

Bretagne
Supply chain

Rapport moral 2022

**Assemblée Générale
le 4 avril 2023**

Sommaire

Ce rapport moral permet à la gouvernance de Bretagne Supply Chain de rendre compte à chaque adhérent·e de la gestion et des actions menées en 2022 d'une part et du projet pour 2023.



- La raison d'être de BSC
- Le réseau BSC
- Les actions de BSC en 2022
- L'organisation de BSC
- Le rapport financier 2022
- Le projet associatif de BSC



La raison d'être de Bretagne Supply Chain

BSC, le cluster breton de la supply chain

Bretagne Supply Chain fédère les énergies
pour façonner la supply chain de demain en Bretagne

Les Valeurs de BSC

- Le collectif
- Les échanges et le partage
- L'ancrage dans le territoire
- La neutralité
- L'éthique

Les Missions de BSC

- Fédérer et animer le réseau
- Faciliter le partage de bonnes pratiques
- Décrypter les enjeux métier et territoire pour anticiper
- Animer des projets pour les entreprises et le territoire
- Diffuser les actualités
- Valoriser les métiers, les activités et le territoire

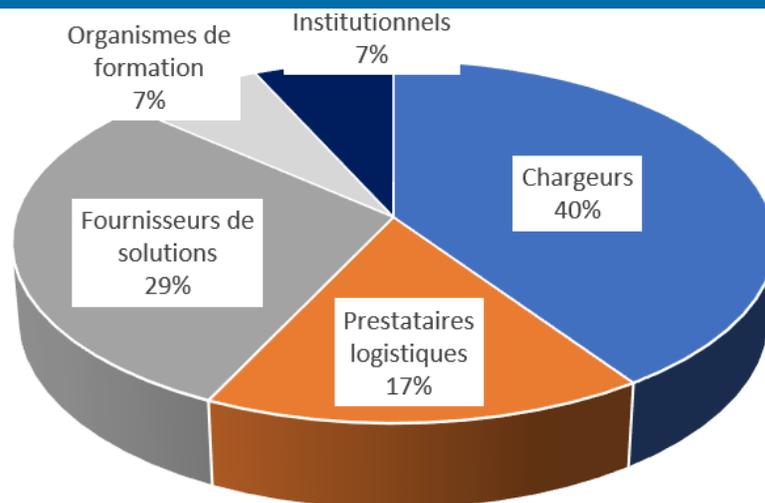


Le réseau Bretagne Supply Chain

Les adhérents à BSC en 2022

163 structures adhérentes, plus de 850 personnes en réseau

Profil des adhésions



Augmentation du nombre d'adhésions

87% des adhérents 2021 ont réadhéré en 2022

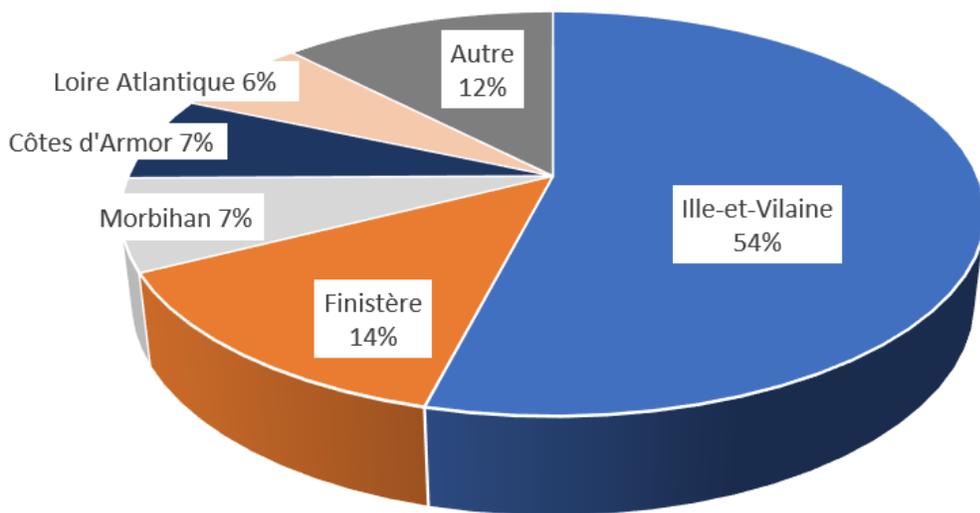


Dans un contexte économique incertain lié aux différentes crises (sanitaires, géopolitiques, environnementales...), la fidélité des adhérent·e·s d'une part et l'augmentation du nombre d'adhésions d'autre part tend à montrer que :

