



BRETAGNE 
SupplyChain

**Rapport moral
2023**

Sommaire

Ce rapport moral permet à la gouvernance de Bretagne Supply Chain de rendre compte aux adhérent·e·s et partenaires de la gestion et des actions menées en 2023.

Il permet également de partager le projet associatif pour 2024-2025.



- La raison d'être de BSC
- Le réseau BSC
- Les actions de BSC en 2023
- L'organisation de BSC
- Le rapport financier 2023
- Le projet associatif de BSC



La raison d'être de Bretagne Supply Chain

BSC, le cluster breton de la supply chain

Bretagne Supply Chain fédère les énergies
pour façonner la supply chain de demain en Bretagne

Les Valeurs de BSC

- Le collectif
- Les échanges et le partage
- L'ancrage dans le territoire
- La neutralité
- L'éthique

Les Missions de BSC

- Fédérer et animer le réseau
- Faciliter le partage de bonnes pratiques
- Décrypter les enjeux métier et territoire pour anticiper
- Animer des projets pour les entreprises et le territoire
- Diffuser les actualités
- Valoriser les métiers, les activités et le territoire

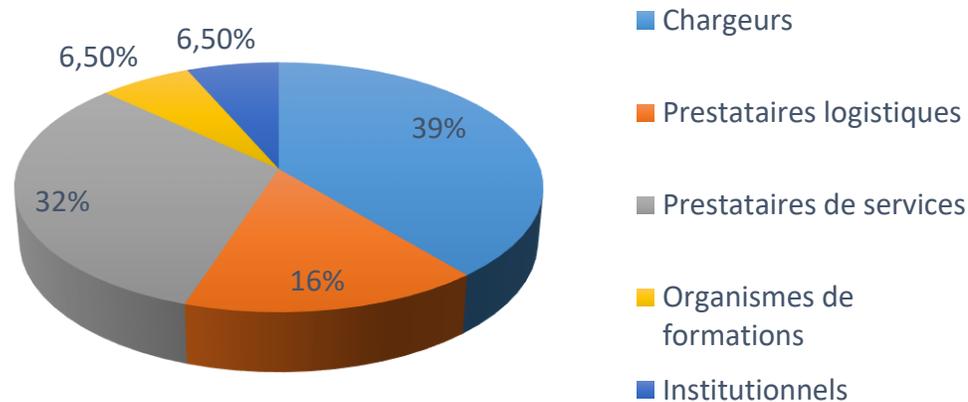


**Le réseau
Bretagne
Supply Chain**

Les adhérents 2023

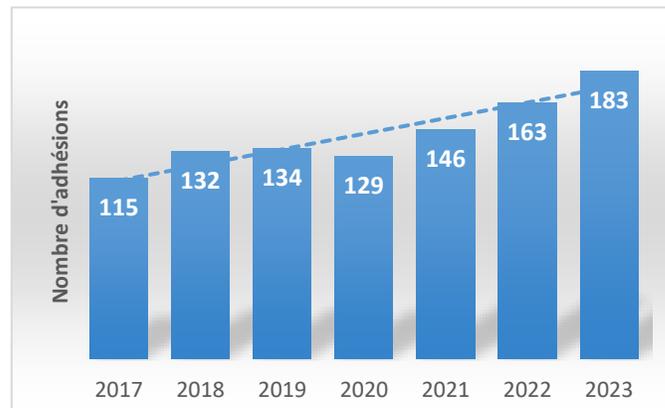
183 structures adhérentes, près de 1 000 personnes en réseau

Profil des adhésions



Des adhérents fidèles et de plus en plus nombreux

90% des structures adhérentes en 2022 ont ré-adhéré en 2023

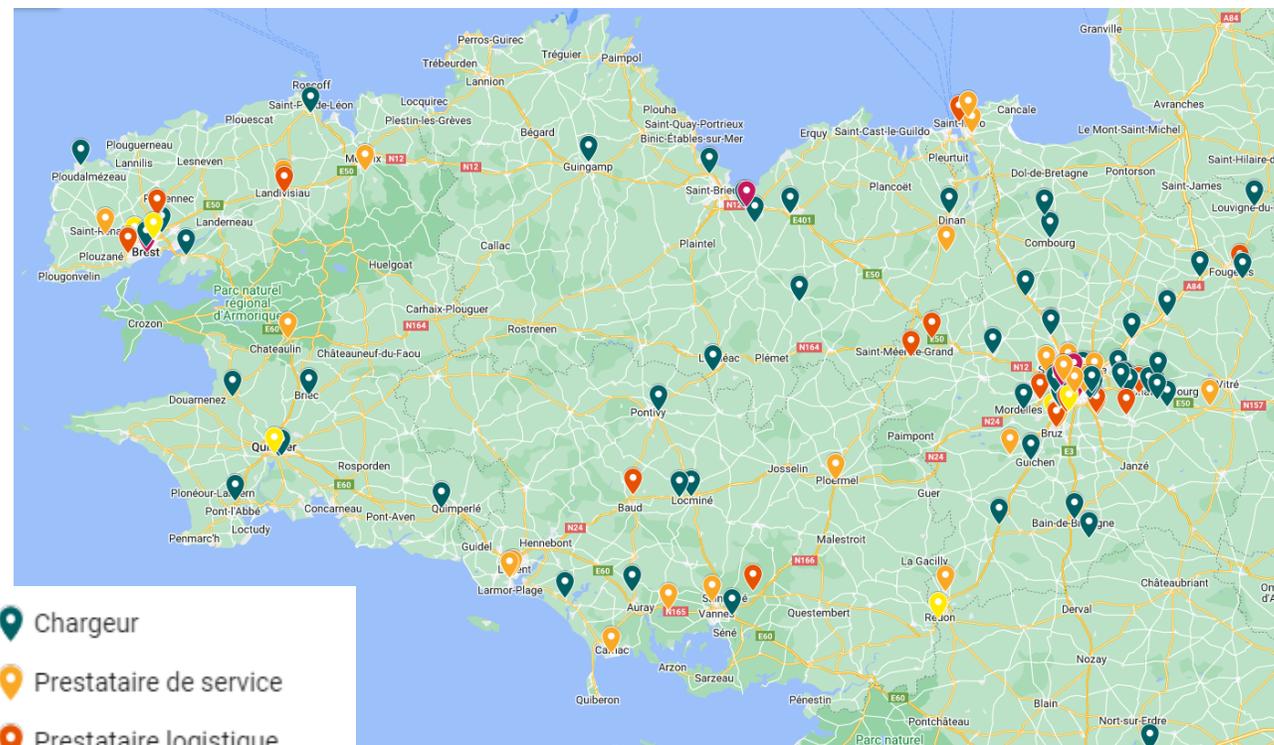
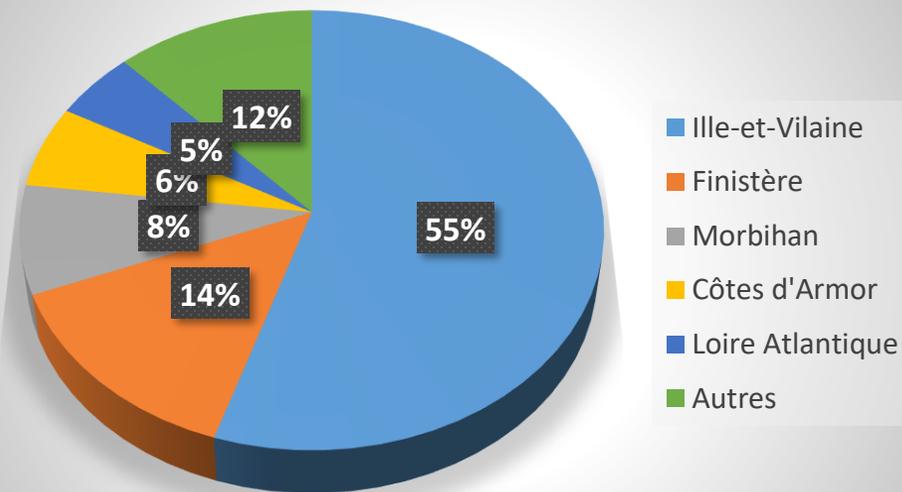


Dans un contexte économique incertain marqué par l'inflation et la baisse des volumes, la fidélité des adhérent·e·s d'une part et l'augmentation du nombre d'adhésions d'autre part tend à montrer que :

- les enjeux supply chain sont de plus en plus significatifs dans les entreprises
- le collectif est une vraie réponse, efficace et mobilisable, pour relever les défis logistiques sur le territoire
- les actions menées par Bretagne Supply Chain sont globalement adaptées aux besoins des adhérent·e·s

Les adhérents 2023

Partout en Bretagne



Origine géographique des adhésions
82% Bretagne, 87% avec la Loire-Atlantique

Ils nous ont rejoint en 2023

36 nouvelles structures



+ 2 particuliers : Philippe Cos et Félix Sassiati

Les adhérents à BSC en 2023

Tous les maillons de la chaîne logistique (1/2)

Les chargeurs



Les prestataires logistiques



Les adhérents 2023

Tous les maillons de la chaîne logistique (2/2)

Les
offreurs de
solutions



Les
organismes de
formation



Les institu-
tionnels



Les partenaires financiers

Les partenaires financiers sont indispensables à Bretagne Supply Chain pour soutenir ses actions et pour accompagner efficacement les entreprises et les territoires.

merci !

