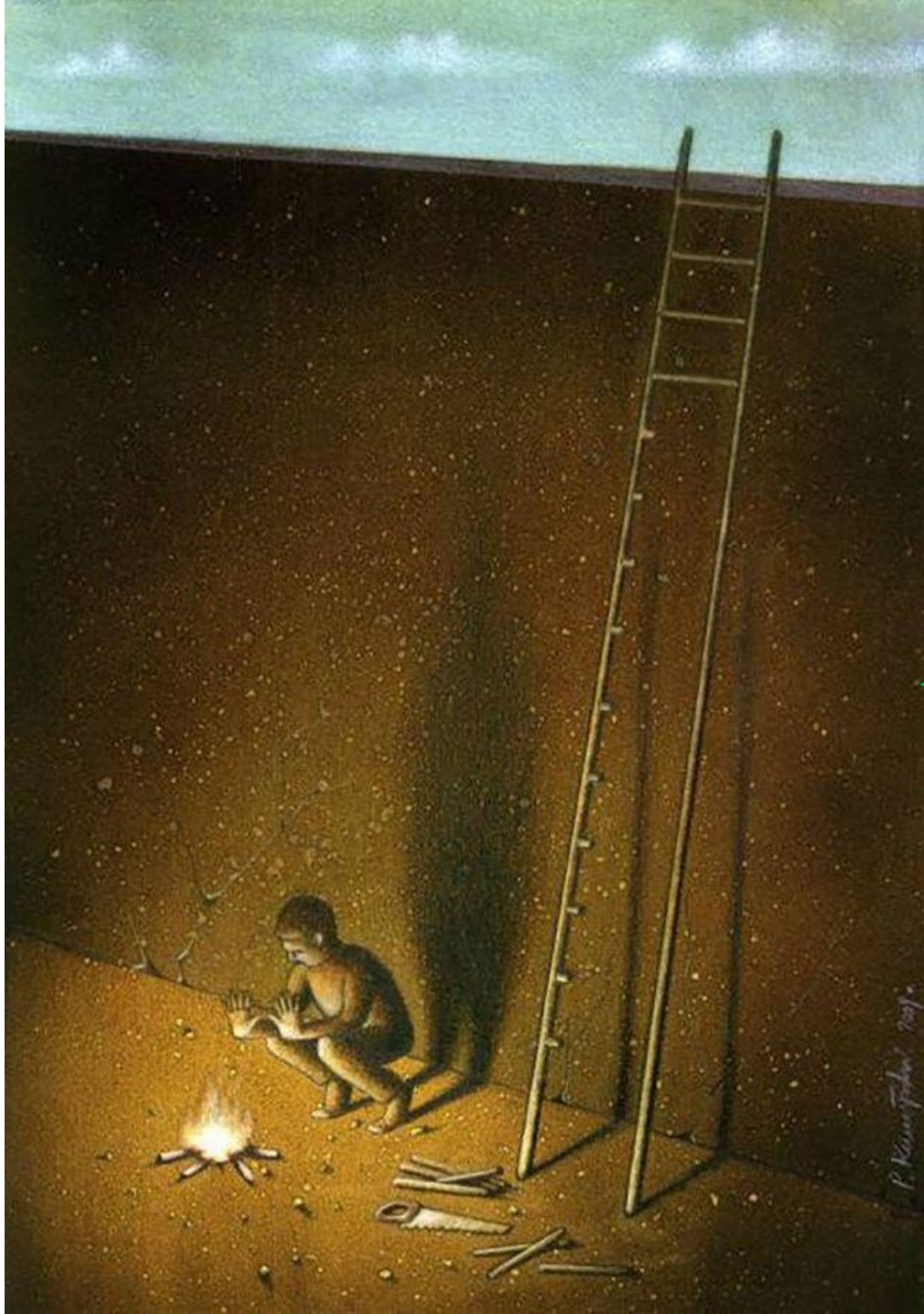
AIFREC

<https://www.stahel-lambert.eu/>



François-Michel LAMBERT

lambert@soroa.fr +33 611740407





Les clés d'une Supply-Chain
circulaire et durable !



INTER-CLUSTERING
LOGISTIQUE DE FRANCE

WEBINAIRE

MERCI François-Michel LAMBERT !