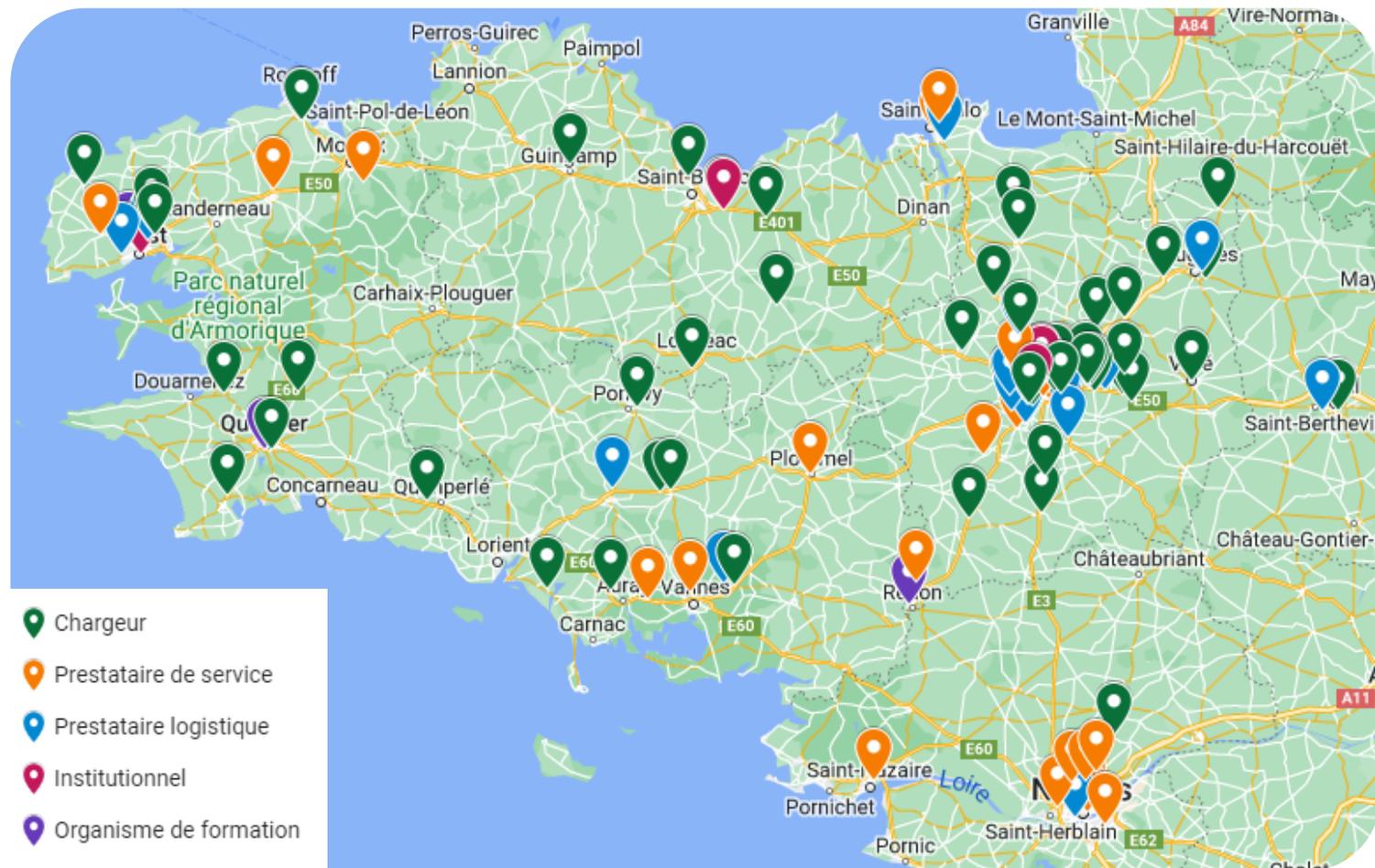
- les enjeux supply chain sont de plus en plus présents dans les entreprises
- le collectif devient une vraie réponse, efficace et mobilisable, pour relever les défis logistiques sur le territoire
- les actions menées par Bretagne Supply Chain sont globalement adaptées aux besoins des adhérent·e·s

Les adhérents à BSC en 2022

Partout en Bretagne



Origine géographique des adhésions



Ils ont rejoint BSC en 2022

36 nouvelles structures



Les adhérents à BSC en 2022

Tous les maillons de la chaîne

Les chargeurs



Les prestataires logistiques



Les adhérents à BSC en 2022

Tous les maillons de la chaîne

Les
offreurs de
solutions



Les institu-
tionnels



Les
organismes
de
formation



Les partenaires opérationnels et financiers

Ils sont co-financeurs d'un projet porté par BSC ou facilitent la vie de l'association :



Ils collaborent au quotidien avec BSC pour organiser des événements ou des projets :



Les partenaires opérationnels et financiers sont indispensables à Bretagne Supply Chain pour soutenir ses actions, pour imaginer ensemble des projets et pour accompagner efficacement les entreprises et les territoires

merci !



Le actions 2022 de Bretagne Supply Chain

Bretagne Supply Chain pour...



↗ Un club pour se rencontrer et partager

↗ Un cluster pour mener des projets collaboratifs et structurants pour la performance durable du territoire

Bretagne Supply Chain

6 axes stratégiques pour développer des chaînes logistique durables



Emplois &
Compétences



Performance
opérationnelle



Transition énergétique
et écologique



Responsabilité
Sociale des
Entreprises



Logistique
urbaine durable



Numérique &
supply chain 4.0



Nouvelles tendances
de consommation

Bretagne Supply Chain

6 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables



Emplois &
Compétences



Performance
opérationnelle



Transition énergétique
et écologique



Logistique
urbaine durable



Numérique &
supply chain 4.0



Nouvelles tendances
de consommation



Faciliter l'adaptation des emplois et la montée en compétences

2 projets collaboratifs

LET'S GO
OPPORTUNITÉS
D'AVENIR

LOGISTIQUE | EMPLOI | TRANSPORT | SUPPLY CHAIN



TRANSPORT & LOGISTIQUE
Créativité pour l'emploi



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité



pôle emploi



RÉGION ACADÉMIQUE
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité



RÉGION
BRETAGNE



RENNES
Ville et Métropole

Le grand rendez-vous des emplois et des métiers de la supply chain de la logistique et du transport dans le Grand Ouest

- Plus d'une centaine d'événements
- 1 salon de l'emploi en ligne
- 1 inauguration
- + de 3 000 personnes touchées
- + de 100 offres d'emploi publiées

**DU 24 JANVIER AU 6 FÉVRIER 2022
DEUX SEMAINES D'ÉVÉNEMENTS EN BRETAGNE**



- Intervention
- Visite
- Opération de recrutement
- Découverte métiers
- Forum métiers
- Portes Ouvertes
- information collective
- Inauguration



Faciliter l'adaptation des emplois et la montée en compétences

2 projets collaboratifs



L'humain au cœur de la performance : optimiser les flux vers une supply chain durable

- Une démarche réunissant industriels, prestataires logistiques, plateformes et magasins de la grande distribution
- Visant à améliorer la performance économique, environnementale et surtout social de toute la chaîne logistique
- En travaillant sur la détente des flux, la palettisation, les emballages, la dématérialisation, la réception

devient
en
2022



Améliorer les
Conditions de Travail
par le dialogue dans
la supply chain



L'ambition de ce projet ?