Let's GO



Act'Supply



Mixenn



Ils soutiennent la vie de l'association



Charte Logistique urbaine durable Rennes Métropole



Charte Logistique urbaine durable Brest Métropole



FRET21



Les partenaires opérationnels

Les partenaires opérationnels sont indispensables à Bretagne Supply Chain pour imaginer ensemble des projets et pour accompagner efficacement les entreprises et les territoires

merci !





**Les actions
en 2023
de Bretagne
Supply Chain**

Bretagne Supply Chain pour...



➤ Un club pour se rencontrer et partager

➤ Un cluster pour mener des projets collaboratifs et structurants pour la performance durable du territoire



Les enjeux de la supply chain en Bretagne

VEILLE : analyse de l'actualité 2023 en Bretagne

La logistique, le transport et la supply chain ont fait l'objet de **nombreuses attentions en 2023** en Bretagne.

Ces enjeux, portés par Bretagne Supply Chain depuis plus de 13 ans, ont eu les honneurs. Au printemps s'est tenue la **première Conférence régionale de la logistique**. L'occasion pour l'ensemble des acteurs régionaux, publics et privés, de partager un constat et d'échanger sur les priorités pour la région. Un événement qui a aussi été l'occasion de mettre en avant une des forces régionales : le travail de son Cluster favori, Bretagne Supply Chain, et qui devrait faire l'objet d'un nouveau rendez-vous en 2024.

Ces sujets ont aussi été portés au niveau local avec de **nombreux travaux des collectivités bretonnes** en matière de **logistique urbaine** mais aussi au niveau régional, au travers de **différents stratégies** (portuaire, aéroportuaire, ferroviaire...) validées ou en cours de finalisation et de **l'intégration de la logistique dans les documents de planification régionaux**.

Bretagne Supply Chain

7 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables



Emplois &
Compétences



Logistique urbaine
durable



Performance
opérationnelle

Responsabilité
Sociale des
Entreprises



Numérique &
supply chain 4.0



Transition énergétique
et écologique



Nouvelles tendances
de consommation



Foncier
logistique

Bretagne Supply Chain

7 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables



Emplois &
Compétences



Logistique urbaine
durable



Performance
opérationnelle

Responsabilité
Sociale des
Entreprises



Numérique &
supply chain 4.0



Transition énergétique
et écologique



Nouvelles tendances
de consommation



Foncier
logistique



Faciliter l'adaptation des emplois et la montée en compétences

VEILLE : analyse de l'actualité 2023 en Bretagne

L'année 2023 a vu le volume d'activité globalement baisser, les **embauches sont gelées** dans de nombreuses entreprises. Mais **souvent pas en logistique et en transport** ! En effet, la **pyramide des âges est défavorable** : il est essentiel que de nouvelles générations se forment et rejoignent les équipes actuelles. Des **actions pour l'attractivité des métiers** ont donc été poursuivies en 2023, à l'image de *Let's GO*, la démarche portée par Bretagne Supply Chain et l'AFT qui favorise la valorisation des métiers et le recrutement.

La **formation et la montée en compétences** ont également été mises à l'honneur dans la presse en 2023. On distingue deux mouvements de fond. Premièrement, **l'offre de formation en transport, logistique et supply chain s'étoffe** encore : des parcours ouvrent et de plus en plus d'entreprises créent leur école en interne. Deuxièmement, les défis économiques, intégrant la digitalisation, mais aussi environnementaux, sanitaires, géopolitiques ou sociaux poussent à la **professionnalisation des métiers** de la gestion des flux physiques et d'informations. Cette montée en puissance des **fonctions « supply chain »** chez les industriels et les distributeurs s'accompagne évidemment d'une **montée en compétences des métiers du supply chain management** (ordonnancement, approvisionnement, planification, prévision et administration des ventes, pilotage...).



Faciliter l'adaptation des emplois et la montée en compétences

BSC porte 2 projets collaboratifs, Let's GO et ACT'supply

LET'S GO
OPPORTUNITÉS
D'AVENIR

LOGISTIQUE | EMPLOI | TRANSPORT | SUPPLY CHAIN



TRANSPORT & LOGISTIQUE
Créativité pour l'emploi



Liberté
Égalité
Fraternité



Liberté
Égalité
Fraternité



Liberté
Égalité
Fraternité



Liberté
Égalité
Fraternité



Liberté
Égalité
Fraternité

Le grand rendez-vous des emplois et des métiers de la supply chain de la logistique et du transport dans le Grand Ouest

- Elargissement du dispositif aux Pays de la Loire
- Plus d'une centaine de rencontres (visites interventions, forums emploi...)
- 1 grande soirée Let's GO (180 participant.e.s)
- 2 Villages Métiers (Rennes et Quimper)
- Près de 3 400 personnes sensibilisées
- + de 200 structures mobilisées

**DU 12 JANVIER AU 12 FÉVRIER 2023
UN MOIS D'ÉVÉNEMENTS EN BRETAGNE
ET DANS LES PAYS DE LA LOIRE**



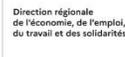
- Visite
- Portes ouvertes
- Intervention
- Découverte des métiers
- Temps fort
- Job Dating/Opération de recrutement



Faciliter l'adaptation des emplois et la montée en compétences

BSC porte 2 projets collaboratifs, Let's GO et ACT'supply

Nouveau
projet
2023



- **Comprendre les processus** des clients et fournisseurs ainsi que ceux de la santé et sécurité au travail
- **Communiquer aisément** avec les interlocuteur.ice.s, notamment en partageant un même langage ou les mêmes références
- **Identifier les impacts** sur les conditions de travail et remonter à leur origine interne, externe, ou les deux
- **Analyser les situations** de travail à risque pour les améliorer avec l'aide des clients et fournisseurs.
- **9 entreprises pionnières** et **9 diagnostics** réalisés par des ergonomes





Faciliter l'adaptation des emplois et la montée en compétences

BSC a organisé 2 matinales :

**Supply chain & conditions de travail :
la face cachée des relations clients-fournisseurs**



Améliorer les
Conditions de Travail
par le dialogue dans
la supply chain



Novembre 2023
Rennes (35)
45 participant·e·s

**Risques psycho-sociaux : repérer et prévenir
en supply chain, logistique, transport et achats**



VOTRE INTERLOCUTEUR EN RÉGION
Carsat Retraite
& Santé
au travail
Bretagne

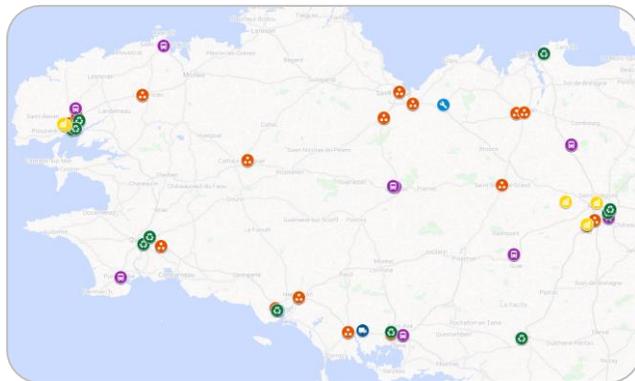


Septembre 2023
Rennes (35)
27 participant·e·s



Faciliter l'adaptation des emplois et la montée en compétences

BSC met de nombreux outils à la disposition des professionnel·le·s



La carte web de l'offre
de formation en Bretagne

En partenariat avec :



Le livret explicatif de la supply chain et ses métiers : <https://bit.ly/3mviigB>



