

Christophe Gloneck

Brest

+33 (0)6 10 32 44 03

christophe.gloneck-pro@outlook.fr

www.linkedin.com/in/christophe-gloneck/

SUPPLY CHAIN DIRECTEUR DES OPERATIONS



- Gestion des flux industriels et logistiques,
- Amélioration des organisations et recherche d'efficacité,
- Management de projets, d'équipes pluridisciplinaires et de systèmes d'informations,
- Application des aspects financiers, qualité et réglementation.

Officier de marine, titulaire d'un master supply chain logistique ; je souhaite mettre au service de votre entreprise, mon agilité, mes compétences et mon expérience en gestion des flux industriels et logistiques.

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES EN LOGISTIQUE SUPPLY CHAIN



[2021]. Mission d'expertise au Koweït – Directeur de site, responsable prévention des risques.

Enjeu : Lutte contre Daech - Maintenir la ressource opérationnelle en contexte sanitaire et opérationnel complexes.

- **Manager** les techniciens et prestataires locaux, mettre en œuvre les mesures préventives (HSE).
- **Garantir les flux logistiques** de rechanges pour les antennes satellites.

Résultats : En 4 mois, mise en place de 70 personnes, maintenance préventive d'installations de haute technologie.

[2020]. Mission d'expertise en Italie – Responsable des opérations en état-major européen.

Enjeu : Lutte contre le trafic et la piraterie en mer méditerranée.

- **Evaluer les risques, mobiliser et coordonner** les moyens.

Résultats : En 2 mois, réalisation de 17 interventions Aero maritimes de contrôle et sauvetage.



[2017-sept 2019]. Directeur qualité/pilotage performance au Service Logistique de la Marine.

Enjeu : La confiance des clients repose sur des prestations de qualité et la certification de l'établissement.

- **Garantir** la mise à jour des **processus** de l'établissement industriel étatique.
- **Organiser** les audits internes/externes.
- **Piloter** les crédits – reporting tableau de bord du directeur (2,5 millions d'euros).

Résultats : Certification ISO 9001 des 10 processus, prises de compétences des ateliers (Analyse des risques, KPI). **Audit** des services magasinage et transit. Suivi du projet WMS.



[2014-2017]. Directeur des Départements Administration du Stock et Gestion Logistique, à la Direction du Service de Soutien de la Flotte.

Enjeu : La modernisation de la flotte a nécessité une stratégie nationale d'assainissement des stocks à Brest et outre-mer.

- **Optimiser** les stocks de 6 sites (Action ciblée sur l'obsolescence des rechanges).
- **Planifier** les inventaires, tracer les flux.
- **Réaliser** des audits QHSE.

Résultats : En 30 mois, 25% du stock national valorisé. Rédaction d'une directive QHSE (plan maîtrise sanitaire).



[2011-2014]. Directeur des achats, approvisionnements et du stockage de rechanges navals et matières premières au Service Ravitaillement Sous-marins à l'Île Longue.

Enjeu : En période de déflation des effectifs, en tant qu'expert stockage-ravitaillement, mes objectifs ont consisté à :

- **Réorganiser** le service, mettre en place de nouveaux modes opératoires.
- **Coordonner** les équipes (marins/SSF/NAVAL GROUP : 130 personnes).
- **Gérer le stock** atelier et **contrôler** les flux sur 3 sites.

Résultats : Mise à jour des consignes opératoires, du process livraisons. Transfert réussi de 20 000 références multisites. Achats de matières premières au meilleur coût.



[2008-2011]. Directeur du transit multimodal et interarmées à Abu Dhabi (80 personnes).

Enjeu : En tant qu'expert du soutien logistique opérationnel et du transport multimodal, mes challenges consistaient à :

- **Organiser** l'ensemble des **flux logistiques** pour 3 sites locaux et le soutien des unités en Afghanistan.
- **Assurer les réapprovisionnements. Piloter et coordonner** les acheminements multimodaux.
- **Garantir** l'intégrité des flux (denrées, rechanges, matériels et véhicules de haute technologie).
- **Etudier des opportunités** (voies aériennes notamment).

Résultats : Rédaction de directives de fonctionnement. **Réduction** des délais de dédouanement du fret aérien (5 jours au lieu de 19). **Réalisation de 12 ruptures de charges en 24 mois. Flux IMPORT : 3 120 T en 2009/ 12 800 T en 2011.**





[2006-2008]. Directeur de la plateforme logistique du District de Transit Interarmées Méditerrané (DTIM).