- Poursuivre la collaboration sur les conditions de travail, la santé et la sécurité au travail
- En restant centré sur les échanges clients / fournisseurs
- Elargir le périmètre pour concerner toutes les filières, tous secteurs, toutes tailles d'entreprises (dont PME)
- Garder un ancrage local en Bretagne

Le projet a été retenu dans le cadre de l'appel à projets FACT sectoriel 2022 « Agir sur les conditions de travail dans la filière logistique ». Il démarrera début 2023.



Faciliter l'adaptation des emplois et la montée en compétences

1 matinale RH

Pénurie de main d'œuvre ? Pas chez moi !

Octobre 2022
2 ateliers participatifs
51 participant·e·s

Atelier 1

Collaborer pour
attirer et recruter

LET'S GO
OPPORTUNITÉS
D'AVENIR

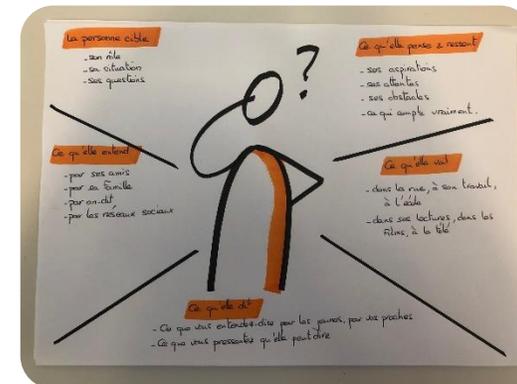
LOGISTIQUE | EMPLOI | TRANSPORT | SUPPLY CHAIN

Atelier 2

Collaborer pour
Prendre soin des équipes

act
SUPPLY

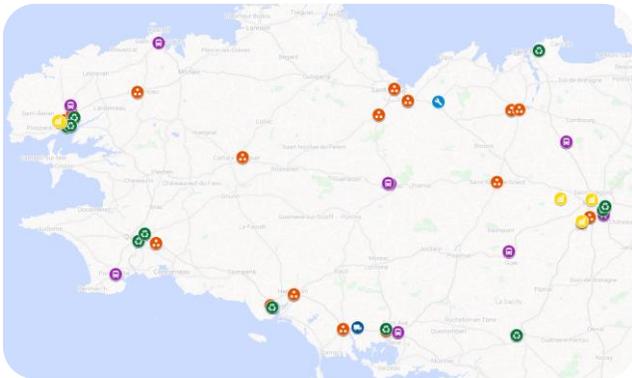
Améliorer les
Conditions de Travail
par le dialogue dans
la supply chain





Faciliter l'adaptation des emplois et la montée en compétences

De nombreux outils à disposition des professionnel·le·s



La carte web de l'offre
de formation en Bretagne



Le livret explicatif de la supply chain et ses métiers : <https://bit.ly/3mviigB>


DÉPOSER UNE OFFRE
Vous souhaitez que votre offre d'emploi
ou de stage soit accessible aux
candidats à la recherche d'un nouveau
défi ?
[Déposez votre offre](#)


DÉPOSER UN CV
Vous souhaitez que votre profil soit
accessible aux entreprises à la
recherche de talents ?
[Déposez votre CV](#)

Le portail web de l'emploi sur
www.bretagne-supplychain.fr



Vidéo présentant 10 métiers de la supply chain :
<https://www.youtube.com/watch?v=6cidwW2Y7OY>

Bretagne Supply Chain

6 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables



Emplois &
Compétences



Performance
opérationnelle



Transition énergétique
et écologique



Responsabilité
Sociale des
Entreprises



Logistique
urbaine durable



Numérique &
supply chain 4.0



Nouvelles tendances
de consommation



Soutenir et promouvoir la performance opérationnelle de la supply chain

3 visites d'entreprises

Cadiou, le lean management pour accompagner la croissance

Locronan (29)

Mars 2022

18 participant·e·s

ETT, l'organisation supply chain d'un ETI face aux difficultés de sourcing

Ploudalmézeau (29)

Juin 2022

11 participant·e·s

GPG Granit, ma volonté de maîtriser sa supply chain

Saint-Germain-en-Coglès (35)

Septembre 2022

9 participant·e·s

1 atelier participatif

Piveteau Bois et le DDMRP

Atelier - visioconférence

Novembre 2022

22 participant·e·s





Soutenir et promouvoir la performance opérationnelle de la supply chain

3 groupes de travail

Prévisions des ventes

3 rendez-vous à distance
53 inscrit·e·s

«RSE - Distributeurs en boissons »

6 rendez-vous à Rennes
8 inscrit·e·s



Supply Chain Groupe

5 rendez-vous à distance
1 visite d'entreprise
40 inscrit·e·s

Bretagne Supply Chain

6 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables



Emplois &
Compétences



Performance
opérationnelle



Transition énergétique
et écologique



Logistique
urbaine durable



Numérique &
supply chain 4.0



Nouvelles tendances
de consommation



Accélérer la transition énergétique et écologique des flux de marchandises

2 projets collaboratifs



Bretagne
compétitivité



**Accompagner les acteurs économiques
et les territoires dans la transition énergétique des transports**

- 25 partenaires opérationnels
- 27 animations (petit-déjeuners, conférences, interventions d'experts, visites...) dont
- 845 professionnel·le·s sensibilisé·e·s
- 33 entretiens individuels menés
- Veille et production de connaissance : articles, interviews, création et diffusion d'outils, animation d'un site web et de réseaux sociaux dédiés, cartographie...

3 animations

Quelle place pour les biocarburants dans la transition énergétique ?