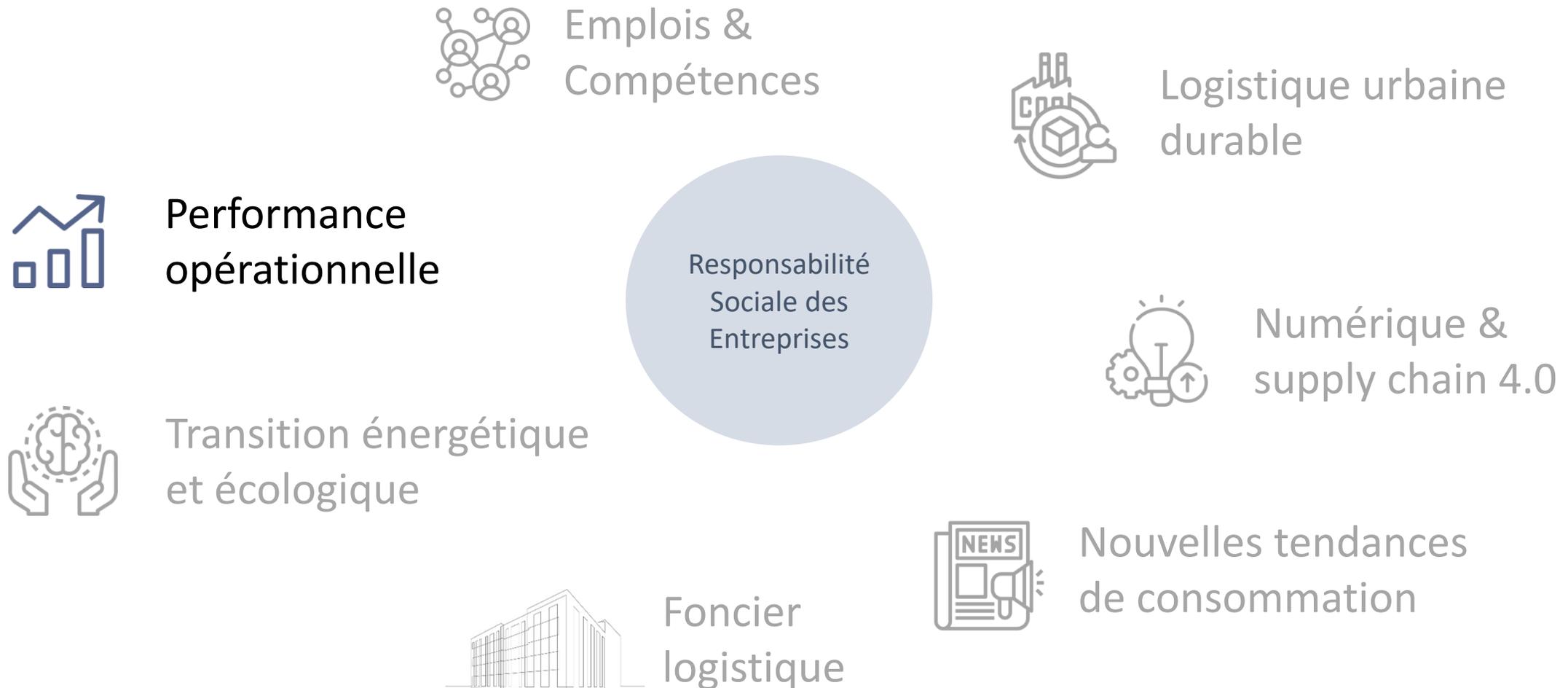
Vidéo présentant 10 métiers de la supply chain :
<https://www.youtube.com/watch?v=6cidwW2Y7OY>



Le portail web de l'emploi sur
www.bretagne-supplychain.fr

Bretagne Supply Chain

7 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables





Soutenir et promouvoir la performance opérationnelle de la supply chain

BSC a organisé...



1 journée événement

Repenser les modèles pour une Bretagne industrielle

Brest – Atelier des Capucins

Visite du Port de Brest et de Savéol

Avril 2023

80 participant·e·s

1 atelier

La gestion des données en supply chain

En collaboration avec OnePoint

Septembre 2023 – Visio-conférence

35 participant·e·s

1 visite d'entreprise

Co-packing et conditionnement à façon

chez Le Roy Logistique

Mellac (29)

Mai 2023

14 participant·e·s



Soutenir et promouvoir la performance opérationnelle de la supply chain

En 2023, BSC a animé 4 groupes de travail

Prévisions des ventes

Un groupe de 34 inscrit·e·s
4 rendez-vous à distance
1 visite d'entreprise (Marie Morin, 22)

«RSE - Distributeurs en boissons »

Un groupe de 8 inscrit·e·s
6 rendez-vous à Rennes



Perfectionner sa supply chain

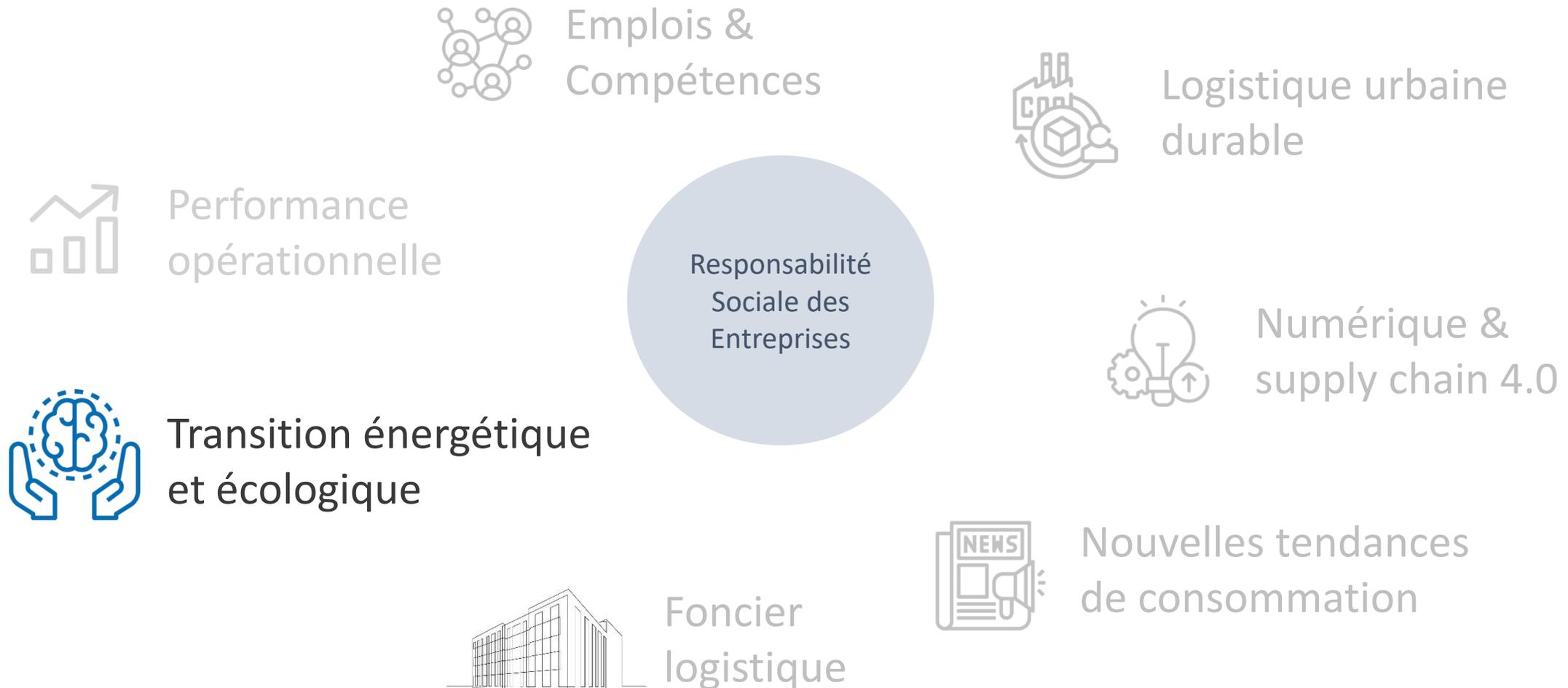
Un groupe de 25 inscrit·e·s
5 rendez-vous à distance

Structurer sa supply chain

Un groupe de 23 inscrit·e·s
5 rendez-vous à distance

Bretagne Supply Chain

7 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables





Accélérer la transition énergétique et écologique des flux de marchandises

VEILLE : analyse de l'actualité 2023 en Bretagne

Transition énergétique : la nécessaire accélération

La transition écologique des transports se poursuit en Bretagne. Dans un contexte compliqué en 2023 au vu, notamment, des évolutions du prix des énergies, **les acteurs logistiques ont continué d'investir dans les énergies alternatives**. Avec plus d'une **vingtaine de stations GNV / bioGNV**, la filière biogaz a poursuivi son développement, malgré une évolution des tarifs et des questionnements réglementaires au niveau européen qui a **mis à mal la dynamique de la filière**. En début 2024, les prix du bioGNV et la cohérence de la filière en matière d'économie circulaire sur le territoire breton laisse entrevoir une embellie et des engagements plus forts des professionnels.