LES 3 RETOURS D'EXPÉRIENCES :

● **ROSSIGNOL, Laure JARLAUD** (Pile's)



● **TEX & CARE, Ilana BOUHAFS** (Euralogistic)



● **IDEA, Jean-Baptiste BERNICOT** (Pasca)



puis nous prendrons vos questions ...



**Les clés d'une Supply-Chain
circulaire et durable !**



INTER-CLUSTERING
LOGISTIQUE DE FRANCE

WEBINAIRE

RETOUR D'EXPÉRIENCE 1

ROSSIGNOL, Laure JARLAUD



Julia Celette



ROSSIGNOL ENGAGEMENTS RSE

Janvier 2026



DU BUSINESS-AS-USUAL A LA REGENERATION



LEVIERS DE REDIRECTION

1- Réduire l'empreinte carbone de nos produits via **l'économie circulaire** (travail sur **cycle de vie du produit**)

2- Promouvoir l'**usage** plutôt que la vente de nos **produits** via **l'économie de la fonctionnalité**

3- Proposer des **services sport outdoor** aux particuliers et aux territoires

NOS ACTIONS TOUT AU LONG DU CYCLE DE VIE





**Les clés d'une Supply-Chain
circulaire et durable !**



INTER-CLUSTERING
LOGISTIQUE DE FRANCE

WEBINAIRE

RETOUR D'EXPÉRIENCE 2

TEX & CARE, Ilana BOUHAFS



Euralogistic

Pôle d'excellence logistique & supply chain
en Hauts-de-France

Laurent Desprez

Tex & Care

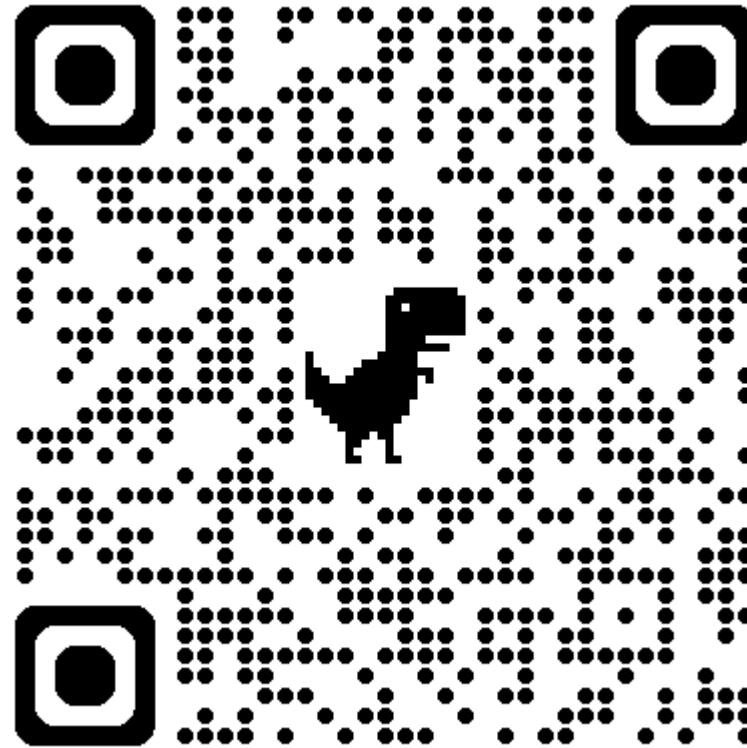
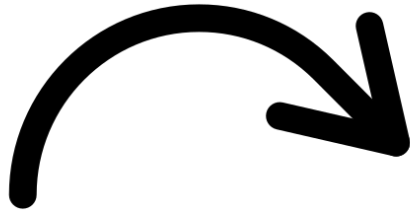
La chaire de la mode circulaire

Porteuses du projet :

- Isabelle ROBERT : Co-fondatrice de Tex&Care, maître de conférences en sciences de gestion à l'IAE Lille, docteure en sciences économiques et membre du laboratoire de recherche LUMEN.
- Maud HERBERT : Co-fondatrice de Tex&Care, professeure des Universités en marketing et culture de consommation à l'IAE et directrice de l'axe « Consommation, Culture et Marchés » (laboratoire de recherche LUMEN).
- Anne PERWUELZ : Co-fondatrice de Tex&Care, professeure des Universités à l'ENSAIT, docteure en science des matériaux et membre du laboratoire de recherche GEMTEX.