Visio-conférence

Février 2022

56 participant·e·s

Journée bretonne hydrogène « recherche et formation »

Atelier - Lorient (56)

Juin 2022

LIDL : de l'hydrogène vert pour la plateforme de Carquefou

Visite - Carquefou (44)

Octobre 2022

17 participant·e·s



Accélérer la transition énergétique et écologique des flux de marchandises

2 projets collaboratifs



Accompagner les chargeurs dans leurs démarches de réduction de leurs émissions de gaz à effet de serre liées à leur organisation logistique et à leurs transports

Accompagnement par BSC de :

- Ouest Boissons
- Atlantic Alimentaire
- Terrial
- Mixscience
- Daunat
- Prestia SBG
- Sanders

3 animations

Décarbonons le transport dans l'industrie agroalimentaire

Visioconférence – témoignage de Lesieur
Co-organisé avec l'ABEA et l'AUTF

Mai 2022

42 participant·e·s

Open de l'international : comment réduire l'empreinte carbone des transports internationaux de marchandises ?

Intervention avec DB Schenker
Juillet 2022 – Saint-Brieuc (22)

COP Brest Métropole

Atelier autour des mobilité de demain en entreprise

Novembre 2022 – Brest (29)



Accélérer la transition énergétique et écologique des flux de marchandises

1 colloque/journée événement

Énergies en supply chain, et maintenant on fait quoi ?

Avril 2022

2 visites d'entreprise

80 participant·e·s

En partenariat avec **ETYO**

Avec la participation de



Jean Jouzel

Expert climatique français et membre du GIEC.



Loïc Hénaff

Conseiller régional, délégué aux relocalisations et au fret.





Accélérer la transition énergétique et écologique des flux de marchandises

2 ateliers participatifs

***Supply chain & développement durable :
outils et méthode pour une stratégie bas carbone***

Atelier – Rennes (35)

En partenariat avec Donnons du sens

Février 2022

21 participant·e·s

***Énergie en entrepôt : consommer
moins et mieux***

Atelier – Rennes (35)

Co-organisé avec Supply Chain Ouest

Mai 2022

19 participant·e·s



1 Groupe de Travail « Green Supply Chain »

2 rendez-vous
à distance
43 inscrit·e·s

Bretagne Supply Chain

6 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables



Emplois &
Compétences



Performance
opérationnelle



Transition énergétique
et écologique



Responsabilité
Sociale des
Entreprises



Logistique
urbaine durable



Numérique &
supply chain 4.0



Nouvelles tendances
de consommation



2 projets collaboratifs



Charte logistique urbaine durable de Rennes Métropole

- 76 structures - 168 acteurs mobilisés
- 1 comité des signataires réuni en mai
- Animation de 9 réunions de GT



Concertation charte logistique urbaine durable de Brest Métropole

- 1 réunion de lancement en septembre
- 1 comité technique en octobre
- 1 comité de pilotage en novembre

1 Groupe de Travail

Logistiques urbaines

- 4 rendez-vous à distance
- 47 inscrit·e·s

1 intervention

Forum Mobilités transitions

- Rennes (35)
- Mai 2022
- Intervention sur « la cyclo-logistique dans une supply chain globalisée »

Bretagne Supply Chain

6 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables



Emplois &
Compétences



Performance
opérationnelle



Transition énergétique
et écologique



Responsabilité
Sociale des
Entreprises



Logistique
urbaine durable



**Numérique &
supply chain 4.0**



Nouvelles tendances
de consommation



Accompagner l'industrie du futur et accélérer la transition numérique des chaînes logistiques

2 visites

Atlantem ou l'usine 4.0

Visite

Juin 2022

17 participant·e·s

Cooperl et l'automatisation de la préparation de commande

Visite

Novembre 2022

27 participant·e·s

1 matinale

Transtockeurs : la prévention vue d'en haut

Avec Carsat Bretagne et l'INRS

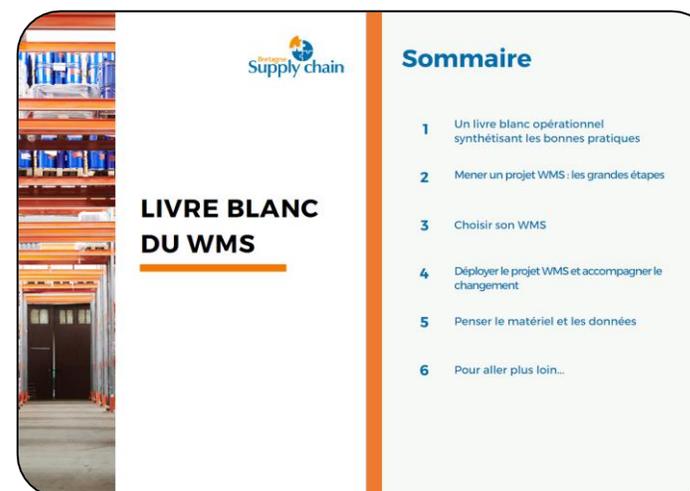
Octobre 2022

40 participant·e·s

1 Groupe de Travail « WMS »

2 rendez-vous à distance en 2022

1 livre blanc publié
29 inscrit·e·s



Bretagne Supply Chain

6 axes stratégiques pour développer des chaînes logistiques durables



Emplois &
Compétences



Performance
opérationnelle



Transition énergétique
et écologique



Responsabilité
Sociale des
Entreprises



Logistique
urbaine durable



Numérique &
supply chain 4.0



Nouvelles tendances
de consommation



Faciliter l'adaptation des organisations logistiques aux nouvelles tendances de consommation

1 visite

Scarmor et l'avenir de l'emballage réutilisable

Novembre 2022 – Riec-sur-Belon (29)

21 participant·e·s



1 séminaire participatif

Quelle logistique pour approvisionner la restauration collective bretonne en produits locaux ?

Co-organisé avec Bagad Santé et Vitamin

Mars 2022 – Saint-Avé (56)

23 participant·e·s



La veille sur ces 6 thématiques passe par :



Les dernières actus :

Newsletter d'actualité

Actu mensuelle de la supply chain en Bretagne, date des prochains événements BSC, portail emploi

12 en 2022
début de mois

2100 contacts
qualifiés au
31/12/2022



AIDES, ACCOMPAGNEMENTS ET APPELS À PROJETS POUR LA SUPPLY CHAIN

Newsletter financements

Les aides et appels à projets pouvant concerner les adhérents BSC sont repérés, classés et diffusés

4 en 2022

Newsletter réservée
aux adhérents BSC



L'INNOVATION, PAR VOUS ET POUR VOUS !