Sur la question de l'**hydrogène**, 2024 va aussi être l'aboutissement des **premiers projets hydrogène sur le territoire breton**. Après l'inauguration d'une unité de production à Buléon à la fin 2023, les premières stations d'avitaillement en hydrogène de la région vont émerger en 2024 à Lorient et Vannes, avant d'autres projets déjà annoncés. Un développement qui ne ménage pas les **interrogations des professionnels sur le modèle économique ou la performance** de ce nouveau vecteur énergétique pour le transport.

Transporter moins, transporter mieux

A cette nécessaire transition énergétique vient s'ajouter l'incontournable **maîtrise de la demande en énergie** ou comment **« transporter moins et transporter mieux »**. De nombreuses actions ont ainsi été menées par les acteurs bretons en 2023 pour **optimiser, mutualiser et massifier** les flux. Des actions ont aussi mis en lumière le redéploiement des **modes massifiés ferroviaire et maritime**, avec un intérêt très fort porté par la presse au retour du **transport à la voile**. Cette dernière a fait l'objet de toutes les attentions pour son intérêt en matière de **décarbonation** mais aussi en termes de développement de la **filière industrielle** sur le territoire. Pour accompagner et accélérer la transition écologique des transports, le programme **Mixenn, porté par Bretagne Supply Chain**, prend aussi de l'ampleur pour accélérer la transition énergétique et les projets d'optimisation logistique et de report modal.



Accélérer la transition énergétique et écologique des flux de marchandises

BSC porte 2 projets collaboratifs, Mixenn & Fret 21

mixenn

ACTIVATEUR DE **TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**
DES TRANSPORTS EN BRETAGNE

Bretagne
compétitivité **BRETAGNE**
SupplyChain



Accompagner les acteurs économiques et les territoires dans la transition énergétique des transports

- 25 partenaires opérationnels
- 27 animations (petit-déjeuners, conférences, interventions d'experts, visites...)
- 845 professionnel·le·s sensibilisé·e·s
- 33 entretiens individuels menés
- Veille et production de connaissance : articles, interviews, création et diffusion d'outils, animation d'un site web et de réseaux sociaux dédiés, cartographie...

3 animations majeures

Décarbonation des transports : le retrofit à la loupe

Visio-conférence
Mai 2023
120 inscrit.e.s

Transition énergétique : quelle stratégie pour les constructeurs de poids lourds ?

Visio-conférence
Octobre 2023
75 inscrit.e.s

Mixenn Tour

Événement - Quimper (29)
Décembre 2023
100 participant·e·s



Accélérer la transition énergétique et écologique des flux de marchandises

BSC porte 2 projets collaboratifs, Mixenn & Fret 21



Accompagner les chargeurs dans leurs démarches de réduction de leurs émissions de gaz à effet de serre liées à leur organisation logistique et à leurs transports

Accompagnement par BSC de :

- Gelagri
- Cereco Bio
- SCS Sentinel
- AMEXPO
- Saipol
- PRB
- D'Aucy

2 animations

Daunat réduit les émissions de CO₂ de ses transports

Visite

Mars 2023

9 participant.e.s

La stratégie d'Avril pour décarboner ses transports

Atelier

Octobre 2023 – Bruz (35)

25 participant.e.s



Accélérer la transition énergétique et écologique des flux de marchandises

BSC a également organisé...

2 ateliers « fresque »

Fresque du climat

Juin 2023 – Rennes (35)

En partenariat avec l'université de Rennes

14 participant·e·s

Fresque de la supply chain

Octobre 2023 – Rennes (35)

En partenariat avec le cabinet Bartle

13 participant·e·s



3 visites d'entreprises

La décarbonation selon Renault Trucks

Mars 2023 – Blainville-sur-Orne (14)

5 participant·e·s

Le combiné rail-route par Lahaye Global Logistics

Juin 2023 – Rennes (35)

30 participant·e·s

L'aventure à la voile de Grain de Sail

Octobre 2023 – Rennes (35)

21 participant·e·s

1 groupe de Travail

Green Supply Chain

En visio-conférence

59 participant·e·s

Bretagne Supply Chain

7 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables



Emplois &
Compétences



Logistique urbaine
durable



Performance
opérationnelle



Responsabilité
Sociale des
Entreprises



Numérique &
supply chain 4.0



Transition énergétique
et écologique



Foncier
logistique



Nouvelles tendances
de consommation



Soutenir et accompagner le développement d'une logistique urbaine durable

VEILLE : analyse de l'actualité 2023 en Bretagne

La **règlementation ZFE** (Zone à Faibles Emissions) a animé les débats dans la presse en 2023.

Le coup de frein annoncé fin 2023 a pu **mettre en difficulté certains pionniers** (fermeture d'Urby), **mais n'a pas cassé les dynamiques de coopération lancées sur les territoires**. En 2023 en Bretagne, plusieurs collectivités ont animé ou lancé des chartes et des plans d'actions associant acteurs privés et publics, comme **Rennes, Brest, Lorient ou Quimper**. Certains territoires ont même la **volonté d'aller au-delà du minimum réglementaire vers une logistique encore plus durable**.



Soutenir et accompagner le développement d'une logistique urbaine durable

BSC anime 2 projets collaboratifs sur les métropoles de Rennes et Brest



Charte logistique urbaine durable de Rennes Métropole

- 76 structures - 168 acteurs mobilisés
- 1 comité des signataires réuni en mai
- Animation de 7 réunions de GT



Concertation logistique urbaine durable de Brest Métropole

- 2 comités technique en mars et décembre
- 1 comité de pilotage en avril
- 4 ateliers collaboratifs

BSC a organisé...

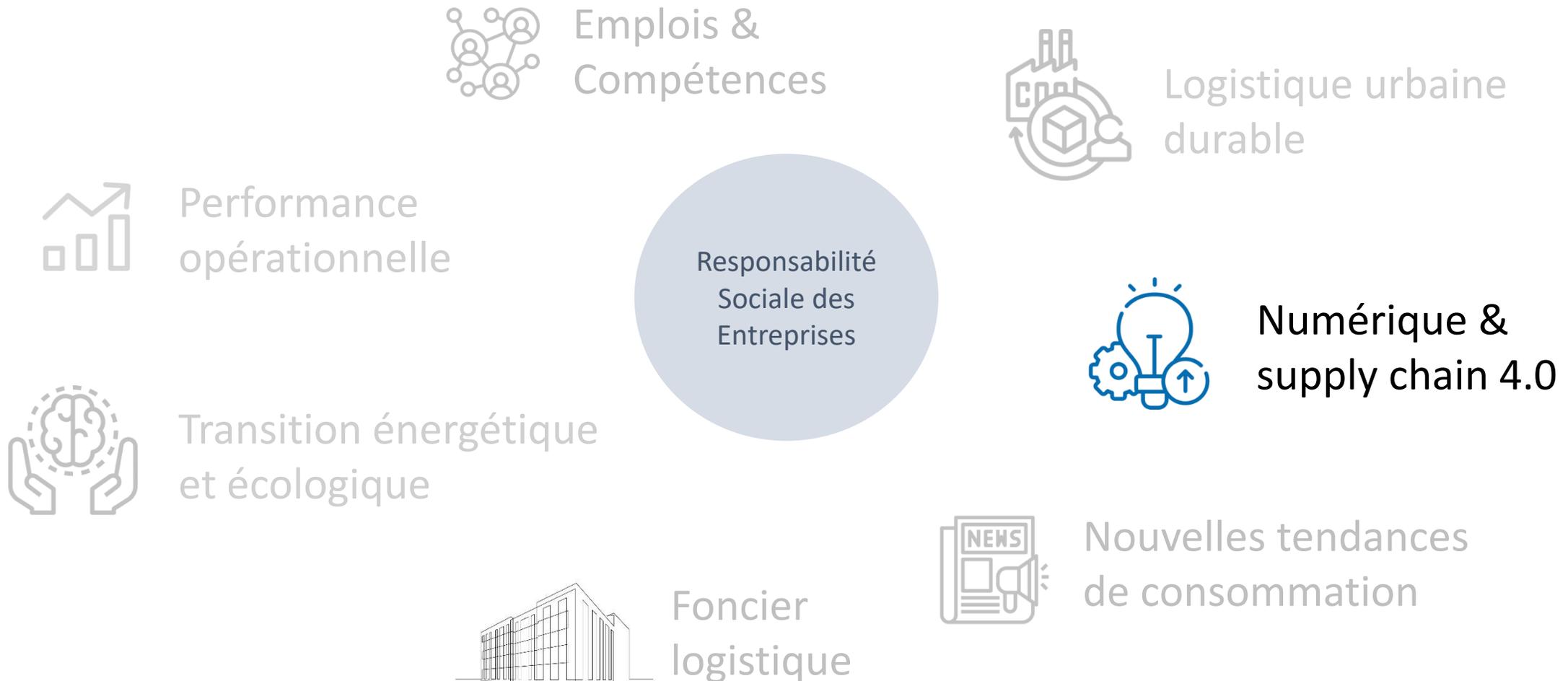
1 groupe de Travail

Logistiques urbaines

Un groupe de 44 inscrit·e·s
4 rendez-vous à distance

Bretagne Supply Chain

7 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables





Accompagner l'industrie du futur et accélérer la transition numérique des chaînes logistiques