Démarrage du projet : 2019

Notre page LinkedIn



**Ilana
Bouhafs**

ilana.bouhafs@univ-lille.fr

Fondatrices :



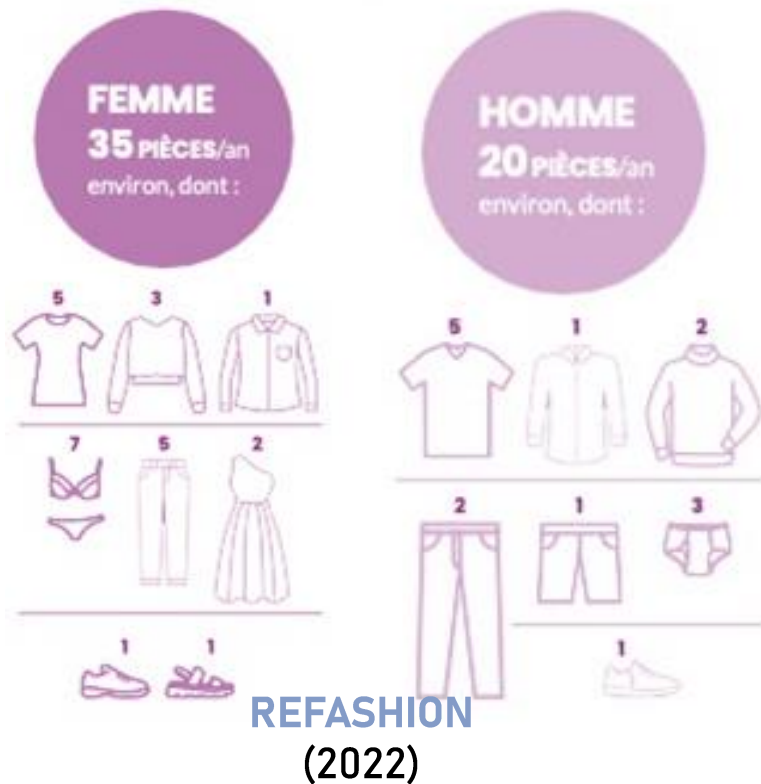
**Id
bert**



**elle
ert**



LES CHIFFRES



L'IMPERATIF

« Tous les R partagent une **hiérarchie** comme principale caractéristique, le premier R (qui serait « réduire » dans le cadre 4R) étant considéré comme un élément de la hiérarchie. Caractéristique principale, le premier R (qui serait « **réduire** ») étant considéré comme une priorité par rapport au deuxième R, et ainsi de suite »

Kirschner
(2017, p,225)

LES OBJECTIFS

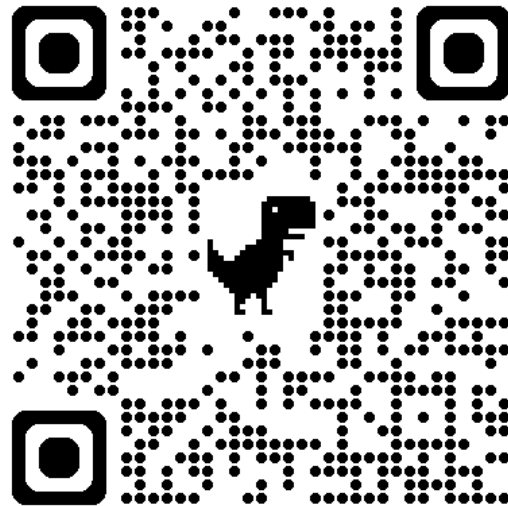
**3 à 5 vêtements
neufs par an et
par personne**