Newsletter innovation

Mise en relation des adhérents BSC avec des acteurs innovants

3 en 2022

Newsletter réservée
aux adhérents BSC



LinkedIn

Un fil d'actualité fédérant +5200 abonnés (au 31/12/2022)

Un groupe privé réservé aux adhérents BSC



Twitter

@clusterBSC

Un fil d'actualité informant 800 followers (au 31/12/2022)



Site Internet

www.bretagne-supplychain.fr

- Le réseau
- Les thématiques et les projets collaboratifs
- Les actualités
- L'agenda
- Portail emploi et formations



L'organisation de Bretagne Supply Chain

La gouvernance de BSC en 2022

Une gouvernance indépendante et structurée

Une organisation
dynamique et collaborative

Le bureau

(15 personnes max)

Le conseil
d'administration

(25 personnes max)

Les adhérents

(163 structures, 850 personnes)

AFT BRETAGNE
CADIOU INDUSTRIE
CAMPUS ESPRIT INDUSTRIE
COOPERL
DELTA DORE
DISTRICENTER
GAUTIER FRET SOLUTIONS
GIE POINTE DES CHARGEURS DE BRETAGNE
GROUPE ATLANTIC
LE ROY LOGISTIQUE
MAISON BRIEUC
ONE POINT* JBG CONSULTANTS
PROCOPI
SILL ENTREPRISES
TRANSPORTS BREGER

Mickaël Goalec
Sylvia Grados
Ingrid Marsollier
Hervé Le Roux
Valentin Ferey
Jean-Yves Kerjean
Jean-Yves Gautier
Thierry Bailleux
Caroline Lecointe
Serge Rambault
Adrien Madoré
Virginie Milbeau
Stéphane Besnier
Emmanuel Hamon
Alain Egermann

B-APPLI
BUREL PRODUCTIONS
CARREFOUR SUPPLY CHAIN
CCI Ille-et-Vilaine
C-LOG
FNTR Bretagne
LAHAYE GLOBAL LOGISTICS
OUEST BOISSONS
POMONA EPISAVEURS
UNION TLF

Violaine Martin
Samuel JAUBERT
Ludovic Letoux
Jérôme Lehoux
Maxime Blanchet
François Baudoin
Patrick Lahaye
Pascal Gerardin
Kristell Michel
Philippe Munier

Les
administrateurs·rices
de Bretagne Supply
Chain s'impliquent
pour remonter les
besoins, imaginer
des projets et
prendre les décisions
pertinentes.

merci !

L'équipe permanente

Une équipe qui s'agrandit



*De g. à d. : **Elodie Le Provost**, déléguée générale - **Caroline Bader**, chargée de missions - **Mathilde Chauvat**, office manager et chargée de communication - **Noémie Rousseau**, chargée de missions - **Iwen Layec**, délégué général adjoint*

Suite au départ de Morgane Pringault – chargée de communication et à l'arrivée de nouveaux projets (concertation logistique urbaine durable de Brest Métropole et ACT'supply) , Bretagne Supply Chain s'est ré-organisé afin de recruter **2 nouvelles chargées de missions** en septembre 2022.