BSC a organisé 2 visites

Newcold et le stockage automatisé de grande hauteur

Montauban-de-Bretagne (35)

Janvier 2023

24 participant·e·s

Agence Colissimo Grand Rennes : plateforme nouvelle génération

Rennes (35)

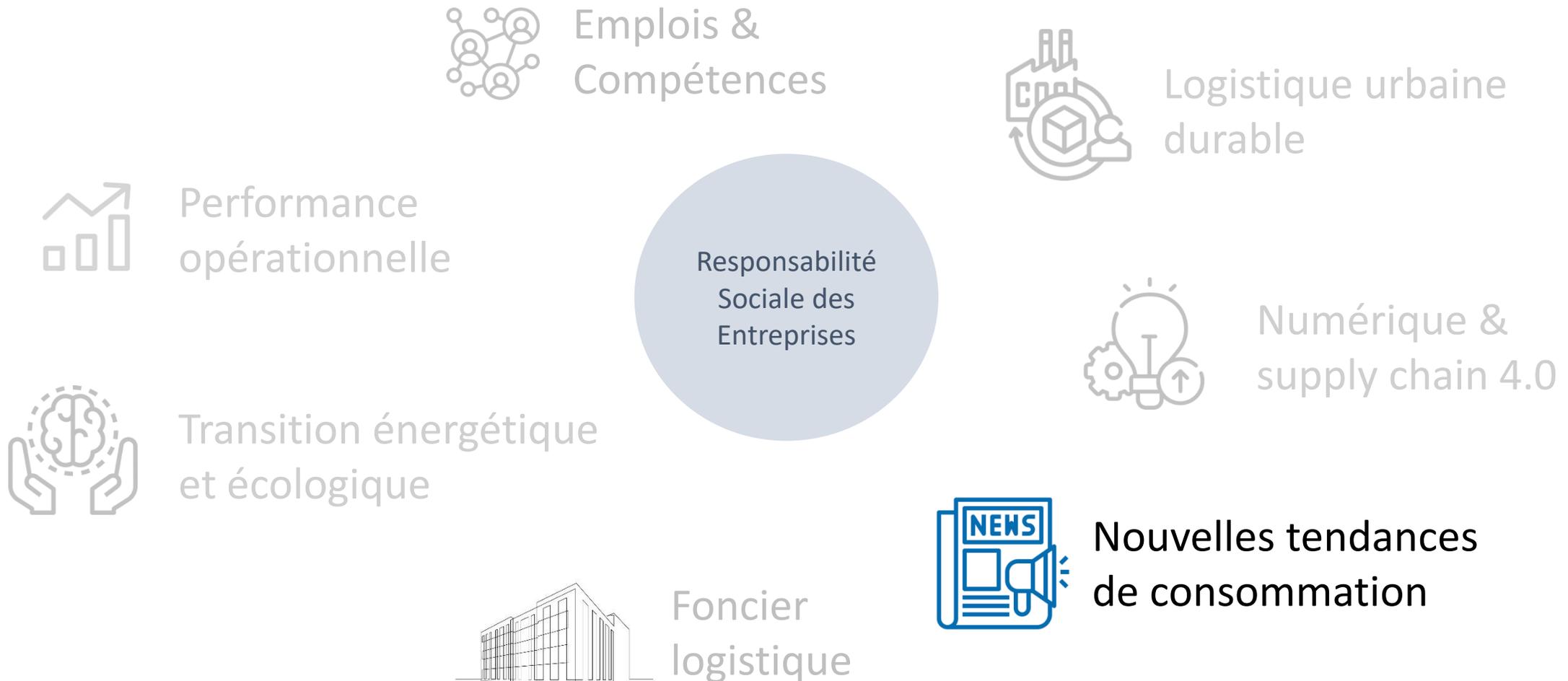
Septembre 2023

18 participant·e·s



Bretagne Supply Chain

7 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables





Faciliter l'adaptation des organisations logistiques aux nouvelles tendances de consommation

VEILLE : analyse de l'actualité 2023 en Bretagne

En 2023, la presse a mis en lumière plusieurs tendances impactant la consommation.

En premier lieu, les **impacts de l'inflation se sont répercutés dans les caddies** en BtoC.

Les efforts vers davantage de souveraineté se traduisent par une forte ambition de la Région Bretagne de **relocalisation notamment par les achats en BtoB**.

Enfin, les questions d'**emballages** ont alimenté l'actualité, de la **consigne au réemploi** en passant par **l'élimination des gaspillages**. Ce dernier point concourt aux enjeux plus globaux des gaspillages (alimentaires par exemple) et de la **sobriété**.



Faciliter l'adaptation des organisations logistiques aux nouvelles tendances de consommation

BSC a organisé...

1 atelier

**Réemploi, consigne et éco-conception des emballages :
construisons des chaînes logistiques associées**

En collaboration avec BDI

Septembre 2023 – Visio-conférence

23 participant·e·s



1 webinaire

Structurer sa RSE

En collaboration avec l'agence DECLIC

Intervention de l'entreprise Lobodis

Mars 2023 – Visio-conférence

41 inscrit·e·s

Les enjeux pour la supply chain

Réduire son empreinte environnementale

Quelle est la part des émissions globales qui proviennent du fret à l'échelle nationale ?

- A 1%
- B 4%
- C 9%
- D 14%

Précision apportée hors séance : le secteur du transport en général – passagers et marchandises – est le plus émissif de CO2 en France, avec plus de 30 % des émissions, dont deux tiers pour les passagers et un tiers pour les marchandises. Plus précisément, 9 % des émissions de CO2 du pays viennent du fret.

Source : Transport de marchandises. Se donner les moyens d'une transition nécessaire, rapport d'information du Sénat, 21 mai 2021.