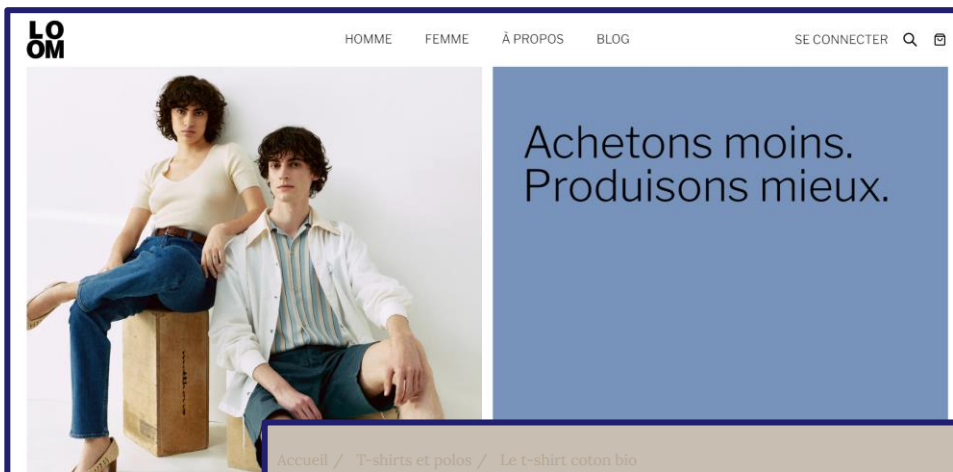
Leeds
(2023)

« Si la culture de consommation actuelle ne change pas, l'économie circulaire restera un outil technique qui ne changera pas le cours du paradigme économique non durable actuel » (Korhonen et al., 2018, p.43)

Quelle soutenabilité pour les *business models* de la location de vêtements ?

Une approche par les tensions paradoxales





Accueil / T-shirts et polos / Le t-shirt coton bio

Le t-shirt coton bio

25€⁰

[4e génération](#)

★ 4.79/5 voir les 533 avis



Améliorations de la 4e génération :

- Il est maintenant en coton bio
- Il est un peu plus lourd : passage à 180g/m2 pour toutes les couleurs vs 150g/m2 avant
- Sa coupe est un peu plus ajustée que la génération précédente
- Le prix est 5€ plus élevé que le t-shirt 3e génération : il nous coûte en moyenne 20% plus cher à fabriquer

Améliorations de la 3e génération :

- Nouveau col avec double surpiqûre
- Taille légèrement plus grand que la 2e génération.

Améliorations de la 2e génération :

- Suppression de la poche qui avait tendance à tirer sur le tissu et à former des trous
- Manches légèrement rallongées et resserrées
- Meilleure stabilité des couleurs
- Augmentation de la densité du t-shirt blanc à 170g/m2 pour n'avoir aucune transparence

LOOM

Conseils d'entretien



Elle est 100% coton : elle passe donc en machine à 40 degrés et tolère le sèche-linge. Mais mieux vaut la laver à 30°C et la sécher à l'air libre : c'est aussi efficace, bien plus écolo et ça prolongera sa durée de vie. Et dépliez bien le col pour minimiser les frottements et éviter qu'il ne s'élime avec le temps (comme [ici](#)).

Notre meilleur conseil pour ne pas récupérer la chemise oxford trop froissée et la repasser plus facilement : essorez à basse vitesse (600 tours/minute max) et accrochez-la encore humide sur un cintre. D'ailleurs, repasser est un art qu'on ne saurait vous apprendre en quelques lignes : [voici une bonne démonstration vidéo](#) en trois minutes. N'oubliez pas de toujours repasser vos chemises sur l'envers et à température basse pour les abîmer le moins possible.

Pour finir, parlons taches jaunes sous les bras. Ça arrive malheureusement : ce sont les résultats des sels d'aluminium, la meilleure solution est si c'est trop tard ? Votre tutoriel pour l'utiliser [ici](#).

Not another vieille chaussette

On vous a alors envoyé un petit questionnaire pour nous aider à construire celles que vous ne jetterez pas de sitôt et **vous avez été plus de 2000 à répondre à l'appel.**

D'abord, on a fait un constat sur leur durée de vie : moins d'un an pour 40 % d'entre vous. On s'attendait à pire. Mais on se disait aussi qu'on pouvait faire mieux.



1 Vos chaussettes, elles vous durent combien de temps en moyenne?

34.7%	Entre 1 et 2 ans	753 Responses
29.9%	Entre 6 mois et 1 an	650 Responses
15.6%	Entre 2 et 3 ans	339 Responses
10.9%	- de 6 mois	236 Responses
9%	Plus de 3 ans	195 Responses

Conseils d'entretien



Elle est 100% coton : elle passe donc en machine à 40 degrés et tolère le sèche-linge. Mais mieux vaut la laver à 30°C et la sécher à l'air libre : c'est aussi efficace, bien plus écolo et ça prolongera sa durée de vie. Et dépliez bien le col pour minimiser les frottements et éviter qu'il ne s'élime avec le temps (comme [ici](#)).