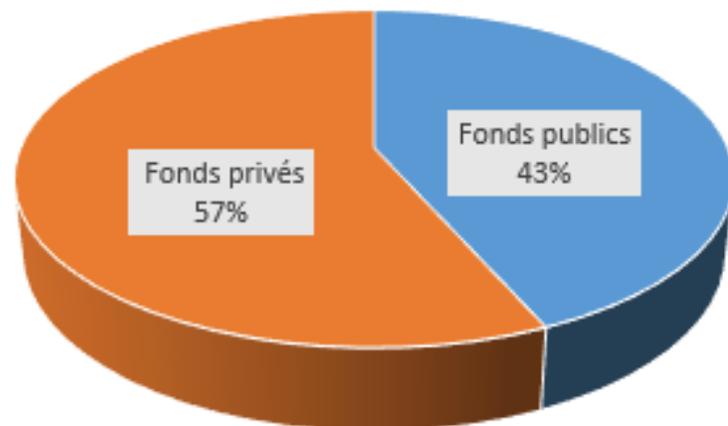
Le rapport financier 2022

Le budget de BSC en 2022

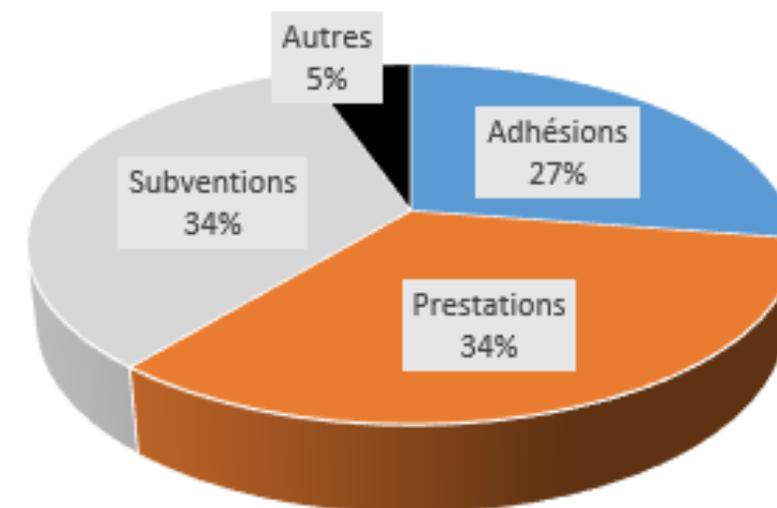
	BUDGET 2022	Réalisé 2021	Prévisionnel 2022 voté	Réalisé 2022	ÉCARTS
Charges	Personnel	190 039 €	205 000 €	234 808 €	29 808 € inflation + 5ème personne
	Projets (dont sous-traitance)	21 617 €	24 700 €	29 859 €	5 159 €
	Mixenn (+BBGNV solde 2020 en 2021)	10 562 €	4 500 €	5 450 €	950 €
	Fret 21	- €	100 €	38 €	- 62 €
	Log urbaine Rennes Métropole	42 €	100 €	81 €	- 19 €
	Perspectiv'Supply	1 444 €	2 000 €	3 510 €	1 510 €
	Let's GO	9 569 €	18 000 €	20 780 €	2 780 €
	Événements (visites, salons, colloque)	21 963 €	20 000 €	14 205 €	- 5 795 € pas de colloque à l'automne
	Communication	6 209 €	6 000 €	6 217 €	217 €
	Administratif (banque, assur., impôts, etc.)	7 712 €	8 000 €	8 913 €	913 €
TOTAL Charges	247 540 €	263 700 €	294 002 €		
Produits	Adhésions	65 413 €	75 000 €	84 005 €	9 005 € + d'adhésions que budgété
	Sponsor événement	14 800 €	15 000 €	750 €	- 14 250 € échec sponsoring
	Sponsor annuel BSC			- €	- €
	Prestations autres (enseignement)	4 770 €	4 000 €	5 499 €	1 499 €
	Projets (sponsors + subventions)	155 608 €	147 575 €	188 613 €	
	Mixenn	58 582 €	48 875 €	48 998 €	123 €
	Fret 21	7 200 €	6 000 €	6 750 €	750 €
	Log urbaine Rennes Métropole	10 425 €	15 450 €	14 325 €	- 1 125 €
	Log urbaine Brest Métropole			5 891 €	5 891 € Opportunité identifiée au 2nd semestre 2022
	Perspectiv'Supply	52 779 €	35 250 €	48 000 €	12 750 € financement supplémentaire obtenu
	Let's GO	26 622 €	42 000 €	64 650 €	22 650 € projet + ambitieux (2 villages + Pays de la Loire)
	Subvention Rennes Métropole	10 000 €	10 000 €	11 000 €	1 000 €
	Autres subventions				- €
	Prise en charge OPCO	8 136 €	6 000 €	9 445 €	3 445 €
Reprise des fonds dédiés + résultats financiers	4 833 €	6 700 €	6 831 €	131 €	
TOTAL Recettes	263 560 €	264 275 €	306 143 €		
Résultat	16 020 €	575 €	12 141 €		

Les ressources financières de BSC en 2022

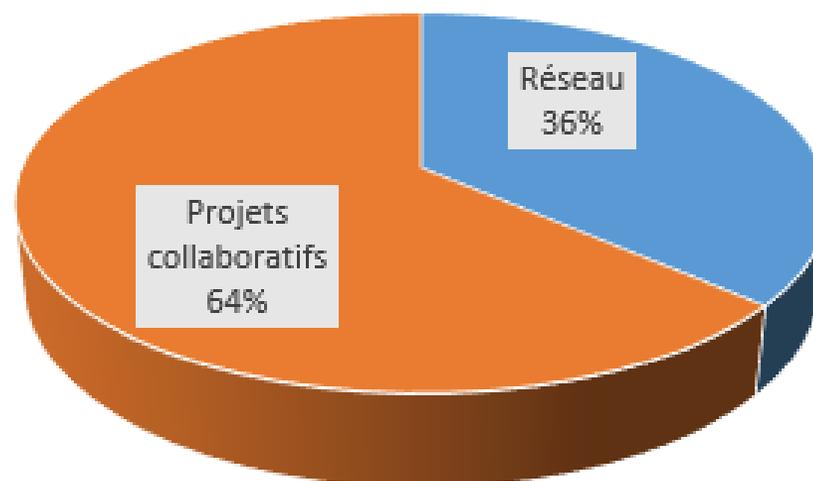
Proviennent de...



Sont affectées comme...



Sont dédiées à...



Le compte de résultat de BSC en 2022

		Du 01/01/2022 Au 31/12/2022	Du 01/01/2021 Au 31/12/2021
		12 mois	12 mois
Produits d'exploitation	Cotisations	84 004	65 412
	Ventes de biens et services		
	Ventes de biens		
	<i>dont ventes de dons en nature</i>		
	Ventes de prestations de service	35 794	
	<i>dont parrainages</i>		
	Ventes de marchandises		
	Production vendue		22 395
	Montant net du chiffre d'affaires		22 395
	Production stockée		
	Production immobilisée		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	100 875	112 982
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation comptable		
	Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels			
Mécénats			
Legs, donations et assurances-vie			
Contributions financières			
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	9 445	8 135	
Utilisations des fonds dédiés	6 700		
Autres produits	69 198	49 807	
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION I	306 017	258 733	
Charges d'exploitation	Achats de marchandises		
	Variation de stocks		1 343
	Achats de matières premières et autres approvisionnements		
	Variation de stocks de matières premières et autres approvisionnements		62 175
	Autres achats et charges externes ⁽¹⁾	71 788	
	Aides financières		
	Impôts, taxes et versements assimilés	2 348	1 947
	Salaires et traitements	160 726	133 020
	Charges sociales	55 551	45 606
	Dotations aux amortissements et aux dépréciations	1 435	613
	Dotations aux provisions		
	Subventions versées par l'association		
	Reports en fonds dédiés		
	Autres charges	7	5
	TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION II	291 858	244 712
1. Résultat d'exploitation (I-II)	14 159	14 020	
Renvois			
(1) Y compris redevances de crédit-bail : mobilier immobilier			