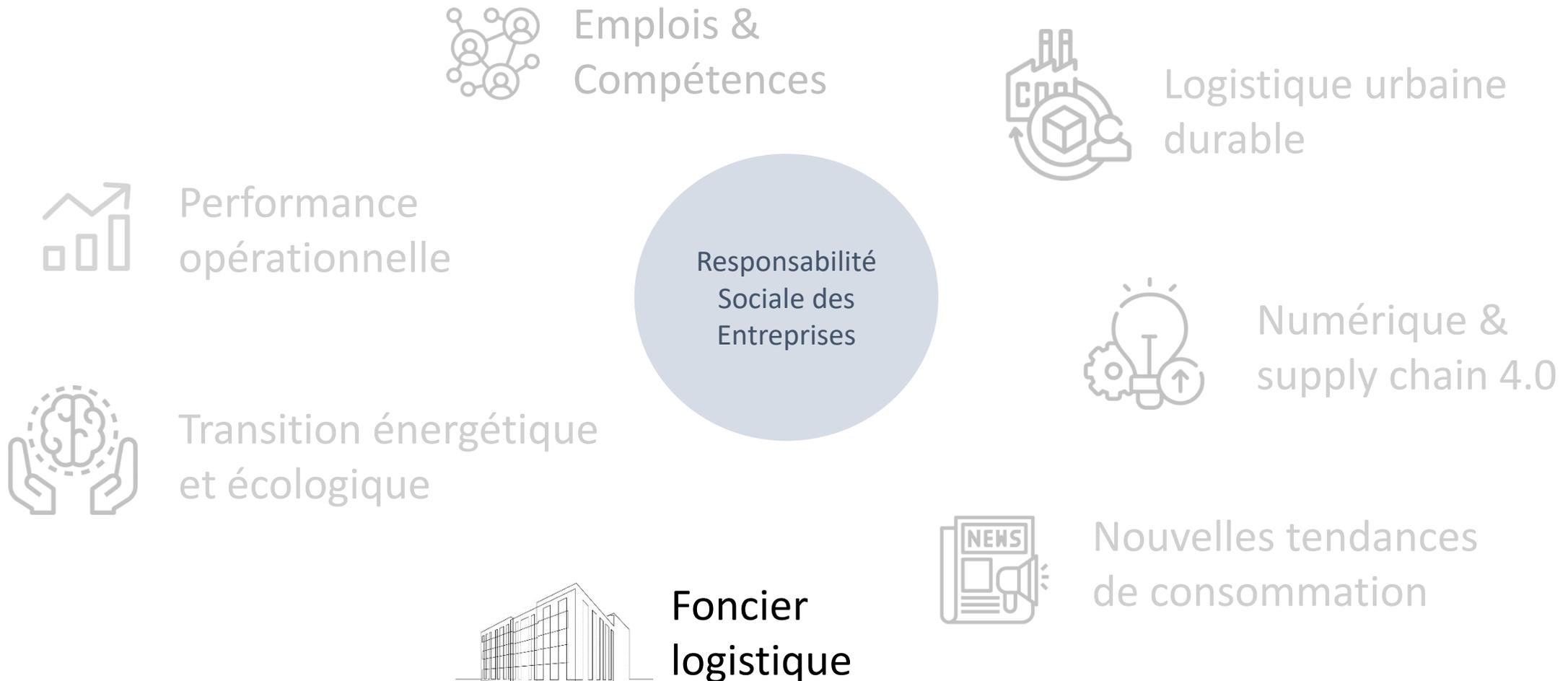


Source : Plan de Transformation de l'Economie Française, The Shift Project

En 2019, l'ADEME signale que le fret urbain représente à lui seul 30% des gaz à effet de serre dans les villes françaises.

Bretagne Supply Chain

7 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables





Foncier logistique : « quel entrepôt demain en Bretagne ? »

VEILLE : analyse de l'actualité 2023 en Bretagne

En 2023, le « **Zéro Artificialisation Nette** » (ZAN) a aussi fait couler beaucoup d'encre pour les questions qu'il soulève quant à la capacité à construire d'ici à 2050.

Les acteurs de la logistique vont devoir **repenser la construction de leurs entrepôts, gourmands en foncier**. On parle là d'un enjeu fort à une période où le **taux de vacance des entrepôts en Bretagne n'a jamais été aussi bas...**

Il va être utile de **travailler collectivement pour répondre à la question : « à quoi va ressembler l'entrepôt de demain en Bretagne ? »**.



BSC a organisé...

1 matinale

Entrepôts logistiques en Bretagne : anticiper les bouleversements

Juillet 2023 – Rennes (35)

65 participant·e·s

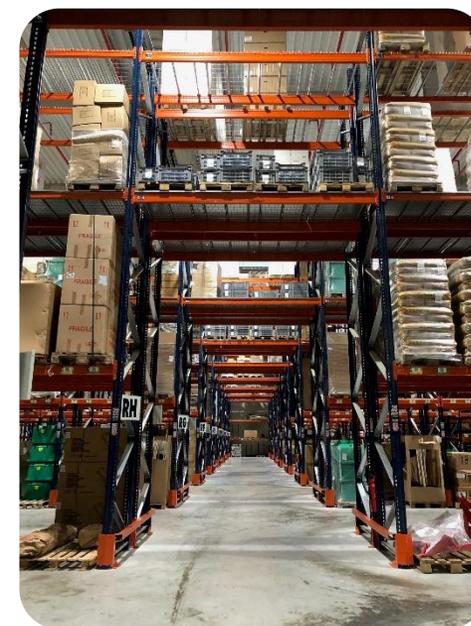


1 visite

SCAR : anticiper les contraintes lors de la conception d'un bâtiment

Novembre 2023 – Domagné (35)

24 inscrit·e·s



Bretagne Supply Chain

7 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables



Emplois &
Compétences



Logistique urbaine
durable



Performance
opérationnelle

Responsabilité
Sociale des
Entreprises



Numérique &
supply chain 4.0



Transition énergétique
et écologique



Nouvelles tendances
de consommation



Foncier
logistique

Chaque année l'équipe Bretagne Supply Chain participe à un certain nombre d'événements généralistes partout en Bretagne. Interventions, stands, animations... en 2023, vous avez notamment pu retrouver l'équipe à :

Conférence régionale de la logistique

Janvier 2023 – Rennes (35)

Intervention en plénière et animation d'un atelier

Supply Chain Ouest

Février 2023 – Quimper (35)

Stand

Top Logistics

Juin 2023 – Saint-Malo (35)

Stand

Les Papotins des achats responsables

Octobre 2023 – Saint-Malo (35)

Animation



La veille sur ces 7 thématiques passe par :



Newsletter d'actualité

Actu mensuelle de la supply chain en Bretagne, date des prochains événements BSC, portail emploi

12 en 2023
début de mois

2400 contacts
qualifiés au
31/12/2023



Newsletter financements

Les aides et appels à projets pouvant concerner les adhérents BSC sont repérés, classés et diffusés

4 en 2023

Newsletter réservée
aux adhérents BSC



Newsletter innovation

Mise en relation des adhérents BSC avec des acteurs innovants

8 en 2022

Newsletter réservée
aux adhérents BSC



LinkedIn

Un fil d'actualité fédérant +6200 abonnés (au 31/12/2023)

Un groupe privé réservé aux adhérents BSC



Twitter

@clusterBSC

Un fil d'actualité informant 813 followers (au 31/12/2023)



Site Internet

www.bretagne-supplychain.fr

- Bretagne Supply Chain
- Le réseau
- Les projets collaboratifs
- La formation
- Les actualités
- L'agenda



L'organisation de Bretagne Supply Chain

La gouvernance de BSC en 2023

Une gouvernance indépendante et structurée

Une organisation
dynamique et collaborative

Le bureau
(14 personnes)

**Le conseil
d'administration**
(25 personnes max)

Les adhérents
(183 structures, 950 personnes)

AFT BRETAGNE
CADIOU INDUSTRIE
CAMPUS ESPRIT INDUSTRIE
COOPERL
DELTA DORE
GAUTIER FRET SOLUTIONS
GIE POINTE DES CHARGEURS DE BRETAGNE
LE ROY LOGISTIQUE
MAISON BRIEUC
ONE POINT* JBG CONSULTANTS
PROCOPI
SILL ENTREPRISES
TRANSPORTS BREGER

Mickaël Goalec
Sylvia Grados
Ingrid Marsollier
Hervé Le Roux
Valentin Ferey
Jean-Yves Gautier
Thierry Bailleux
Serge Rambault
Adrien Madoré
Virginie Milbeau
Stéphane Besnier
Emmanuel Hamon
Alain Egermann
Caroline Lecointe

B-APPLI
SULKY BUREL
CARREFOUR SUPPLY CHAIN
CCI Ille-et-Vilaine
C-LOG
FNTR Bretagne
GROUPE LA POSTE
LAHAYE GLOBAL LOGISTICS
OUEST BOISSONS
POMONA EPISAVEURS
UNION TLF

Olivier Seine
Samuel JAUBERT
Ludovic Letoux
Jérôme Lehoux
Maxime Blanchet
François Baudoin
Marie-Gabrielle Le Camus
Patrick Lahaye
Pascal Gerardin
Kristell Michel
Philippe Munier

Les
administrateurs·rices
de Bretagne Supply
Chain s'impliquent
pour remonter les
besoins, imaginer
des projets et
prendre les décisions
pertinentes.

merci !

L'équipe permanente

Les changements



Depuis septembre 2023 :

- Elodie Le Provost et Iwen Layec sont co-délégué.e.s généraux.
- Caroline Bader et Noémie Rousseau sont en CDI.