Notre meilleur conseil pour ne pas récupérer la chemise oxford trop froissée et la repasser plus facilement : essorez à basse vitesse (600 tours/minute max) et accrochez-la encore humide sur un cintre. D'ailleurs, repasser est un art qu'on ne saurait vous apprendre en quelques lignes : [voici une bonne démonstration vidéo](#) en trois minutes. N'oubliez pas de toujours repasser vos chemises sur l'envers et à température basse pour les abîmer le moins possible.

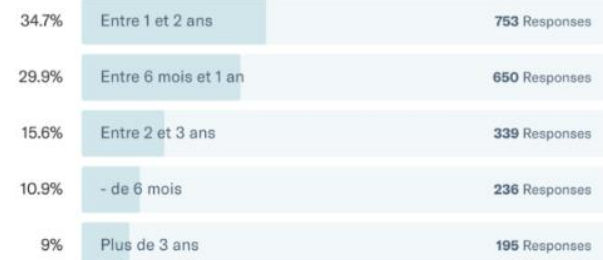
Pour finir, parlons taches jaunes sous les bras. Ça arrive malheureusement : ce sont les résultats d'une combinaison chimique malheureuse entre votre transpiration, les sels d'aluminium présents dans votre déodorant et les tensio-actifs de votre lessive. La meilleure solution est préventive : changez votre déo et prenez l'option sans aluminium. Et si c'est trop tard ? Votre meilleur ami, ce sera le percarbonate de soude, on vous a préparé un tutoriel pour l'utiliser [ici](#).

Not another vieille chaussette

On vous a alors envoyé un petit questionnaire pour nous aider à construire celles que vous ne jetterez pas de sitôt et **vous avez été plus de 2000 à répondre à l'appel**.

D'abord, on a fait un constat sur leur durée de vie : moins d'un an pour 40 % d'entre vous. On s'attendait à pire. Mais on se disait aussi qu'on pouvait faire mieux.

✓ 1 Vos chaussettes, elles vous durent combien de temps en moyenne?





**Les clés d'une Supply-Chain
circulaire et durable !**



INTER-CLUSTERING
LOGISTIQUE DE FRANCE

WEBINAIRE

RETOUR D'EXPÉRIENCE 3

IDEA, Jean-Baptiste BERNICOT



Julia Dubois

IDEA et la Supply Chain Circulaire

Pas à pas ...



99% Supply Chain ...linéaire

Réalité Marché

- # Réemploi:
- ⇒ déchet = ressource
- ⇒ Emballage retournable



Quelques fonctions utiles

Intuitions

- # Délégation de prod
- # Transport / Log / Emballage
- # Modélisation
- # Réglementaire / Qualité



Les premières expériences

Opportunités

- # Fenêtres de toit
- # Clubs de golf
- # Inspiration OPTIMAERO



Une tendance encore émergente

Convictions

- # C'est parti ! Transfo client
- # Ecoconception
- # Speak with Data
- # ADEME



16/01/2026



**Les clés d'une Supply-Chain
circulaire et durable !**



INTER-CLUSTERING
LOGISTIQUE DE FRANCE

WEBINAIRE

MERCI A TOUS !

VOS QUESTIONS & REPONSES





CO-ORGANISATION DU WEBINAIRE :



Et le debriefing entre co-organisateurs ...



Webinaire Interclustering / Economie circulaire

Vous avez une invitation en attente. Vous avez été invité à collaborer avec Région GRAND EST. Accédez à Paramètres pour accepter ou refuser l'invitation d'invité.

01:55

Conversation Participants Lever la main Réagir Affichage Autres Caméra Microphone Partager Quitter

Laurent DESPREZ

Fédérer les énergies pour façonner la supply chain de demain en Bretagne

BRETAGNE SupplyChain

LE PROVOST Elodie (Externe)

#pasca

Pôle Achats Supply Chain Atlantique

Julia Dubois (Externe)

RECHERCHE ET INNOVATION

DEVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

TRAVAIL ET INFORMATION

AMBIANCE BUREAU

ACCOMPAGNEMENT PROJETS

Stéphanie Motte (Externe)

CELETTE Julia (Externe)

pi

nce