		Du 01/01/2022 Au 31/12/2022	Du 01/01/2021 Au 31/12/2021
		12 mois	12 mois
Produits financiers	De participations		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	125	72
Charges financières	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS III	125	72
Produits exceptionnels	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées		
	Différences négatives de change		
Charges exceptionnelles	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	TOTAL DES CHARGES FINANCIERS IV	125	72
	2. Résultat financier (III-IV)	125	72
3. Résultat courant avant impôt (I-II+III-IV)		14 284	14 092
Produits exceptionnels	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS V			
Charges exceptionnelles	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES VI			
4. Résultat exceptionnel (V-VI)			
Participation des salariés aux résultats	VII		
Impôts sur les bénéfices	VIII	2 143	2 827
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	IX		4 755
Engagements à réaliser sur ressources affectées	X		
Total des produits (I + III + V + IX)		306 143	263 560
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII + X)		294 001	247 539
EXCÉDENT OU DÉFICIT		12 141	16 020
Évaluation des contributions volontaires en nature			
Contributions volontaires en nature			
Dons en nature			
Prestations en nature			
Bénévolat			
TOTAL			
Charges des contributions volontaires en nature			
Secours en nature			
Mises à disposition gratuite de biens			
Prestations en nature			
Personnel bénévole			
TOTAL			

Le bilan de BSC en 2022

Actif		Au 31/12/2022			Au 31/12/2021	
		Montant brut	Amort. ou Prov.	Montant net		
Actif immobilisé	Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement				
		Frais de recherche et développement				
		Donations temporaires d'usufruit				
		Fonds commercial ⁽¹⁾				
		Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires ⁽¹⁾				
	Immobilisations incorporelles en cours					
	Avances et acomptes					
	TOTAL					
	Immobilisations corporelles	Terrains				
		Constructions				
Inst. techniques, mat. out. industriels		4 404	2 049	2 355		
Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes						
Immobilisations grevées de droit						
Autres						
TOTAL	4 404	2 049	2 355	2 588		
TOTAL	4 404	2 049	2 355	2 588		
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés						
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées					
	Autres titres immobilisés	15		15	15	
	Prêts					
	Autres					
TOTAL	15		15	15		
Total I	4 419	2 049	2 370	2 603		
Actif circulant	Stocks et en cours	Stocks et en cours				
		Avances et acomptes versés sur commande				
	Créances ⁽²⁾	Créances clients, usagers et comptes rattachés	176 516		176 516	112 553
		Créances reçues par legs ou donations				
		Autres	37 521		37 521	41 973
	TOTAL	214 037		214 037	154 527	
	Divers	Valeurs mobilières de placement				
		Instruments de trésorerie				
		Disponibilités	132 407		132 407	74 126
Charges constatées d'avance ⁽⁴⁾		2 312		2 312	7 001	
Total II	348 757		348 757	235 655		
Frais d'émission des emprunts III						
Primes de remboursement des emprunts IV						
Ecart de conversion Actif V						
TOTAL DE L'ACTIF (I+II+III+IV+V)	353 176	2 049	351 127	238 258		
Rémun.	(1) Dont droit au bail (2) Part à moins d'un an (brut) des immobilisations financières (3) et (4) Dont à plus d'un an (brut)					
Engagements reçus	Legs nets à réaliser acceptés par les organes statutairement compétents Legs nets à réaliser autorisés par l'organisme de tutelle Dons en nature restant à vendre Autres					

Passif		Au 31/12/2022	Au 31/12/2021	
Fonds propres	Sans droit de reprise	Fonds propres sans droit de reprise		
		Fonds propres statutaires		
		Fonds propres complémentaires		
		Fonds associatifs sans droit de reprise (legs, donations, subv. Inv, biens renouvelables)		
	Avec droit de reprise	Fonds propres avec droit de reprise		
		Fonds propres statutaires		
		Fonds propres complémentaires		
	Apports			
	Legs et donations			
	Résultat sous contrôle de tiers financeurs			
Ecart de réévaluation				
Réserves	Réserves statutaires ou contractuelles			
	Réserves pour projet de l'entité			
	Réserves			
	Autres			
	Report à nouveau	83 392	67 371	
Excédent ou Déficit de l'exercice	12 141	16 020		
Situation nette (sous total)	95 534	83 392		
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
Droit des propriétaires (commodat)				
Total I		95 534	83 392	
Autres fonds propres	Montant des émissions de titres participatifs			
	Avances conditionnées			
Total I bis				
Fonds dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations			
	Fonds dédiés		6 700	
Total II			6 700	
Provisions	Provisions pour risques			
	Provisions pour charges			
Total III				
Dettes	Emprunts obligataires et assimilés			
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit ⁽¹⁾			
	Emprunts et dettes financières diverses ⁽²⁾			
	Avances et acomptes reçus ⁽³⁾			
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	31 214	22 842	
	Dettes des legs ou donations			
	Dettes fiscales et sociales	51 978	34 823	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes				
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance				
Total IV		172 400	90 500	
Total IV		255 593	148 165	
Écart de conversion Passif V				
TOTAL DU PASSIF (I+I bis+II+III+IV+V)		351 127	238 258	
Renvois	(1) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques (2) Dont emprunts participatifs Dettes sauf (3) à plus d'un an Dettes sauf (3) à moins d'un an		148 165	
Engagements domini	Sur legs acceptés Autres			

Trésorerie au 31/12/2022 =
147,28 K€
(environ 3 mois de trésorerie)

La mission d'Héléos s'arrête au 31 décembre 2022 :
BSC change d'expert comptable à partir du 1^{er} janv. 2023

Le rapport du commissaire aux comptes

Extrait du rapport sur les comptes annuels

Pour consulter l'intégralité du rapport :

https://www.bretagne-supplychain.fr/voy_content/uploads/2023/03/BSC-Rapport-sur-les-comptes-annuels_2022.pdf

Extrait du rapport sur les conventions règlementées

Pour consulter l'intégralité du rapport :

https://www.bretagne-supplychain.fr/voy_content/uploads/2023/03/BSC-Rapport-sur-les-conventions-reglementees_2022.pdf

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association BRETAGNE SUPPLY CHAIN relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'organe délibérant en application des dispositions de l'article L. 612-5 du Code de Commerce.



Le projet associatif

Un cluster en fort développement, au service de ses adhérents et de son territoire



Bretagne Supply Chain est une association reconnue et en pleine croissance, portée non seulement par sa raison d'être et ses actions concrètes, mais également par le contexte économique et social. Pour accompagner les entreprises et les territoires, BSC déploie ses actions autour de 2 piliers complémentaires : le réseau (le club BSC) et les projets collaboratifs (le cluster BSC).