Le rapport financier 2023

Le budget de BSC en 2023



	BUDGET	Prévisionnel voté 2023	Réalisé 2023
Charges	Personnel	260 000 €	274 507 €
	Projets (dont sous-traitance)	159 629 €	154 519 €
	Mixenn	4 000 €	4 035 €
	Fret 21	100 €	817 €
	Sobriété	4 000 €	23 €
	Log urbaine Rennes Métropole	100 €	24 €
	Log urbaine Brest Métropole	1 500 €	1 385 €
	Stratégie Régionale Logistique	500 €	25 €
	ACT'Supply	80 300 €	77 764 €
	Let's GO	69 129 €	70 445 €
	Offre de formation BSC		2 600 €
	Evénements (visites, salons, colloque)	20 000 €	16 313 €
	Communication	8 000 €	5 322 €
	Administratif (banque, assur., impôts, etc.)	15 000 €	10 034 €
TOTAL Charges	462 629 €	463 296 €	

Hausse des tarifs, augmentations salaires inflation, formations continues maintenues

Dépenses contenues

Hausse des cotisations et du nombre d'adhérents

Produits	Adhésions	100 000 €	117 669 €
	Sponsoring	3 000 €	- €
	Prestations autres (enseignement)		280 €
	Projets (sponsors + subventions)	320 709 €	328 225 €
	Mixenn	43 375 €	44 875 €
	Fret 21	7 000 €	21 088 €
	Sobriété	36 200 €	- €
	Log urbaine Rennes Métropole	10 000 €	15 375 €
	Log urbaine Brest Métropole	26 834 €	26 116 €
	Stratégie Régionale Logistique	10 000 €	5 500 €
	ACT 'Supply	92 700 €	133 305 €
	Let's GO	94 600 €	81 967 €
	Offre de formation BSC	10 000 €	- €
	Subventions (Rennes Métropole et CARSAT)	11 000 €	17 000 €
	Autres subventions	20 000 €	
	Prise en charge OPCO		- €
Résultats financiers		1 813 €	
TOTAL Recettes	464 709 €	464 987 €	

Soutien de l'AUTF + légitimité de BSC pour accompagner les entreprises

Pas de financement, démarrage du projet auto-financé

Adaptation de la répartition prévisionnelle des recettes entre 2023 et 2024 conformément aux charges effectivement engagées en 2023 et 2024

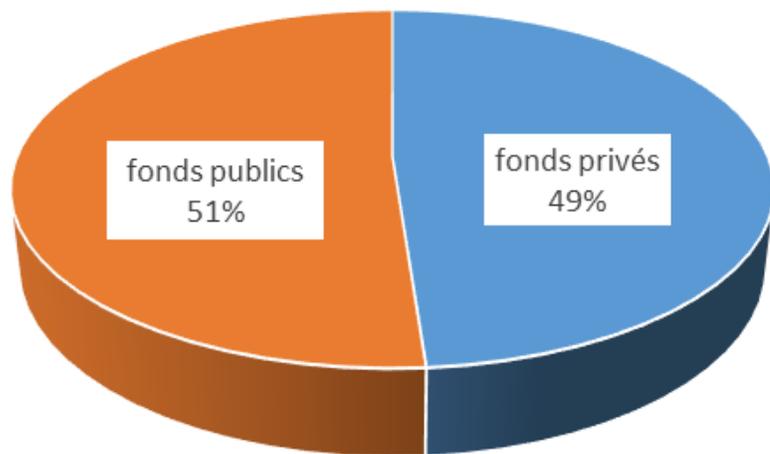
Pas de financement supplémentaire pour soutenir les actions de BSC en général

Pas de prise en charge des formations par l'OPCO

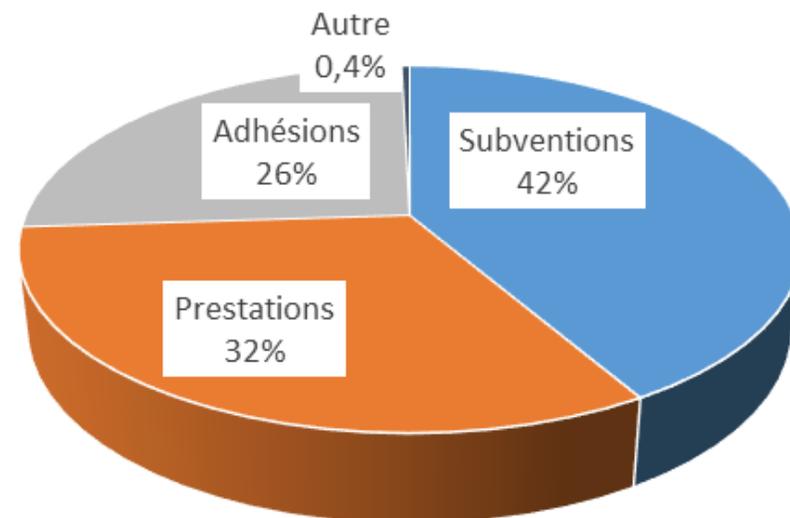
Résultat	2 080 €	1 692 €
-----------------	----------------	----------------

Les ressources financières de BSC en 2023

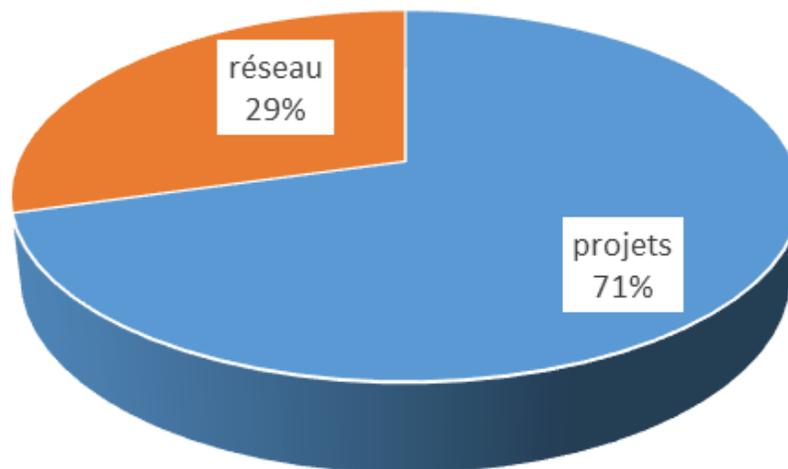
Proviennent de...



Sont issues de...



Financent les activités de...



Le tableau de bord d'activité



<p>Produits exploitation</p> 	<p>463 886</p> <p>52%</p> <p>Hausse de 157868 €</p>	 <p>Situation nette</p> <p>97 226 €</p>	<p>100 % des fonds propres</p>
<p>Charges d'exploitation</p> <p>463 708 €</p>	<p>Résultat</p> <p>1 692 €</p>	 <p>Capacité d'autofinancement</p> <p>3 534 €</p>	
<p>100 % des produits d'exploit.</p> <p>95 % des produits d'exploit. en N-1</p>	 <p>Baisse de 10450 €</p>	<p>Trésorerie</p> <p>115 955 €</p> 	

La synthèse d'activité



BSC - Synthèse de l'activité					
en €	Notes	31/12/2023	31/12/2022	Variation	Variation en %
Cotisations	1	117 669	84 005	33 664	40%
Prestations de service	2	77 579	35 794	41 784	117%
Subventions	3	206 180	100 875	105 305	104%
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		708	9 445	-8 737	-93%
Utilisations des fonds dédiés			6 700	-6 700	-100%
Sponsoring/Partenariat		61 750	69 199	-7 449	-11%
Produits d'exploitation		463 886	306 018	157 868	52%
Autres achats et charges externes	4	-197 097	-71 789	-125 308	-175%
Impôts, taxes et versements assimilés		-3 172	-2 349	-823	-35%
Salaires, traitements	5	-193 538	-160 727	-32 811	-20%
Charges Sociales		-67 980	-55 551	-12 428	-22%
Dotations aux amortissements et aux dépréciations et aux provisions		-1 842	-1 435	-407	-28%
Autres charges		-79	-8	-71	-925%
Charges d'exploitation		-463 708	-291 859	-171 849	-59%
Résultat d'exploitation		178	14 159	-13 981	-99%
Produits financiers		1 813	125	1 688	1346%
Impôts sur les bénéfices		-299	-2 143	1 844	86%
Excédent ou déficit		1 692	12 141	-10 450	-86%
<i>Contributions volontaires en nature</i>					
<i>Charges des contributions volontaires en nature</i>					

Commentaires		
Légende	colonne	variations
- Rouge	: impact négatif,	baisse du résultat
- Vert	: impact positif,	hausse du résultat
L'exercice 2023 se traduit par un résultat excédentaire de +1 692 €. Les principales évolutions sont les suivantes :		
1. Hausse des cotisations sur 2023 (183 adhérents) => +34 K€		
2. Progression des prestations de services de +42 k€ en partie liée à la mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage dans le cadre de l'élaboration de la charte logistique urbaine durable de Brest Métropole.		
3. Hausse des subventions de +105 k€ en raison essentiellement du projet ACT SUPPLY.		
4. Progression des autres achats et charges externes de +125 K€ (cf analyse détaillée). Il s'agit essentiellement du recours à Ergotec (75 k€) dans le cadre du projet Act Supply et de dépenses plus importantes sur le projet LETSGO (+48 k€)		
5. Charges de personnel en progression de +45 K€ => effet année complète des recrutements de Noémie et Caroline fin 2022.		