Enjeu : Face à la problématique de multiplication des opérations extérieures, et de déflation des ressources, mes fonctions consistaient à **réaliser les acheminements à l'international** :

- **Organiser et gérer** la plateforme logistique (100 personnes pour les chargements bateaux affrétés, 500 EVP, suivi de la maintenance des engins de levage et infrastructures).
- **Piloter, coordonner et conduire** les activités, dans le respect des règles HSCT et environnementales.
- **Garantir l'acheminement** outre-mer de fret technique, de denrées et véhicules de haute technologie.
- **Représenter la direction aux escales du bateau RORO.**

Résultats : Réorganisation de la plateforme, validation d'un **nouvel ERP**, d'un **nouveau protocole** pour le fonctionnement du DTIM. **Validation d'accords commerciaux** (charte partie, statement of facts).



[2004-2006]. Directeur des achats, entreposages, transports, au Service des approvisionnements à la base navale de Port des Galets, à La Réunion (974).

Enjeu : À la suite de la création d'ateliers pour le MCO de 7 bâtiments de la marine nationale à La Réunion, mes objectifs ont consisté à :

- **Implanter et sécuriser** l'entrepôt et le magasin des rechanges.
- **Manager et former** mes équipes (**Intégration des fonctions achats, entreposage, transport/transit**).

Résultats : Rédaction d'une note d'organisation. Mise en place d'un **stock utile** (3 M€). Formations **IATA** de mes collaborateurs. **Suivi des approvisionnements et délivrances** (procédure AOG). **Conduite de missions de service public** : Ex lutte contre l'épidémie de chikungunya. **En 4 mois, en synergie avec la sécurité civile**, délivrance de **3,8 tonnes de matériels/équipements, traitement de 30 000 habitations**.



[2000-2004]. Adjoint au sous-directeur logistique habillement de la Direction du Commissariat de la Marine.

Enjeu : Face aux ruptures de stocks récurrentes dans le domaine, une stratégie de gestion centralisée des stocks a été mise en place. Mon rôle :

- **Elaborer et suivre** le Plan Industriel et Commercial pour l'habillement de 40 000 marins.
- **Garantir les dates de livraisons** des matières premières, semi-produits et produits finis.
- **Coordonner** l'ensemble des acteurs de la chaîne logistique (+ de 200 personnes sur le plan national : prévisionnistes, acheteurs, magasiniers, ateliers confection, salons de distribution).
- **Mettre à jour les conditions de délivrances.**
- **Traiter les litiges** (fiches d'amélioration de la qualité).
- **Auditer** les 2 pôles logistiques de Brest et Toulon (ateliers, entrepôts, points de délivrances).

Résultats : Inventaires des stocks et **pilotage** des flux de « **bout en bout** », **validation d'un ERP**.



[1993-1998]. Gestion et formation du personnel à l'Ecole Nationale de Spécialisation du Service de Santé des Armées.

Enjeu : Dans le cadre de la professionnalisation des armées, il a fallu disposer de nouvelles ressources.

Résultats : Mise en place de la **gestion administrative** de 80 Contrats Emploi Solidarité, et **formation de 180 militaires**.

[1992-1993]. Adjoint au chef de la division achats/marchés publics à la Direction des Approvisionnements Centraux du Service de Santé des Armées.

Enjeu : Valider les **achats d'équipements** pour les hôpitaux des armées. **Résultat** : **2 000 marchés passés** - budget de 30 M€.

[1991-1992]. Responsable de la cellule d'analyse de gestion à l'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué. Présenter au gestionnaire, les **indicateurs d'activités** par service.

FORMATIONS ET LANGUE

- **2017/2018** – Efficacité d'un **SMQ**, **audit interne**, **contrôle interne** (CFMD Paris).
- **2014** - **Master Supply Chain Manager** (CNAM Paris – Code NSF 200p).
- **2013** - **Diplômé d'état-major (DAEOS** – diplôme d'aptitude aux emplois d'officiers supérieurs).
- **1998/2000** : **Ecole du corps technique et administratif de la marine** (Formation supérieure des cadres militaires spécialisés dans la gestion financière, les ressources humaines et la logistique).
- **Licence en droit, Diplôme Universitaire de Technologie en gestion des entreprises**
- **Langue étrangère** : anglais intermédiaire (affecté 3 ans aux émirats, anglais langue de travail + 2 missions d'expertise en Italie et au Koweït).