Les enjeux économiques, sociaux et environnementaux de la supply chain sont désormais stratégiques dans un grand nombre d'entreprises mais aussi de plus en plus de territoires. Cela se traduit pour BSC de plusieurs façons :

- Le réseau d'adhérents et de partenaires s'agrandit
- BSC reçoit des sollicitations plus nombreuses, plus pointues et techniques et plus stratégiques
- Les attentes du réseau se complexifient en mêlant différents enjeux : économie, environnement, emploi, etc.

Sur son pilier « réseau », BSC continuera d'adresser tous les enjeux de la supply chain, de la logistique et du transport. BSC continuera également de concevoir ses rencontres à partir des demandes de ses adhérents et de l'anticipation des évolutions du métier ou du territoire. Le nombre, la fréquence et la diversité des rencontres BSC resteront élevé·e·s afin de maximiser le partage bonnes pratiques et d'expertises. En complément, BSC envisage même de développer courant 2023 une offre de formations pour accompagner l'indispensable montée en compétences sur le territoire.

Sur son pilier « projets collaboratifs », BSC continuera d'accompagner collectivement la profonde transformation des chaînes logistiques en Bretagne. Les réponses aux défis économiques, sociaux et environnementaux passeront par la collaboration multi-entreprises et par le dialogue public/privé. BSC restera en veille pour comprendre et partager les enjeux. En parallèle, BSC poursuivra sa mission d'éclairer et d'animer ce dialogue dans un seul objectif : mettre en mouvement et développer des solutions pertinentes. Dès 2023, BSC lance d'ailleurs 2 nouveaux projets collaboratifs au service de la sobriété des supply chains et au service des conditions de travail dans ces métiers.

L'outil « BSC » est pertinent et utile aux entreprises et aux territoires en Bretagne. En 2023 et 2024, l'enjeu est donc de doter BSC des ressources nécessaires pour poursuivre son développement et son objectif : façonner ensemble la supply chain de demain en Bretagne.

Une proposition de valeur dense et variée qui s'adapte aux besoins



Le budget 2023-2024 prévisionnel

	Budget prévisionnel	Réalisé 2021	Réalisé 2022	2023	2024
Charges	Personnel	190 039 €	234 808 €	260 000 €	285 000 €
	Projets (dont sous-traitance)	21 617 €	29 859 €	159 629 €	58 400 €
	Mixenn	10 562 €	5 450 €	4 000 €	5 000 €
	Fret 21	- €	38 €	100 €	100 €
	Log urbaine Rennes Métropole	42 €	81 €	100 €	100 €
	Log urbaine Brest Métropole	- €	- €	1 500 €	- €
	Sobriété	- €	- €	4 000 €	5 000 €
	Stratégie régionale logistique	- €	- €	500 €	500 €
	Let's GO	9 569 €	20 780 €	69 129 €	30 000 €
	ACT'supply	1 444 €	3 510 €	80 300 €	17 700 €
	Evénements (visites, salons, colloque)	21 963 €	14 205 €	20 000 €	20 000 €
	Communication	6 209 €	6 217 €	8 000 €	8 000 €
	Administratif (banque, assur., impôts, etc.)	7 712 €	8 914 €	15 000 €	15 000 €
	TOTAL Charges	247 540 €	294 003 €	462 629 €	386 400 €
Produits	Adhésions	65 413 €	84 005 €	95 000 €	100 000 €
	Sponsor	14 800 €	750 €	3 500 €	8 000 €
	Formation		- €	8 000 €	18 000 €
	Prestations autres (enseignement)	4 770 €	5 499 €	- €	- €
	Projets (sponsors + subventions)	155 608 €	188 614 €	325 709 €	210 700 €
	Mixenn	58 582 €	48 998 €	43 375 €	- €
	Fret 21	7 200 €	6 750 €	7 000 €	7 000 €
	Log urbaine Brest Métropole	- €	5 891 €	26 834 €	
	Log urbaine Rennes Métropole	10 425 €	14 325 €	15 000 €	15 000 €
	Sobriété	- €	- €	36 200 €	56 000 €
	Stratégie régionale logistique			10 000 €	10 000 €
	Let's GO	26 622 €	64 650 €	94 600 €	30 000 €
	ACT'supply	52 779 €	48 000 €	92 700 €	92 700 €
	Subvention Rennes Métropole	10 000 €	11 000 €	11 000 €	
	Autres subventions	- €	- €	20 000 €	50 000 €
	Prise en charge OPCO	8 136 €	9 445 €	- €	- €
Reprise des fonds dédiés + résultats financiers	4 833 €	6 831 €	- €	- €	
TOTAL Recettes	263 560 €	306 144 €	463 209 €	386 700 €	
Résultat	16 020 €	12 141 €	580 €	300 €	

Bretagne Supply Chain a entamé une réflexion sur son modèle économique en lien avec sa proposition de valeur.

L'ambition ?

Doter BSC des ressources nécessaires pour que BSC continue de répondre aux besoins croissants de ses adhérents et du territoire.

Plusieurs axes de travail sont mobilisés :

- **Le tarif des adhésions** (qui a été augmenté dès le 1^{er} janvier 2023)
- **Le sponsoring** : une offre de sponsoring formalisée est prévue courant 2023
- **Les prestations** : plusieurs formats sont actuellement discutés par la gouvernance BSC
- **La formation** : BSC prévoit de valoriser l'expertise de son réseau et de son équipe en proposant des formations et ainsi contribuer à la montée en compétences sur le territoire
- **Les subventions** : parce que ses actions profitent au territoire et au bien commun, BSC sollicitera des subventions publiques en 2023 / 2024.

Toutes vos remarques, questions, suggestions
sont évidemment bienvenues !

Contactez :

Elodie LE PROVOST

déléguée générale de BSC

07 49 66 17 32 - eleprovost@bretagne-supplychain.fr

2 avenue de la Préfecture, 35000 RENNES