Les flux de trésorerie



BSC - TdFT		
en €	Notes	31/12/2023
Résultat net		1 692
Amortissements et provisions		1 842
Plus values de cession		
Résultat générant un flux de trésorerie		3 534
<i>Variation des créances clients</i>		108 090
<i>Variation des stocks</i>		
<i>Variation des dettes fournisseurs (hors frs immo)</i>		20 739
<i>Variation des autres comptes</i>		-147 696
<i>Autres créances</i>		-33 748
<i>Autres dettes</i>		-113 947
Flux net de trésorerie généré par l'activité		-15 333
<i>Acquisitions immobilisations incorp & corp</i>		-1 120
<i>Variations des immobilisations financières brutes</i>		
<i>Variation des fournisseurs d'immobilisations</i>		
<i>Produits de cession</i>		
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'invest.		-1 120
<i>Dividendes versés aux actionnaires</i>		
<i>Variation des comptes courants</i>		
<i>Variation du capital en numéraire</i>		
<i>Variation des Subventions</i>		
<i>Variation des emprunts</i>		
Flux net de trésorerie lié aux op. de financement		
Variation de trésorerie		-16 453
Trésorerie à l'ouverture	132 408	
Flux net de trésorerie généré par l'activité	-15 333	
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'invest.	-1 120	
Flux net de trésorerie lié aux op. de financement		
Trésorerie nette à la clôture	115 955	

Commentaires

La CAF est égale au résultat net + charges et produits qui ne génèrent pas un encaissement ou un décaissement.

Elle représente le niveau de trésorerie généré par l'activité de BSC sur 2023.

En 2023, la CAF s'élève à 3 759 €. Ce niveau reste faible mais BSC n'est pas endettée et a peu d'investissement à financer.

Votre BFR, tout en restant en négatif (excédent de financement) a diminué de 19 K€, ce qui engendre d'une diminution d'autant de votre trésorerie.

Au final, la trésorerie de BSC a diminué de 16 k€ sur l'année 2023.

Le rapport du commissaire aux comptes

Extrait du rapport sur les comptes annuels

Pour consulter l'intégralité du rapport :

https://www.bretagne-supplychain.fr/voy_content/uploads/2024/03/2023_BSC_CAC_Rapport_sur_les_comptes_annuels.pdf

Extrait du rapport sur les conventions règlementées

Pour consulter l'intégralité du rapport :

https://www.bretagne-supplychain.fr/voy_content/uploads/2024/03/2023_BSC_CAC_Rapport_sur_les_conventions_reglemeentes.pdf

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association BRETAGNE SUPPLY CHAIN relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'organe délibérant en application des dispositions de l'article L. 612-5 du Code de Commerce.



Le projet associatif

Un cluster en fort développement, au service de ses adhérents et de son territoire

Bretagne Supply Chain est une association reconnue et en pleine croissance, portée non seulement par sa raison d'être et ses actions concrètes, mais également par le contexte économique et social. Pour accompagner les entreprises et les territoires, BSC déploie ses actions autour de 2 piliers complémentaires : le réseau (le club BSC) et les projets collaboratifs (le cluster BSC).



Les enjeux économiques, sociaux et environnementaux de la supply chain sont désormais stratégiques dans un grand nombre d'entreprises mais aussi de plus en plus de territoires. Cela se traduit pour BSC de plusieurs façons :

- Le réseau d'adhérents et de partenaires s'agrandit
- BSC reçoit des sollicitations plus nombreuses, plus pointues, plus techniques et plus stratégiques
- Les attentes du réseau se complexifient en mêlant différents enjeux : économie, environnement, emploi, etc.

Sur son pilier « réseau », BSC continuera d'adresser tous les enjeux de la supply chain, de la logistique et du transport. BSC continuera également de concevoir ses rencontres à partir des demandes de ses adhérents et de l'anticipation des évolutions du métier ou du territoire. Le nombre, la fréquence et la diversité des rencontres BSC resteront élevé·e·s afin de maximiser le partage bonnes pratiques et d'expertises. En complément, BSC va développer en 2024 une offre de formations pour accompagner l'indispensable montée en compétences sur le territoire.

Sur son pilier « projets collaboratifs », BSC continuera d'accompagner collectivement la profonde transformation des chaînes logistiques en Bretagne. Les réponses aux défis économiques, sociaux et environnementaux passeront par la collaboration multi-entreprises et par le dialogue public/privé. BSC restera en veille pour comprendre et partager les enjeux. En parallèle, BSC poursuivra sa mission d'éclairer et d'animer ce dialogue dans un seul objectif : mettre en mouvement et développer des solutions pertinentes.

L'outil « BSC » est pertinent et utile aux entreprises et aux territoires en Bretagne.

En 2024, il s'agira donc de consolider BSC en dotant la structure des ressources nécessaires et en adaptant son organisation pour poursuivre son développement et son objectif : façonner ensemble la supply chain de demain en Bretagne.

Le budget prévisionnel 2024

BUDGET Bretagne Supply Chain		Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Prévisionnel 2024
Charges	Personnel	190 039 €	234 808 €	274 507 €	344 600 €
	Projets (dont sous-traitance)	21 617 €	29 859 €	154 520 €	59 100 €
	Mixenn	10 562 €	5 450 €	4 060 €	27 500 €
	Fret 21	- €	38 €	817 €	500 €
	Log urbaine Rennes Métropole	42 €	81 €	24 €	100 €
	Log urbaine Brest Métropole	- €	- €	1 385 €	
	Conférence Régionale Logistique	- €	- €	25 €	5 000 €
	ACT'Supply	1 444 €	3 510 €	77 764 €	21 000 €
	Let's GO	9 569 €	20 780 €	70 445 €	5 000 €
	Offre de formation BSC	- €	- €	2 600 €	4 040 €
	Événements (visites, salons, colloque)	21 963 €	14 205 €	16 313 €	18 500 €
	Communication	6 209 €	6 217 €	5 322 €	8 000 €
	Administratif (loyers, banque, assur., impôts, etc.)	7 712 €	8 914 €	10 034 €	17 000 €
	TOTAL Charges	247 540 €	294 003 €	463 296 €	451 240 €
Produits	Adhésions	65 413 €	84 005 €	117 669 €	130 000 €
	Sponsoring / club des partenaires	14 800 €	750 €	- €	12 000 €
	Autre prestation	4 770 €	5 499 €	280 €	
	Projets (sponsors + subventions)	155 608 €	188 614 €	328 226 €	284 811 €
	Mixenn	58 582 €	48 998 €	44 875 €	156 000 €
	Fret 21	7 200 €	6 750 €	21 088 €	5 000 €
	Log urbaine Rennes Métropole	10 425 €	14 325 €	15 375 €	16 500 €
	Log urbaine Brest Métropole	- €	5 891 €	26 116 €	
	Conférence Régionale Logistique	- €	- €	5 500 €	20 000 €
	ACT 'Supply	52 779 €	48 000 €	133 305 €	52 311 €
	Let's GO	26 622 €	64 650 €	81 967 €	35 000 €
	Offre de formation par BSC	- €	- €	- €	13 500 €
	Subvention Rennes Métropole, CARSAT, DREAL	10 000 €	11 000 €	17 000 €	11 000 €
	Autres subventions	- €		- €	
	Prise en charge OPCO	8 136 €	9 445 €	- €	2 000 €
	Reprise des fonds dédiés + résultats financiers	4 833 €	6 831 €	1 813 €	
	TOTAL Recettes	263 560 €	306 144 €	464 988 €	453 311 €
Résultat	16 020 €	12 141 €	1 692 €	2 071 €	

Bretagne Supply Chain entame début 2024 une réflexion sur sa proposition de valeur et son organisation.

L'ambition ?

Adapter l'offre de services, l'organisation et les ressources de BSC aux besoins croissants de ses adhérents et du territoire.

Plusieurs axes de travail sont mobilisés :

- **Les partenariats financiers** : initiée en 2023, la démarche se déploie avec les premiers partenaires début 2024
- **La formation** : BSC valorise l'expertise de son réseau et de son équipe en proposant des formations continues et contribue à la montée en compétences sur le territoire
- **Les subventions** : parce que ses actions profitent au territoire et au bien commun, BSC sollicitera à nouveau des subventions publiques en 2024 et 2025.
- **Un accompagnement** pour aider BSC à changer d'échelle via un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement des structures de l'Economie Sociale et Solidaire)

Toutes vos remarques, questions, suggestions
sont évidemment bienvenues !

Contactez :

Elodie LE PROVOST

Co-déléguée générale de BSC

07 49 66 17 32 - eleprovost@bretagne-supplychain.fr

2 avenue de la Préfecture, 35000 RENNES